

**UNIVERSIDAD PARA LA COOPERACION INTERNACIONAL**

**(UCI)**



**DOS RESERVAS NATURALES PRIVADAS EN EL VALLE CENTRAL DE  
COSTA RICA: CONSERVACION AMBIENTAL Y GESTION DEL TURISMO  
SOSTENIBLE**

**ROSA MARÍA SOLEY SÁENZ**

**PROYECTO FINAL DE GRADUACIÓN PRESENTADO COMO REQUISITO  
PARCIAL PARA OPTAR POR EL TÍTULO DE MASTER EN GESTIÓN DEL  
TURISMO SOSTENIBLE**

San José, Costa Rica

Febrero 2011

**UNIVERSIDAD PARA LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

**(UCI)**

Este Proyecto Final de Graduación fue aprobado por la Universidad como  
Requisito parcial para optar al grado de Máster en Gestión del Turismo  
Sostenible

---

Carlos Rivero Blanco

PROFESOR TUTOR

---

Olivier Chassot

LECTOR

---

Rosa María Soley Sáenz

SUSTENTANTE

## **DEDICATORIA**

A Dios Creador, porque todo lo hizo hermoso en su tiempo.

A mis hijas Alina y Melania, compañeras en cada uno de mis esfuerzos y logros.

## **AGRADECIMIENTOS**

A mis Profesores en la Universidad para la Cooperación Internacional, y entre ellos a Jeoshua Levi, por compartir pensamientos tan inspiradores con nosotros, sus estudiantes.

A mi Tutor y Profesor Carlos Rivero, por su vida ejemplar de trabajo, por su comprensión y paciencia.

Al Doctor Olivier Chassot, Lector de mi Proyecto de Graduación, por ser fuente de motivación y trabajo en este campo fascinante.

**DOS RESERVAS NATURALES PRIVADAS EN EL VALLE CENTRAL DE  
COSTA RICA: CONSERVACION AMBIENTAL Y GESTION DEL TURISMO  
SOSTENIBLE**

**ROSA MARÍA SOLEY SÁENZ<sup>1</sup>**

**RESUMEN**

En Costa Rica, cerca del 87% de los parques nacionales y reservas biológicas pertenece al Estado, el restante 13% se encuentra en manos de propietarios privados. Encontramos reservas naturales privadas dentro de las áreas protegidas estatales, alrededor de éstas y en los corredores biológicos.

El objetivo principal de este estudio fue comprobar si se han mejorado las condiciones ambientales y la calidad de vida de la población en los sectores Los Santos y Cartago (en la Unidad de Planeamiento Turístico Valle Central), gracias a la presencia de reservas naturales privadas de características particulares. Interesó analizar aquellas experiencias que promueven - entre otras estrategias productivas - el turismo naturalista que sigue principios de sostenibilidad. Dadas las condiciones del Valle Central de Costa Rica, fortalecer iniciativas que permitan conciliar la conservación ambiental y el desarrollo sostenible constituye una prioridad.

El uso sostenible de los recursos naturales, la educación ambiental, las labores de investigación, la reforestación y protección del recurso hídrico forman parte integral de las labores analizadas en las dos reservas escogidas como estudios de caso; lo que varía es la intensidad y la rigurosidad de las medidas implementadas.

En ese sentido se concluye que en las últimas décadas los esfuerzos de estos propietarios privados han aportado directamente para mejorar las condiciones ambientales y la calidad de vida de la población en esta parte del Valle Central.

En uno de los casos, la reserva biológica y hotel de montaña Savegre, el turismo de la naturaleza se ha convertido en la principal estrategia de sostenibilidad financiera y se trabaja paralelamente al cultivo sostenible de frutas de altura. La otra reserva privada, el refugio de vida silvestre La Marta, protege una extensión de bosque tres veces mayor que la

---

<sup>1</sup> Bachiller en Antropología, Universidad de Costa Rica. Candidata a Maestría en Gestión del Turismo Sostenible, Universidad para la Cooperación Internacional-UCI. Correo Electrónico: r\_soley@yahoo.com

primera y aspira a hacer del turismo sostenible su fuente de financiamiento ya que hasta la fecha la reserva es subsidiada por una universidad privada.

Se concluye que la conservación aumenta el nivel general de bienestar, y aporta beneficios económicos complementarios a un grupo específico de personas relacionadas con la actividad turística. La participación comunitaria y la relación de las reservas con organizaciones locales, nacionales e internacionales, así como con instituciones del gobierno son diferentes en cada caso.

Los procesos de certificación y la pertenencia a organizaciones especializadas en el turismo de la naturaleza que se practica respetando principios de sostenibilidad, favorece el acceso de las reservas naturales privadas a las herramientas empresariales y de mercadeo necesarias para alcanzar rentabilidad.

