

## Diferencia entre Proyecto, Programa y Portafolio

PUBLICADO POR **HMD PROJECT MANAGERS** EL 24/10/2017

*Para ver la diferencia entre Proyecto, Programa y Portafolio tenemos que entender que tanto los Proyectos, como los Portafolios, como los Programas, tienen por objetivo cumplir con un propósito estratégico del plan de negocios de la compañía. Sin embargo, son distintos y unos agrupan a los otros, vamos a verlo.*

### Los Proyectos implementan la Estrategia de la Compañía

*La estrategia define el camino de la organización. Partimos de donde estamos y vamos hacia donde queremos llegar.*

### Qué es el Plan Estratégico

- El plan estratégico de una compañía define como se va a desarrollar el crecimiento de la compañía.
- En este se describen la visión de la empresa mediante la definición de objetivos claros a corto, mediano y largo plazo.
- El plan estratégico de la organización recoge los objetivos a corto, medio y largo plazo, así como los recursos e inversiones necesarios para alcanzarlos.
- Reúne los protocolos de actuación, las directrices para la implantación de los trabajos y las acciones destinadas a alcanzar esos objetivos estratégicos.

### Qué son los Proyectos

- A partir del plan estratégico de la compañía se establecen los Proyectos que se conformaran para cumplir con los objetos establecidos.
- Un proyecto es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único.
- Los Proyectos son el puente entre la estrategia de la empresa y la operación.

## Qué es un Programa

Un programa es:

- Un paquete o conjunto de proyectos relacionados entre sí que forman un programa maestro.
- Su gestión se realiza de forma coordinada. Esto permite un desarrollo en base a parámetros establecidos por el programa.

El programa está definido: Como un conjunto de proyectos interrelacionados para la consecución de beneficios que no se obtendrían si se realizasen individualmente.

Un programa es un conjunto de proyectos:

- Donde cada Proyecto hace parte de un entregable final.
- Es la subdivisión de un proyecto de gran escala para ejercer una mejor gestión y control sobre él y los recursos.
- Los programas son conjunto de proyectos relacionados:
  - Que serán realizados de manera secuencial o paralela.
  - Controla y coordina las interdependencias entre sus proyectos para el logro de los objetivos del programa.

## Ejemplos de Programa

**Renovación tecnológica de un club empresarial.** Estaría compuesto de:

- Renovación de hardware físico y de hosting (Nube).
- Programa Cambio plataforma tecnológica ERP.
- Programa Contratación de telefonía e internet.

**Megaproyecto de Expansión de una refinería para refinamiento de 165 mil barriles al día:**

- Programa Construcción de tanques.
- Programa Tuberías.

- Programa Pruebas de soldadura.
- Programa Tendido Eléctrico.

### **Pavimentación de 1020 Km de carreteras.**

- Programa Pavimentación vía Chacarita – Orotina.
- Programa Pavimentación Vía Jacó - Dominical.
- Programa Pavimentación Vía Dominical – Palmar Norte.

### **Realizar labores de ingeniería subterránea (tunelación, limpieza de tuberías, inspección de tuberías, rehabilitación de tuberías, entre otras).**

- Esta empresa puede tener diferentes programas uno puede ser la construcción de nuevas tuberías y túneles y otro puede ser la inspección y rehabilitación de túneles y tuberías existentes.
- Con base a que los dos programas pertenecen a uno de los portafolios de la compañía (portafolio de servicios de ingeniería), cada uno puede llegar a ser independiente como programa.
- Esto quiere decir, que las actividades llevadas a cabo en un programa o en otro no comparten (por ejemplo) más que recursos y un objetivo común aclarado en la estrategia de la compañía (el plan estratégico).
- No es más que alinear todos los proyectos y programas, con la visión, misión y objetivos de la compañía.

### **Qué es un Portafolio**

---

*En un Portafolio, los Proyectos que lo componen, no tienen que estar necesariamente relacionados entre sí.*

---

Los Portafolios son: Un conjunto de programas (proyectos) que no necesariamente están relacionados entre sí. Pero sí están orientados al cumplimiento de un objetivo estratégico.

