



Sustento del uso justo
de Materiales Protegidos
derechos de autor para
fines educativos



UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

UCI
Sustento del uso justo de materiales protegidos por
derechos de autor para fines educativos

El siguiente material ha sido reproducido, con fines estrictamente didácticos e ilustrativos de los temas en cuestión, se utilizan en el campus virtual de la Universidad para la Cooperación Internacional – UCI – para ser usados exclusivamente para la función docente y el estudio privado de los estudiantes pertenecientes a los programas académicos.

La UCI desea dejar constancia de su estricto respeto a las legislaciones relacionadas con la propiedad intelectual. Todo material digital disponible para un curso y sus estudiantes tiene fines educativos y de investigación. No media en el uso de estos materiales fines de lucro, se entiende como casos especiales para fines educativos a distancia y en lugares donde no atenta contra la normal explotación de la obra y no afecta los intereses legítimos de ningún actor.

La UCI hace un USO JUSTO del material, sustentado en las excepciones a las leyes de derechos de autor establecidas en las siguientes normativas:

a- Legislación costarricense: Ley sobre Derechos de Autor y Derechos Conexos, No.6683 de 14 de octubre de 1982 - artículo 73, la Ley sobre Procedimientos de Observancia de los Derechos de Propiedad Intelectual, No. 8039 – artículo 58, permiten el copiado parcial de obras para la ilustración educativa.

b- Legislación Mexicana; Ley Federal de Derechos de Autor; artículo 147.

c- Legislación de Estados Unidos de América: En referencia al uso justo, menciona: "está consagrado en el artículo 106 de la ley de derecho de autor de los Estados Unidos (U.S, Copyright - Act) y establece un uso libre y gratuito de las obras para fines de crítica, comentarios y noticias, reportajes y docencia (lo que incluye la realización de copias para su uso en clase)."

d- Legislación Canadiense: Ley de derechos de autor C-11– Referidos a Excepciones para Educación a Distancia.

e- OMPI: En el marco de la legislación internacional, según la Organización Mundial de Propiedad Intelectual lo previsto por los tratados internacionales sobre esta materia. El artículo 10(2) del Convenio de Berna, permite a los países miembros establecer limitaciones o excepciones respecto a la posibilidad de utilizar lícitamente las obras literarias o artísticas a título de ilustración de la enseñanza, por medio de publicaciones, emisiones de radio o grabaciones sonoras o visuales.

Además y por indicación de la UCI, los estudiantes del campus virtual tienen el deber de cumplir con lo que establezca la legislación correspondiente en materia de derechos de autor, en su país de residencia.

Finalmente, reiteramos que en UCI no lucramos con las obras de terceros, somos estrictos con respecto al plagio, y no restringimos de ninguna manera el que nuestros estudiantes, académicos e investigadores accedan comercialmente o adquieran los documentos disponibles en el mercado editorial, sea directamente los documentos, o por medio de bases de datos científicas, pagando ellos mismos los costos asociados a dichos accesos.



Gestión de los Riesgos del Proyecto

Basado en los estándares del PMI®

Ing. Fausto Fernández Martínez, MSc, MAP
San José, Costa Rica - 2018

Identificar los Riesgos del Proyecto



- Riesgos conocidos y desconocidos
- RBS
- Registro de Riesgos

Riesgos conocidos y Riesgos desconocidos



“Los lagartos que no se ven
son los que muerden”

- Para los riesgos conocidos (aquellos que han sido identificados y analizados) es posible planificar.
- Los riesgos desconocidos no pueden gestionarse de forma proactiva.

Identificar los Riesgos



- Involucra la determinación de cuales riesgos podrían afectar el proyecto y la documentación de las características de cada uno de ellos
- Este proceso debe realizarse **de forma sistemática durante el ciclo de vida del proyecto**, debido a que los riesgos cambian: surgen nuevos riesgos o desaparecen los riesgos anticipados

Participantes en la Identificación de Riesgos



- Director del proyecto y miembros del Equipo
- Equipo de Gestión de riesgos
- Expertos de otras partes de la compañía
- Clientes y Usuarios
- Otros directores de proyectos
- Expertos externos



El equipo del proyecto debe participar en el proceso para poder desarrollar y mantener un sentido de pertenencia y responsabilidad por los riesgos y las acciones asociadas con la respuesta a los riesgos.

Juicio de expertos



- Expertos con gran experiencia de proyectos similares áreas.
- Expertos con capacitación especializada.