#### Descriptores

reservas naturales privadas / áreas protegidas estatales / conservación y desarrollo / ecoturismo / turismo de investigación /

### **ABSTRACT**

In Costa Rica about 87 percent of the national parks and biological reserves belong to the state, the remaining 13 percent are in private hands. We find private natural reserves in the protected areas around them and in the biological corridors.

The principal objective of this study was to verify if they have improved the environmental conditions and the quality of life of the population in the Los Santos and Cartago areas (at the Central Valley Tourism Planning Unit level), thanks to the presence of private natural reserves of particular characteristics. It was interesting to analyze those experiences promoted - between other productive strategies - nature tourism that follows sustainability principles, strengthen initiatives that permit bring together environmental conservation and sustainable development that make up a priority.

The sustainable use of the natural resources, the environmental education, the investigation, reforestation, and protection of hydro resources form an integral part of the review work in the two reserves found in the said studies. What varies is the intensity and the rigor of the methods used.

In this sense it is concluded that in the last decades the forces of these private properties contributed directly to better the environmental conditions and the quality of life of the population in this part of the central valley.

In one case, the biologic reserve and mountain hotel Savegre, natural tourism has converted the principal strategy of financial sustainability and works in parallel with sustainable cultivation of fruits. The other private reserve, wild life refuge La Marta, protects an area of

forest three times greater than the first, and aspires to make sustainable tourism its financial source now that the reserve is subsidized by a private university.

One can conclude that conservation improves the general level of wellbeing and gives complementary economic benefits to a specific group of people related to touristic activity. The community participation and the relationship between the reserves and local, national and international organizations thus like government institutions, are different in each case.

The process of certification and the help of organizations specialized in natural tourism that practice sustainability principles, favor the access of private natural reserves to the business and marketing tools necessary to achieve profitability.

#### Key Words

Natural private reserves / public protected areas / conservation and development / ecotourism / research tourism

## INTRODUCCION

“Mira mi Creación, qué hermosa y armoniosa es, todo lo que hice, para ti lo creé.

Hazte responsable, no arruines ni destruyas mi mundo, ya que si lo arruinas, nadie vendrá tras de ti para componerlo”. Eclesiastés Raba. Fuente Hebrea

Este estudio surge de la preocupación por la situación presente y futura del Valle Central de Costa Rica y sus habitantes. En determinados casos, ha sido posible sustituir los procesos de deforestación causados por el impulso de la ganadería y la agricultura. Con el uso sostenible del bosque para turismo, se considera factible contribuir a la reducción de la pobreza rural a partir de los beneficios producidos por emprendimientos turísticos rentables y adecuadamente manejados, con un enfoque filosófico que considera a la naturaleza como la estructura o activo fijo en que se debe sustentar la economía.

Desde los años 1970, Costa Rica se propuso establecer y mantener grandes reservas estatales, cuando se hizo patente que la cobertura de bosque primario del país estaba

desapareciendo. Fue así, como en pocos años, nuestro país “desarrolló uno de los mejores sistemas de parques nacionales del mundo. En el Valle Central de Costa Rica... ya existía muy poco hábitat natural cuando se empezaron a crear parques, y la población había acabado con los bosques primarios” (Bien, 2000)

El uso y manejo sostenibles de los recursos puede contribuir conjuntamente a la reducción de la pobreza y a la conservación de la biodiversidad (Congreso Mundial de Parques. Durban, 2003), en Costa Rica se ha demostrado la relación positiva en los encadenamientos entre áreas protegidas y el desarrollo económico local (CIMPE, 2004)

Específicamente, el tema del uso de las áreas protegidas con fines ecoturísticos ocupa un lugar de importancia; entre otras posibilidades, el ecoturismo se contempla en todas las políticas de desarrollo turístico de los países de la región centroamericana. En este sentido se reconoce el importante papel que las reservas naturales privadas han jugado en Costa Rica como impulsoras de esta modalidad de turismo, que se constituye en motor de la sostenibilidad financiera a sus esfuerzos de conservación.

Se cuestiona en cuáles casos se puede hablar de un verdadero ecoturismo, ya que éste exige un estricto planeamiento, monitoreo y evaluación y sólo un pequeño porcentaje de las áreas protegidas disponen de programas de gestión. Independientemente de esta comprobación, es posible considerar el turismo desarrollado con principios de sostenibilidad como un recurso de gran potencial, y es evidente que “en Costa Rica, la actividad turística basada en atractivos naturales ha llegado incluso a transformar las condiciones socio ambientales en determinados lugares” (Ziwinska, 2009)

Frente a los recientes desastres naturales ocurridos en el Valle Central del país, la concentración urbana de población, la intensidad de la actividad económica y de servicios, la existencia de cuencas de gran potencial hidroeléctrico, el arrastre de agroquímicos producto de la erosión y las malas prácticas asociadas a cultivos de exportación, la conservación adquiere cada vez mayor importancia.