Un portafolio es un conjunto de proyectos y programas: Que se agrupan para facilitar su gestión efectiva con el fin de cumplir con los objetivos del negocio establecidos en el plan estratégico.

La gestión del portafolio: Autoriza, dirige, controla, identifica y establece prioridades de programas y proyectos. Con el fin de alcanzar los objetivos específicos y asegurar que el portafolio sea coherente con las estrategias de la organización.

El portafolio se encuentra en un nivel superior a los programas: Los programas de una compañía pueden estar contenidos dentro de un portafolio de la misma.

Los portafolios generalmente son producto: De las reuniones de planificación estratégica de una institución gubernamental, de una empresa, o de algún otro tipo de organización. Por eso, los proyectos y programas que forman parte de un portafolios pueden corresponder a áreas diferentes.

Lo que agrupa fuertemente a estos proyectos y programas son los planes estratégicos: La visión adoptada para el periodo y las medidas concretas para contrarrestar debilidades y amenazas y aprovechar oportunidades y fortalezas.

## **Ejemplos de Portafolio**

### **El portafolio de Medicina tiene estos Programas:**

- Programa tratamiento al corazón.
- Programa cirugía reconstructiva facial.
- Programa kinesiología.

Todas bajo el mismo contexto, Programas de Medicina, pero las áreas médicas son diversas entre ellas, pero cumplen con la estrategia de una clínica privada en liderar el mercado en sus programas de mejoras en salud, esto es un Portafolio de Medicina.

### **Portafolio de Mejora Energética de una refinería:**

- Programa Reducción de Costos de Energía Eléctrica.
- Proyecto 1: Reducción de Costos de Pérdidas de Vapor.

- Proyecto 2: Reducción de Consumo de Combustible.

### **Ampliación en cobertura de los productos de la empresa:**

- Para esto se requiere crecer en plantas de producción, en infraestructura, comunicaciones, etc.
- Para esto se crea el portafolio de proyectos de la compañía donde se incluyen cada uno de los frentes previamente indicados.
- Para el desarrollo puntual de cada uno de estos frentes es necesario crear programas donde se establecen los proyectos necesarios para el cumplimiento de los objetivos establecidos en cada frente de trabajo.

### **Diferencia entre Proyecto, Programa y Portafolio**

Implementar la estrategia de la empresa:

- Tanto el Portafolio como los Programas tienen por objetivo cumplir con un propósito estratégico del plan de negocios de la compañía.
- Lo que hace la diferencia entre ellos es que los Portafolios son un conjunto de programas (proyectos) que no necesariamente están relacionados entre sí, pero sí están orientados al cumplimiento de un objetivo estratégico.

La naturaleza y diferencia entre portafolio y programa radica en que el Programa se desarrolla mediante múltiples proyectos y ambos a la vez son componentes del Portafolio.

Ambos nacen de la formulación de la estrategia organizacional: En dicho plan se debe determinar los objetivos que debemos alcanzar y dependiendo de su naturaleza será por medio de un programa o un portafolio.

El portafolio es un grupo de proyectos o programas que pueden trabajar de manera independiente, no tiene que depender unos de otros para alcanzar los objetivos.

En cambio, los programas son un grupo de proyectos que sí van relacionados unos con otros. Es decir que se complementan para obtener un mismo resultado.

- Los programas tienen un alcance amplio que puede cambiar para cumplir con los beneficios esperados por la organización.
- Los portafolios tienen un alcance de negocio, que cambia de acuerdo a los objetivos del plan estratégico.
- En los programas el administrador del programa (APg) es consciente de que habrá cambios y los impulsará cuando estos se presenten.
- En el portafolio los administradores (APf), monitorean continuamente los cambios en un entorno más amplio.

### **Como medir el éxito**

- En los Programas, el éxito es medido de acuerdo al retorno sobre la inversión (ROI), nuevas habilidades y entrega de beneficios.
- En el Portafolio el éxito es medido en términos desempeño, conjunto de todos los elementos de portafolio.

### **Gestión del Liderazgo**

- En los Programas el liderazgo se centra en el manejo de relaciones, solución de conflictos, así como en los aspectos políticos de la relación con los stakeholders.
- En el portafolio el liderazgo está centrado en el valor agregado al proceso de toma de decisiones del portafolio.