Técnicas de Recopilación de Datos

(Fuentes subjetivas)



- Tormenta de Ideas
- Listas de verificaciones
- Entrevistas

Tormenta de Ideas

(Brainstorming)



- El equipo del proyecto genera ideas sobre los riesgos del proyecto, bajo la dirección de un moderador (pueden utilizarse como marco las categorías de riesgo)
- Se perfeccionan las definiciones
- Se obtiene una lista completa de riesgos.
- Probablemente la técnica más usada en la identificación de riesgos

Lista de Control

(Checklist)



- Lista de riesgos o categorías de riesgo que debe ser inspeccionada durante la identificación para que no sean olvidados.
- Pueden ser desarrolladas basándose en información histórica y en el conocimiento que ha sido acumulado de proyectos anteriores
- Cuidado en su uso para que no queden riesgos por identificar.

Entrevistas

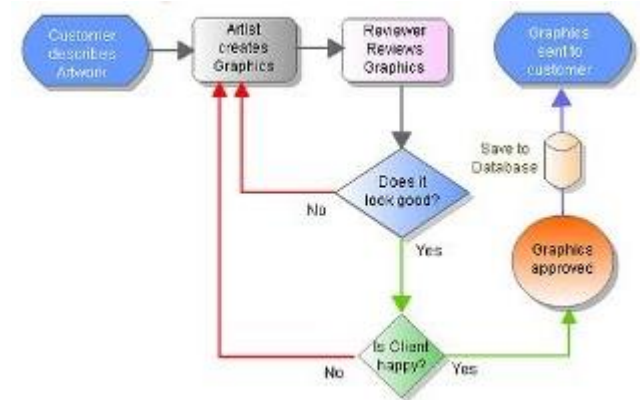
(Interviewing)



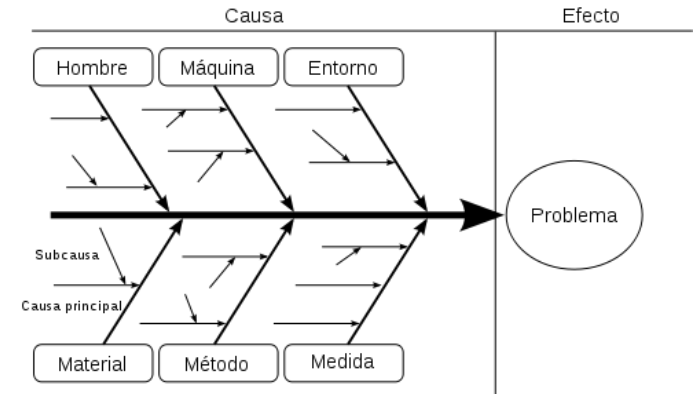
- Se selecciona a los individuos apropiados (gerentes de proyectos experimentados, expertos, participantes en negociaciones)
- Se les informa sobre el proyecto, se le proporciona información y una lista de supuestos.
- Los entrevistados identifican los riesgos basados en sus experiencias.



- Análisis causal
- Análisis de supuestos y restricciones
- Análisis FODA
- Análisis de documentos



Análisis Causal (Root Cause Analysis)



- Se investiga las causas principales de los riesgos del proyecto
- Se refina la definición del riesgo y se mejora las categorías de riesgo (RBS)
- Permite agrupar los riesgos identificados por causa (más de un riesgo pueden deberse a una causa).