En la búsqueda de alternativas de desarrollo sostenible viables para el Valle Central del país, este trabajo de investigación, analiza dos casos específicos de reservas naturales



privadas - el refugio de vida silvestre La Marta y la reserva biológica Hotel de Montaña Savegre - en las cuales se opera el turismo bajo reglas de bajo impacto ambiental.

A través de un estudio de carácter exploratorio y descriptivo, se propone como objetivo principal comprobar si las condiciones ambientales y la calidad de vida de la población han mejorado como producto del impacto positivo que ejercen reservas naturales privadas, en los sectores Los Santos y Cartago, declaradas como tales hace más de veinte años y que al presente son parte de un extenso complejo de áreas protegidas e iniciativas de conectividad a través de corredores biológicos.

## MARCO CONCEPTUAL

### **Reservas naturales privadas y públicas**

Costa Rica destaca por el impresionante crecimiento cualitativo y cuantitativo de las áreas protegidas privadas, paralelamente al proceso de estructuración del Sistema Nacional de Áreas Protegidas. Se considera que las reservas privadas en el entorno de las áreas protegidas, sobre todo las de categoría de manejo más restrictiva, constituyen una medida mitigadora de los impactos hacia estas áreas.

Resulta complejo “establecer la cobertura en reservas naturales privadas, ya que algunas tierras se encuentran a la vez dentro de diferentes regímenes de protección y administración” (Estado de la Nación, 2002). En cuanto al manejo y gestión de las áreas protegidas públicas por parte de las instituciones designadas para llevar adelante esta compleja tarea, diferentes investigadores afirman que se ha producido abundante normativa, dispersa y sectorizada durante los últimos 30 años, pero se siguen enfrentando hasta la fecha serias irregularidades.

Según el Artículo V del Estatuto de la Red de Reservas, las reservas naturales privadas se definen como cualquier inmueble que comprenda áreas naturales con un mínimo de 2 hectáreas y cuyo dueño preserve o aproveche sosteniblemente estas áreas y asegure su

conservación. Las áreas naturales abarcan los bosques primarios, bosques secundarios, bosques naturales sujetos a extracción de madera caída únicamente y bajo un manejo sostenible, bosques sembrados exclusivamente con especies autóctonas del lugar con el fin de aumentar su biodiversidad, páramos y humedales.

### **Turismo de la naturaleza y ecoturismo**

Para los propósitos de este estudio, se considera ecoturismo “aquel segmento especializado del turismo sostenible (turismo responsable) que promueve y apoya la conservación de la naturaleza y los valores culturales de los destinos, los interpreta para el cliente, favorece el mejoramiento socioeconómico de las comunidades locales y persigue sensibilizar y satisfacer, de manera ética a los clientes. Mantiene sus actividades con un diseño y a una escala apropiados al entorno y pone a sus clientes en contacto directo y personal con la naturaleza y la cultura local” (CANAECO, 2004).

Se sabe que el concepto ecoturismo ha sido utilizado de manera arbitraria, para publicitar destinos y actividades turísticas que en realidad no cumplen con las características antes mencionadas. Se analiza en adelante un tipo de turismo que aunque no cumple a cabalidad con los elementos enumerados en la definición de ecoturismo, se considera turismo de la naturaleza que sigue principios de sostenibilidad.

En cuanto a la localización espacial de las reservas naturales privadas escogidas para esta investigación, se utilizó la delimitación que utiliza el Instituto Costarricense de Turismo, particularmente con el fin de visualizar y analizar estas dos reservas privadas como parte de un mismo complejo territorial, a saber, la Unidad de Planeamiento Turístico Valle Central.

### **Unidades de Planeamiento Turístico (UPT)**

De acuerdo al Plan Nacional de Desarrollo Turístico Sostenible 2002-2012 (Instituto Costarricense de Turismo), las Unidades de Planeamiento son espacios geográficos con

características particulares en las que se posibilita de manera amplia, un desarrollo turístico determinado por factores ambientales, sociales, culturales, económicos y políticos.

El ICT aplica el concepto de Sub Unidades, como “espacios geográficos más pequeños que particularmente se diferencian en alguna medida de las Unidades pero que se relacionan con ellas para efectos de desarrollo turístico”. (ICT, 2002)

Este estudio se centra en la parte sur-este de la Unidad de Planeamiento Turístico Valle Central. Para esta Unidad existe - como lo hay para otros sectores geográficos - un Plan General de Uso de la tierra y Desarrollo Turístico.

