

Medir desempeño



- Documentar el uso de recursos durante la ejecución.
- Medir el avance “físico”.
- Determinar el VG de acuerdo a las técnicas establecidas.
- Analizar y proyectar el desempeño de costo/cronograma.
- Reportar problemas de desempeño y tomar acciones correctivas.

¿Cómo determino el valor ganado en mi proyecto?



- Valor ganado es una medición del trabajo completado.
- Dependiendo de la cantidad de períodos en los que se reporta el desempeño y el tipo de esfuerzo del entregable se debe definir como se medirá el valor ganado.

¿Cómo determino el valor ganado en mi proyecto?



- Normalmente se determina el valor ganado utilizando el porcentaje de avance, pero debemos tener el cuidado de que realmente exista información confiable en nuestros proyectos para utilizar esta técnica.

Datos a obtener



- Valor Ganado
- Valor Planeado
- Costo Real

Valor Ganado



- Este dato se obtiene al multiplicar el % que se asigna de avance de acuerdo con las técnicas de medición de valor ganado, por el monto presupuestado para el período.

Valor Planeado



- Corresponde al monto presupuestado para el paquete de trabajo que se está analizando.

Costo Real



- Corresponde a los costos reales en que ha incurrido un paquete de trabajo.

¿Cómo determino el valor ganado en mi proyecto?



- De acuerdo con las características del proyecto se pueden utilizar las siguientes técnicas:
 - Formula fija.
 - Ponderación por hitos.
 - Porcentaje completado.
 - Esfuerzo prorrateado.
 - Nivel de esfuerzo.

Formula Fija



- Se determinan los porcentajes que se acreditarán a las diferentes tareas durante la planificación.
- Esta técnica es recomendada para actividades de corta duración.
 - Ej:
 - Se establece un 50% de avance contra la firma del contrato, y un 50% contra la entrega de los permisos de construcción.

Ponderación de Hitos



- Divide la tarea o entregable en segmentos, y le asigna un peso a cada segmento. Para adjudicarse el peso de cada segmento se debe comprobar mediante la consecución de un resultado el avance correspondiente.
 - Ej:
 - Se acredita un 25% de avance contra la presentación de los documentos para el financiamiento, un 50% adicional contra la firma de contrato de préstamo, y un 25% adicional contra el primer desembolso.

Porcentaje Completado



- Muy utilizado en obras civiles que permiten determinar de forma sencilla el avance físico sobre el paquete de trabajo.
- Muy útil para productos sencillos de cuantificar: metros lineales de acera, metros cuadrados pintados, metros cúbicos de excavación, etc.
 - Ej:
 - Se determina el porcentaje de la acera que se ha construido efectivamente.

Esfuerzo prorrateado



- Esta técnica acredita un porcentaje de avance de acuerdo con el avance en otra actividad, es decir se mide el avance de la actividad "A" de acuerdo con la actividad "B".
- Esta técnica se utiliza cuando hay dos tareas cuyo progreso esta amarrado entre sí. Es muy común en actividades de inspección.
 - Ej:
 - Instalación red eléctrica, Inspección Obra Eléctrica

Nivel de Esfuerzo



- Al utilizar esta técnica lo que hacemos es acreditar el valor planeado para el período una vez concluido este.
- Muy común para tareas administrativas.
 - Ej: Cada mes se asigna el monto del salario del coordinador del proyecto como valor ganado.

¿Qué mide esta técnica?



- Desviaciones
- Índices
- Predicciones

Bibliografía



- Project Management Institute. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK®). Sixth Edit. Pennsylvania, Estados Unidos: PMI, 2017.
- Project Management Institute. Practice Standard for Earned Value Management. Pennsylvania, Estados Unidos: PMI, 2019.