Categorías de Riesgo

Definidas en el Plan de Gestión de Riesgos

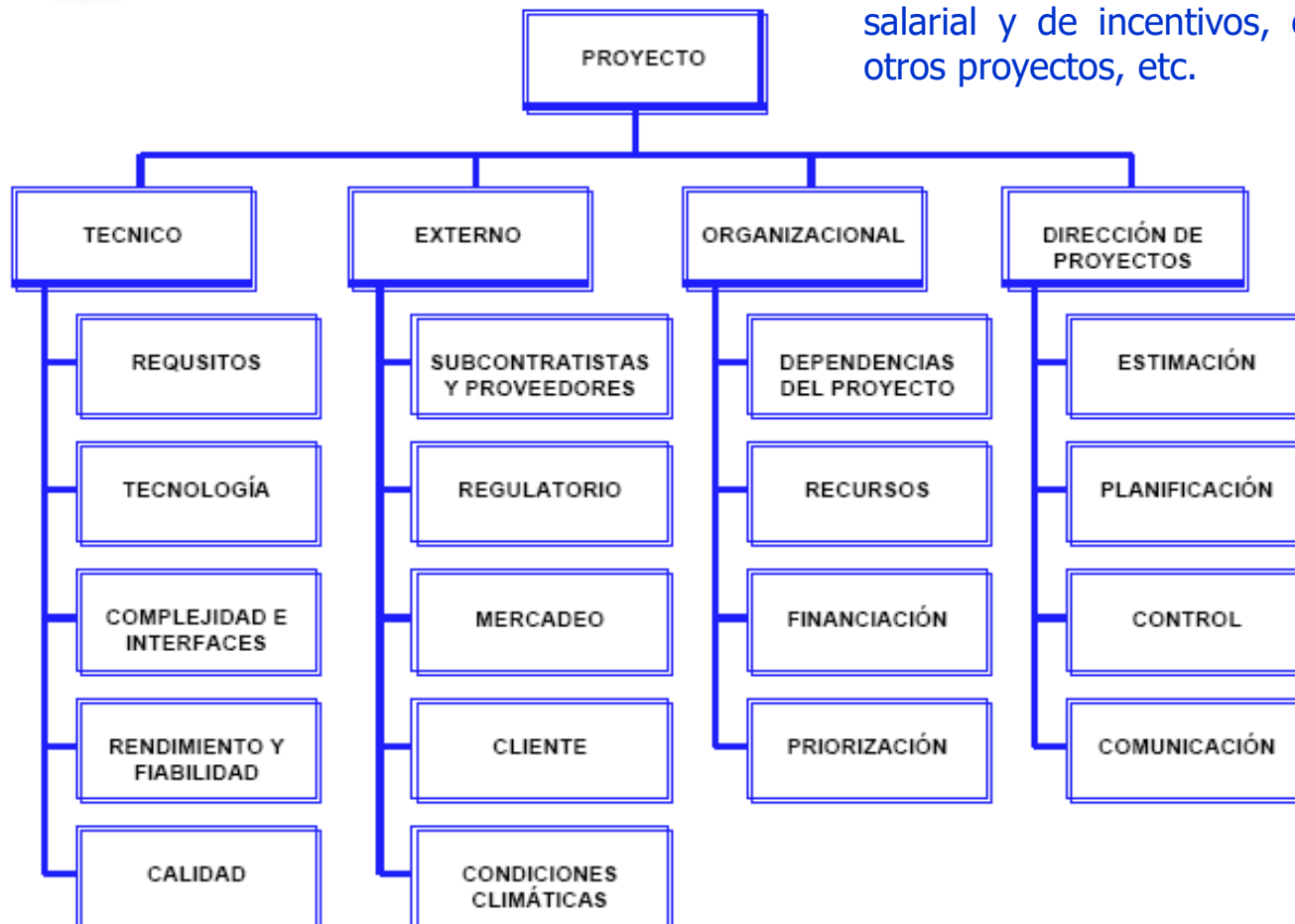


- Un grupo de posibles causas de riesgo, el cual proporciona una estructura que garantiza un proceso completo de identificación sistemático de los riesgos con un nivel de detalle uniforme
- Las categorías del riesgo deben ser bien definidas y reflejar las fuentes (causas) comunes de riesgo para el área de aplicación del proyecto.
- Las categorías de riesgo a veces se expresan en una estructura de desglose del riesgo (**RBS**)

Estructura de Desglose del Riesgo (RBS)



Una categoría puede incluir subcategorías: madurez técnica, tecnología compleja o no probada, política salarial y de incentivos, conflictos de recursos con otros proyectos, etc.



Análisis de Supuestos

(Assumptions Analysis)



- Cada proyecto es concebido y planificado basado en un conjunto de hipótesis, escenarios, suposiciones, premisas o creencias, que se consideran verdaderos, reales o ciertos, sin necesidad de contar con evidencia o demostración.
- El análisis de hipótesis es una técnica para identificar riesgos negativos originados por la inconsistencia de las hipótesis o supuestos.
- Los supuestos deben ser probados contra dos criterios:
 - Estabilidad del supuesto
 - Consecuencias si el supuesto es falso.

Análisis de Restricciones



- El análisis de las restricciones es una de las técnicas o herramientas para la identificación oportunidades a través de la eliminación o relajación de un factor limitante que afecta la ejecución de un proyecto.

Análisis FODA (SWOT)



- Se aumenta el espectro de los riesgos analizando al proyecto desde cada una de las perspectivas del FODA principales de los riesgos del proyecto:

- Fortalezas,
- Oportunidades,
- Debilidades y
- Amenazas

	INTERNAS	FORTALEZAS Cualidades en dirección de proyectos, operativas, técnicas, de negociación, etc.	DEBILIDADES Debilidades en las áreas incluidas en el cuadro de fortalezas.
EXTERNAS			
	OPORTUNIDADES Condiciones económicas presentes y futuras, cambios políticos y sociales, cambios en la tecnología, nuevos requisitos.	Estrategia FO Maxi-Maxi Potencialmente la estrategia más exitosa, que se sirve de las fortalezas del proyecto para aprovechar las oportunidades.	Estrategia DO Mini-Maxi Estrategia de desarrollo para superar debilidades a fin de aprovechar oportunidades.
	AMENAZAS Regulaciones legales, oposición social, similares a las del cuadro de oportunidades	Estrategia FA Maxi-Mini Uso de fortalezas para enfrentar o evitar amenazas	Estrategia DA Mini-Mini Suspensión, aplazamiento, otras