**Mapa 1. Unidades de Planeamiento Turístico y Cantones respectivos.**



UPT Valle Central y cantones que la integran. Fuente: ICT. Dirección de Planeamiento y Desarrollo Turístico. Noviembre 2010

### **Unidad de Planeamiento Turístico Valle Central y territorios protegidos**

En Costa Rica, desde tiempos precolombinos, la ocupación humana del territorio se hizo en los valles de gran riqueza natural. Con la conquista y colonización europea ese proceso continuó acentuándose principalmente en el área que se conoce como Valle Central. Los

extraordinarios aumentos de población en este territorio, entre los años 1870 y 1970, motivaron que los habitantes de origen hispano se dispersaran más allá de las montañas. Fue para entonces que los campesinos criollos se lanzaron a la colonización de otros valles. Producto de todo este proceso, los bosques que fueron quedando en pie se ubicaban en las partes más altas de las cordilleras y en las partes más bajas e inundables de las franjas costeras. (INBIO, 2007)

En la actualidad, la concentración urbana (más del 50% de la población de Costa Rica) y la intensidad de la actividad económica y de servicios en el Valle Central del país, hace imperativo el fortalecimiento de iniciativas que permitan conciliar la conservación y desarrollo sostenible. La existencia de numerosos ríos de gran potencial para la generación de energía hidroeléctrica y problemas concretos como la erosión y el transporte de agroquímicos a través de las fuentes de abastecimiento de agua en los dos Sectores contemplados en este estudio, son evidencia de que necesariamente, es prioridad la búsqueda del equilibrio.

La UPT Valle Central se subdivide en cinco sectores, solamente dos de éstos se contemplan en este estudio: el sector Zona de Los Santos y el sector Cartago.

De la totalidad de los cantones que integran la Unidad de Planeamiento Valle Central, El Guarco, Paraíso, Jiménez y Turrialba (sector Cartago), así como Dota, Tarrazú y León Cortés (sector Zona de Los Santos) y parcialmente el cantón de Aguirre (por su relación con el parque nacional Los Quetzales de reciente creación) tienen importancia en algunas comprobaciones y nuevas interrogantes que surgen a raíz del estudio.

Los cantones mencionados se asocian al menos parcialmente a tres de las Áreas de Conservación terrestres establecidas según el Plan Estratégico Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) 2010-2015 del Ministerio de Ambiente, Energía y Telecomunicaciones (MINAET). Estas tres áreas son: Área de Conservación Cordillera Volcánica Central (ACCVC), el Área de Conservación Amistad Pacifico (ACLA-P) y Área de Conservación Pacífico Central (ACOPAC).

Es en las zonas que rodean al refugio de vida silvestre La Marta (sector Cartago) y la reserva biológica hotel de montaña Savegre (sector Los Santos), en donde se indagó acerca de las mejoras ocurridas no sólo en las condiciones ambientales (en esta investigación conservación ambiental se refiere a la promoción de la conservación de paisajes, ecosistemas, especies y diversidad), sino en la calidad de vida de la población local (que tiene que ver con un estado de salud en el que intervienen factores biológicos, ambientales, el estilo de vida y el sistema asistencial público).

Desde un principio se buscó delimitar para este estudio un territorio en el cual fuera posible visualizar ambas reservas naturales privadas, considerándolas como parte de un extenso complejo de áreas protegidas, corredores biológicos y reservas de la biosfera significativas a nivel nacional y regional.

Entre las declaratorias que otorga la Organización de la Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) con el propósito de fomentar y mostrar una relación equilibrada entre la humanidad y el medio ambiente, Costa Rica cuenta con tres designaciones por parte del Programa Internacional Hombre y la Biosfera (Programa MAB); dos de los territorios designados son más significativos para los fines de este estudio, la Reserva de la Biosfera Cordillera Volcánica Central (declaratoria 1988) y la Reserva de la Biosfera La Amistad.

Hacia el 2008 se decretó la ampliación de la Reserva de la Biosfera Cordillera Volcánica Central y se le suman, entre otras áreas protegidas, el refugio de vida silvestre La Marta (Canet, 2008), seleccionado como uno de los estudio de caso para esta investigación. Por su parte, la iniciativa del corredor biológico Cordillera Volcánica Central (CBCVC) ha sido un reto cada vez mayor, en la medida en que busca restablecer la conectividad entre la Reserva de Biosfera Cordillera Volcánica Central y La Reserva de Biosfera La Amistad. Este corredor biológico se considera clave para restablecer la conectividad, no solo a nivel nacional, sino también a nivel regional.

La Universidad Metropolitana Castro Carazo, propietaria del refugio de vida silvestre La Marta, considera como uno de los mayores atractivos y ventajas turísticas del refugio el

hecho de que sea considerada como una puerta de entrada muy cercana desde las principales ciudades del país, hacia el mayor complejo de áreas silvestres protegidas de Costa Rica en las inmediaciones de la Cordillera de Talamanca.

