

LA GESTION DE PROYECTOS



“todos los proyectos tienen como fin último obtener algún beneficio para la organización o sociedad. Estos beneficios podrían ser tangibles o intangibles” (Lledó, 2017, p.26).

Qué es un proyecto

“Es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un servicio, producto o resultado único”. (PMI, 2017, p.4)

“Un proyecto es, ni más ni menos, la búsqueda de una solución inteligente al planteamiento de un problema que tiende a resolver, entre tantos, una necesidad humana.” (Sapag Chain, Sapag Chain, & Sapag P, Preparación y Evaluación de Proyectos, 2014, p.1)

Qué no es un proyecto

Operaciones en curso

- No tiene fin
- Producen productos similares o idénticos..

Ejemplos

- Una compañía de seguros procesa miles de reclamos al día.
- Un cajero atiende a 100 clientes por día.
- Planta de automóviles produce miles de vehículos, del mismo modelo y con opciones limitadas.
- Operativa normal de la oficina





Proyecto versus Operaciones

Comparten características

- Realizado por personas
- Recursos restringidos
- Planificados, ejecutados y controlados

Tienen Diferencias

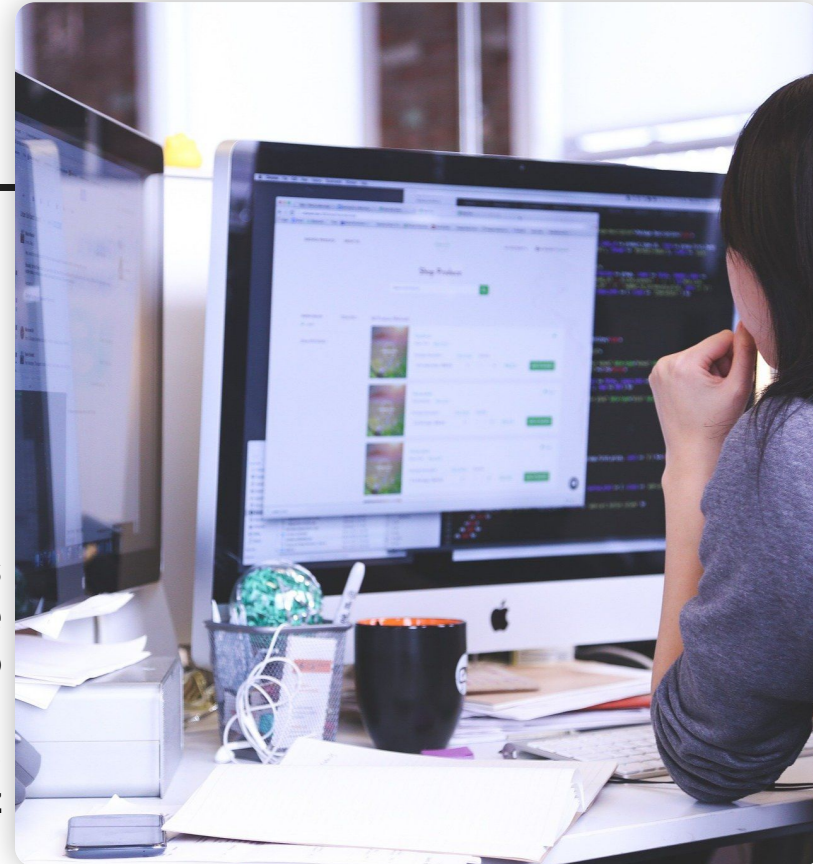
Las operaciones son continuas y repetitivas y tiene por objetivo respaldar al negocio

Los proyectos implementan el plan estratégico. Tienen por objetivo obtener un resultado y cerrar el proyecto

Qué es la Dirección de Proyectos

Son conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas para satisfacer los requerimientos del cliente

La gestión de proyectos es un concepto que “abarca niveles estratégicos, tácticos y operativos como responsables directos de su adecuada gestión...” y que “esta gestión, para su adecuado desarrollo, se compone de capacidades organizacionales que se deben atender, desarrollar y sincronizar para que los proyectos cumplan con éxito los objetivos y aporten a la estrategia” (Álvarez Cervantes, 2016, p.348).

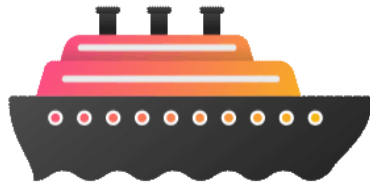




Seleccione la respuesta correcta:

PREGUNTA 1

Un proyecto puede ser:



La línea de producción de
5.000 cajas de leche

La confección diaria de los
pasaportes nacionales

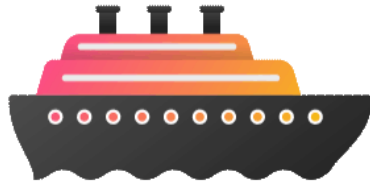
La construcción de una línea
férrea



Seleccione la respuesta correcta:

PREGUNTA 2

Una característica de definición de proyecto es



Un esfuerzo continuo

Un resultado único

Una gestión



¡ENHORABUENA!



¿Volver a empezar?