Análisis de Documentos

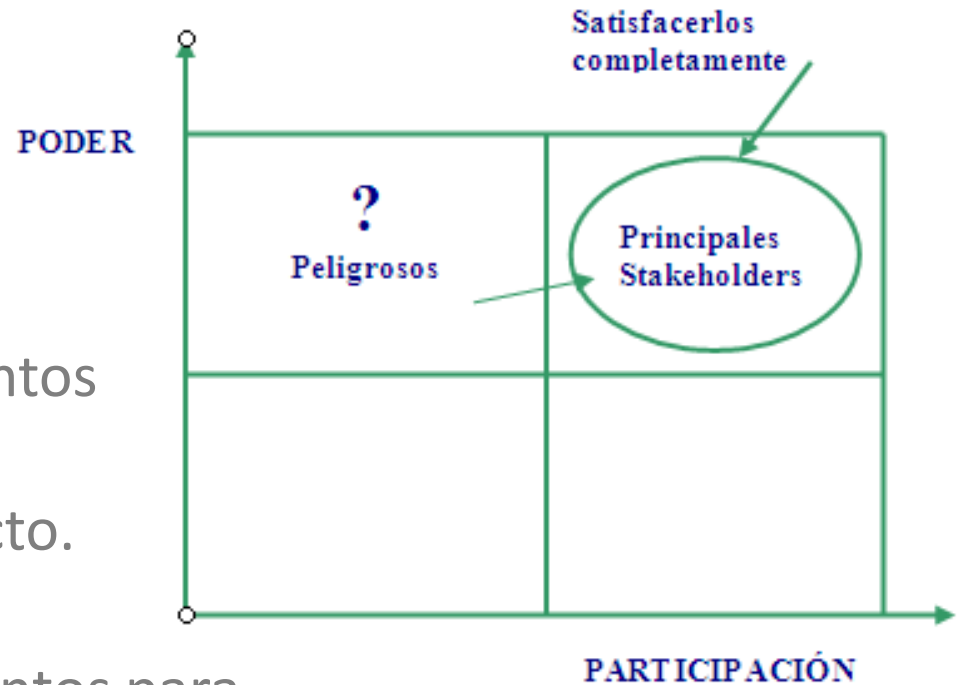


- El primer paso en el proceso de identificación de riesgos es la comprensión del proyecto en sí mismo por medio de una revisión estructurada de la documentación del proyecto:
 - Planes
 - Contratos
 - Requisitos, Supuestos, otros documentos del proyecto
 - Archivos de proyectos anteriores
- Las respuestas a estas preguntas tienen un impacto marcado en la identificación, consideración y en las estrategias y métodos de solución alternativos para de los riesgos

Análisis de Stakeholders



- Evaluar los “stakeholders”, determinar sus requerimientos e identificar los riesgos que pueden ocasionar al Proyecto.
- Gerenciar estos requerimientos para asegurar el éxito del Proyecto.



Registro de Riesgos

(Risk Register)



- Es uno de los *Documentos del Proyecto* (no forma parte del Plan para la dirección del Proyecto).
- Su preparación comienza en el proceso Identificar Riesgos. Se amplia o actualiza durante la ejecución de los restantes procesos de la Gestión de Riesgos
- En este proceso, los elementos del registro de riesgos pueden ser:
 - Lista de riesgos identificados, sus descripciones, causas (categorías de riesgo actualizadas), supuestos, áreas afectadas del proyecto (objetivos del proyecto, elemento de la WBS).
 - Lista de potenciales respuestas.

Identificar los Riesgos

Resumen

Entradas

1. Plan dirección del proyecto
 - Plan de gestión de requisitos
 - Plan de gestión del cronograma
 - Plan de gestión de los costos
 - Plan de gestión de la calidad
 - Plan de gestión de los recursos
 - Plan de gestión de los riesgos
 - Línea base del alcance
 - Línea base del cronograma
 - Línea base de costos
2. Documentos del proyecto
 - Registro de interesados
3. Acuerdos
4. Documentación de las adquisiciones
5. Factores ambientales de la empresa
6. Activos de los procesos de la organización

Herramientas y Técnicas

1. Juicio de expertos
2. Técnicas de recopilación de datos
 - Lluvia de ideas
 - Listas de verificación
 - Entrevistas
3. Análisis de datos
 - Análisis causal
 - Análisis de supuestos y restricciones
 - Análisis FODA
 - Análisis de documentos
4. Habilidades interpersonales y de equipo
 - Facilitación
5. Listas rápidas
6. Reuniones

Salidas

1. Registro de riesgos
2. Informes de riesgos
3. Actualizaciones a los documentos del proyecto
 - Registro de supuestos
 - Registros de incidentes
 - Registros de lecciones aprendidas