Desde La Marta como punto de partida, se puede tener acceso - a pie por senderos o en vehículo apto para caminos lastreados - a las siguientes áreas silvestres protegidas, públicas o privadas: Parque Internacional la Amistad (PILA), Parque Nacional Tapantí-Macizo de la Muerte, Reserva Forestal Río Macho (actualmente es parte del PN Tapantí), Zona Protectora Navarro-Tuis, y Zona Protectora Río Sombrero (Universidad Metropolitana Castro Carazo - UMCA, 2010).

El Mapa 2 a continuación, permite visualizar el complejo de áreas silvestres protegidas y reservas privadas en el territorio contemplado en este estudio.

**Mapa 2. Complejo de Áreas Silvestres Protegidas en inmediaciones de la Cordillera de Talamanca.**



Fuente: Área Map of Central Valley. Go visit Costa Rica, 2010

Por otra parte, la reserva forestal Los Santos, el segundo caso seleccionado para este estudio, se localiza en un área de gran importancia para la conservación de cuencas hidrográficas (ríos Naranjo y Savegre) y ofrece uno de los sitios de mayor diversidad biológica de Costa Rica. Los Santos constituye un eslabón clave entre los parques nacionales Manuel Antonio, Chirripó y Tapantí y alberga dentro de su territorio el Parque Nacional Los Quetzales (5.021has.).

En el cuadro a continuación se destacaron las Áreas Protegidas Públicas (en distintas categorías de manejo) relacionadas con la zona estudiada. Por su interés particular, se integran al cuadro las dos reservas naturales privadas que se analizaron en detalle.

**Cuadro 1. Listado de Parques Nacionales, Reservas, Zonas Protectoras y las dos reservas naturales privadas según áreas de conservación del SINAC**

Código	Número Área	Área Conservación	Categoría	Nombre	Área en Has.
R02	3	ACCVC	RF	COR.VOL.CENTRAL	13.298,17
Z15	3	ACCVC	ZP	CUENCA DEL RIO TUIS	4.113,29
V17	3	ACCVC	RVS	*LA MARTA (privada)	1.500
P24	9	ACLA-P	PN	TAPANTI-CERRO BELLAVISTA	58.495
R03	8	ACOPAC	RF	LOS SANTOS	59.972,97
B08	8	ACOPAC	RB	CERRO LAS VUELTAS	801,47
Z13	8	ACOPAC	ZP	CERRO NARA	2.351,75
Z10	9	ACLA-P	ZP	RIO NAVARRO-RIO SOMBRERO	6.463,30
R07	9	ACLA-P	RF	RIO MACHO	291,35
		ACOPAC	RB	*HOTEL DE MONTAÑA SAVEGRE (privada)	400,00

Elaboración propia. Fuente: ICT. Dirección de Planeamiento y Desarrollo Turístico, 2010

## MARCO METODOLOGICO

La investigación realizada se justifica por la situación particular del área de estudio: los sectores Los Santos y Cartago de la Unidad de Planeamiento Turístico Valle Central. Se trata de un área del Valle Central de Costa Rica, donde reservas naturales privadas, áreas protegidas públicas y comunidades rurales conforman una unidad territorial compleja.

Se trata de una investigación cualitativa, de tipo exploratorio, más bien descriptivo, tomando en cuenta la escasa familiaridad que la autora ha tenido previamente con el tema investigado. Es una investigación cualitativa en la medida que recoge, analiza e interpreta datos que no son objetivamente mensurables.

En ese sentido, las técnicas cualitativas, tales como las entrevistas en profundidad y la observación personal, facilitaron el acercamiento de la estudiante a un entorno y aún a un vocabulario antes desconocido.

Se partió de casos particulares para acceder a conocimientos generales (Pita Fernández y Pértegas Díaz, 2002) y en determinado momentos se analizó información cuantitativa proveniente de la aplicación de instrumentos específicos en la zona de interés, por parte de otros investigadores.

Se trabajó en la selección de publicaciones reconocidas por la comunidad académica y profesional en este campo de estudio, tanto a nivel nacional como internacional. Partiendo del material seleccionado, se procedió al análisis de la información documental. Este material se confrontó y profundizó con entrevistas semi-estructuradas con informantes clave, llevadas a cabo en comunidades de los territorios denominados sector Los Santos y sector Cartago, al interior de la Unidad de Planeamiento Turístico (UPT) Valle Central de Costa Rica. Como proceso preparatorio para las entrevistas en profundidad, se elaboró un guión que está disponible al igual que el cuestionario, en el anexo 2 de este documento.

En el campo, las entrevistas se complementaron con observación directa. Tanto en este momento, como en el de las entrevistas de campo, el método utilizado para registrar la



información fue el cuaderno de notas, que posteriormente fueron transcritas para su análisis e integración al estudio. Se reunieron adicionalmente folletos, boletines, informes y documentos publicitarios facilitados por los entrevistados en ambas reservas.

Por otra parte, se integró información de otras entrevistas hechas a profesionales, entre ellos ingenieros forestales, biólogos, arquitectos y científicos sociales directamente relacionados con lugares y temas de interés para este trabajo de graduación.

El tratamiento que este artículo da al tema de interés, parte de una breve caracterización general del área seleccionada, la identificación de las reservas y zonas protegidas al interior de ésta (y sus diferentes categorías de protección) y la presentación de los dos estudios de caso (ambos son reservas naturales privadas) trabajados tanto a nivel documental como de campo.

La investigación de campo y las entrevistas con profesionales y especialistas se desarrollaron alrededor de los aspectos priorizados en los objetivos del proyecto (ver anexo 1). Finalmente, se avanza en un análisis comparativo de los dos casos estudiados, reuniendo información significativa para el planteamiento de las conclusiones y recomendaciones.

Se procesó la información construyendo una tabla de doble entrada, en uno de sus ejes se registró a los entrevistados y en el otro eje se colocaron las preguntas. De esta forma fue posible obtener visión más global.

## **RESULTADOS: ESTUDIOS DE CASO**

Con el fin de presentar una aproximación a la cantidad y la importancia de las reservas naturales privadas en los territorios contemplados en este estudio y sus alrededores, es válido mencionar que sólo en el área cubierta por lo que el SINAC denomina área de conservación cordillera volcánica central, 33 reservas naturales privadas, con una extensión de 48.851 hectáreas, son parte de corredores biológicos, o de alguna área silvestre establecida por ley (Moreno D. 2008)

Interesa por lo tanto identificar casos concretos en los cuales no se compromete ni la protección ambiental ni el bienestar de las poblaciones presentes en y alrededor de áreas protegidas, en las áreas de amortiguamiento y /o corredores biológicos.

## **I. REFUGIO DE VIDA SILVESTRE LA MARTA**

### **Antecedentes**

La Marta, en el sector Cartago de la UPT Valle Central, fue el primer Refugio de Vida Silvestre establecido en el país. Hacia 1870, los agricultores vecinos de lo que hoy es la comunidad de Pejibaye y sus alrededores, aprovecharon el clima propicio para la siembra del café, caña de azúcar, cacao, banano y pejibaye. La Marta experimentó un intenso desarrollo económico que dio inicio con la llegada de una empresa de capital norteamericano e inglés, que tenía interés en explotar la zona para producir y procesar y exportar cultivos hacia Inglaterra.

Posterior a una serie de acontecimientos que no viene al caso detallar aquí, hacia el año 1930 se produjo el abandono definitivo de La Marta como finca productiva por parte de los inversionistas, los trabajadores y sus familias. Entre ese año y los años 80, se regeneró la cobertura natural en el sitio.

Paralelamente, a nivel nacional, en la década de los setenta y principios de los ochenta se dio un crecimiento extraordinario en el número y tamaño de distintas áreas silvestres protegidas. A raíz de conflictos políticos relacionados con una mala administración de las tierras del Estado, La Marta y algunas áreas vecinas fueron invadidas por grupos de campesinos locales y externos, quienes talaron parte del bosque en regeneración y se dedicaron, nuevamente, a los cultivos mencionados, la cría de ganado y la siembra de otros productos de subsistencia.

La Marta estuvo compuesta por 6 fincas grandes legalmente en propiedad de personas físicas de origen estadounidense que vivían en el extranjero. Amparándose al proyecto

conocido como canje de deuda por naturaleza, los entonces propietarios de las fincas de La Marta donaron sus propiedades a la Fundación Internacional para la Conservación (ICF), entidad internacional responsable y garante del proyecto de canje de deuda por naturaleza. En el año de 1990, la ICF sometió a concurso la donación de La Marta y la ganó la ULACIT (UMCA), universidad costarricense de carácter privado. En el año 1993, estos territorios de gran riqueza son declarados por primera vez Refugio de Vida Silvestre a través de Decreto Ejecutivo (renovado en el 2000).

La Marta se ubica sobre las estribaciones del noroeste de la Cordillera de Talamanca, en el denominado sector Tapantí y colinda con el parque nacional Tapantí - macizo de la muerte (el territorio hoy conocido como cerro de la muerte se denominó originalmente Cerro Bellavista). En la actualidad La Marta impulsa un proceso de consolidación de la fase que denominan “era del desarrollo socio ambiental” con una clara intención de cambiar las políticas y principios que hasta ahora han guiado su administración.

### **Condiciones de los bosques al iniciar el proyecto**

Tala y agricultura de exportación intensiva, regeneración y nueva tala para agricultura de subsistencia. Proceso de regeneración posterior.

### **Patrimonio natural protegido**

El refugio protege una extensión de 1500 hectáreas, 70% de bosque primario, variedad de plantas, hay especies medicinales. Área en reforestación. Variedad y abundancia en poblaciones de aves e insectos. Hay truchas y fauna mayor de importancia.

## **Gestión ambiental**

En La Marta se están implementando buenas prácticas en el área de aprovechamiento y ahorro de energía, en cuanto al uso inteligente de los recursos naturales, en producción orgánica y en cuanto al manejo y protección de la fauna silvestre.

Se trabaja en el control de emisiones y desechos, sin embargo reportan que es necesario hacer mejoras en la disposición de aguas jabonosas, en la medida que la visitación ha aumentado en años recientes. Si bien es evidente que a través del trabajo del refugio se ha adquirido conciencia ambiental y responsabilidad social, adoptando prácticas en armonía con la naturaleza para la conservación de los recursos naturales, de acuerdo a la información suministrada, no se dispone de la certificación para la sostenibilidad turística (CST) o Bandera Azul Ecológica para espacios naturales protegidos. El CST es el proceso de evaluación de una unidad de servicio en función de un conjunto de criterios preestablecidos que buscan recompensar aquellos servicios turísticos que se desarrollan bajo prácticas eficientes. Para lograr la certificación, todo proyecto debe cumplir con criterios socio-culturales, económicos y ecológicos.

## **Instrumentos de planificación**

El SINAC define refugio de vida silvestre como “un área que por sus condiciones geográficas, de ecosistemas especiales y de variada o exclusiva biodiversidad el Poder Ejecutivo declara como tales, para la protección e investigación de la flora y la fauna silvestres, en especial de las que se encuentren en vías de extinción. Refugios propiedad privada entonces, son aquellos en los cuales las áreas declaradas como tales pertenecen en su totalidad a particulares.

De acuerdo a entrevista realizada para este estudio, y a la información ofrecida en la página web de La Marta, el refugio cuenta con diferentes documentos de los programas que en conjunto forman el plan de manejo de La Marta y que son de uso administrativo. Se menciona específicamente: programa de protección y vigilancia, programa de investigación y cooperación científica, programa de educación ambiental, programa de turismo ecológico, programa de relaciones públicas y extensión y programa de reforestación. El

único documento público al que fue posible tener acceso es uno de carácter descriptivo y general elaborado a lo largo del último año por el actual administrador y asesor técnico de La Marta, ingeniero Manuel Víquez.

### **Zonificación**

En cuanto a zonificación, el documento público ofrece la siguiente delimitación:

Zona Administrativa o de Uso Intensivo

Sitio Histórico

Zona de Uso Turístico (que comprende toda el área recorrida por los senderos Helecho Azul, Paso Las Golondrinas, Fila Marta, Tepemechines y Margaritas, y va desde el Sitio Histórico hasta el Mirador Cataratas ubicado a unos 4 kilómetros hacia el sur). En esta área sólo se pueden realizar caminatas y actividades de impacto mínimo.

Zona de Protección Absoluta que incluye todo el territorio que va desde los 1.000 hasta los 1.800 metros de elevación. Comprende toda el área de bosques secundarios avanzados y bosques primarios. Sólo se permite la realización de caminatas guiadas y de actividades de investigación científica.

Zona Restringida o vedada la cual no es posible visitar.

### **Reinversión de ingresos en conservación ambiental**

Según el administrador y asesor técnico de La Marta, los recursos económicos que genera La Marta se reinvierten íntegramente en la protección y la conservación de los recursos naturales, así como en el mantenimiento y la construcción de infraestructura para una mejor atención de los turistas y visitantes.

### **Beneficios de la conservación ambiental en la calidad de vida de la población de comunidades cercanas**

En cuanto a los impactos positivos de La Marta a nivel ambiental, fue central reconocer que se ha producido una revalorización del entorno natural, se han adoptado medidas para conservar los recursos de la zona, se han elevado los estándares de calidad.

Se realiza un importante esfuerzo en conservación en una amplia extensión territorial de 1500 hectáreas. Si bien se ha desarrollado investigación que arroje información útil para la retroalimentación de la población local y para el conocimiento de los recursos de la zona, no ha sido tan continua e intensiva como la investigación realizada en la reserva biológica hotel de montaña Savegre, o la reserva Tirimbina. El uso sostenible de los recursos naturales en La Marta está reglamentado en planes de manejo, se fomenta el cultivo de plantas medicinales y árboles nativos y La Marta es reconocida por la gran variedad de frutos propios de la reserva. Destaca la riqueza del recurso hídrico que es protegido por este refugio de vida silvestre, son fundamentales los beneficios que trae a la población local y al Valle Central la disponibilidad de fuentes de agua sin contaminar.

La Marta constituye uno de los frentes de contención más importantes de los avances de la colonización agrícola espontánea en las faldas occidentales de la Cordillera de Talamanca.

Desde que fue adquirido por la ULACIT hace 20 años, el 40% del territorio de La Marta comenzó a ser sometido a un proceso de reforestación natural y espontáneo (ingeniero Manuel Víquez, entrevista personal). Lo anterior, entre otros programas impulsados al interior del refugio, ha incidido directamente a favor de la calidad de vida de la población local. La calidad del aire, la sustitución de cultivos y agroquímicos directamente dañinos para los trabajadores y para la población vecina, son algunos de los beneficios percibidos.

El refugio comparte la zona con pequeños centros de población, todos ellos pertenecientes al distrito de Pejibaye: El Humo, La Esperanza, Omega, Pejibaye, Plaza Vieja y Taus.

### **Fomento de consciencia positiva hacia la conservación**

La Marta cuenta con un programa de educación ambiental, a continuación se resumen algunas de las observaciones producto de la entrevista.

En los visitantes: en relación a los visitantes nacionales y extranjeros, se realiza una labor educativa en el sentido de que se les invita y motiva para el cuidado de los recursos que guarda el refugio en su conjunto, y para la valoración de la conservación ambiental a nivel global.

En las comunidades: la sola presencia de esta extensa reserva natural privada colindante con el parque nacional Tapantí-macizo de la muerte, es fuente de revalorización del entorno natural por parte de la población local. Su integración en el corredor biológico y la designación en la ampliación de la reserva de la biosfera Cordillera Volcánica Central confiere a La Marta y a la región un nivel positivo debido al efecto de demostración.

Es significativa la labor y la influencia ejercida por el Colegio Ambientalista de Pejibaye en las cercanías de La Marta, debido a las generaciones de jóvenes estudiantes que han venido formando. Directamente relacionado con la labor del refugio a favor del desarrollo de la consciencia ambiental en las comunidades - como ya se mencionó antes - destaca la capacitación de los guías naturalistas, quienes terminarán este mes (noviembre 2010) un ciclo de capacitación”.

Educación ambiental: tal como se indicó, a través de La Marta se impulsa la capacitación en el área de aprovechamiento y ahorro de energía, en cuanto al uso inteligente de los recursos naturales, en producción orgánica y en cuanto al manejo y protección de la fauna silvestre.

La labor de educación ambiental se realiza no sólo hacia el colegio ambientalista y el grupo de guías del refugio (grupo ecológico), sino en diferentes organizaciones comunitarias que directa o indirectamente trabajan en gestión ambiental y/o turismo.

Entre otros aspectos, los comités locales realizan acciones en cuanto a caminos, utilización racional del recurso agua, disposición de desechos sólidos, ahorro de energía eléctrica, salud, entre otros.

### **Beneficio del pago por servicios ambientales (PSA)**

Al día de hoy, el administrador de La Marta considera superados los rumores de que convertirían este refugio de vida silvestre privado, en un parque nacional (estatal). De hecho, La Marta figura en los listados de áreas protegidas estatales que se publican en el Plan Nacional de Desarrollo Turístico 2002-2012. Este refugio de vida silvestre no ha podido beneficiarse del pago por servicios ambientales ya que “no está 100% constituido en términos legales y ese proceso es económicamente muy costoso” (Ingeniero Manuel Viquez. Entrevista Personal. Octubre 2010).

### **Financiamiento de la reserva**

En la actualidad, La Marta es un área silvestre destinada a desarrollarse como una unidad de negocios de la Universidad Metropolitana Castro Carazo (UMCA), enfocada esencialmente a la atención del turismo y a la venta de bienes y servicios varios. Según información oficial suministrada por el refugio, a excepción de los salarios del personal, “todos los recursos financieros de La Marta proceden de los dineros que se recaudan por concepto de visitas, hospedajes y otros servicios turísticos y constituyen el 50 % de los recursos necesarios para mantener operando el refugio. El otro 50% de los recursos provienen de departamento financiero de la UMCA”.

A nivel administrativo, el personal de planta del refugio de vida silvestre la Marta lo conforman: un vicerrector financiero, con sede en San José, un promotor, con sede en San José, un administrador y asesor técnico, con sede en La Marta y en San José, un auxiliar administrativo, con sede en La Marta y cinco guardabosques.



De acuerdo a la información suministrada por los informantes, La Marta no dispone de otros ingresos o subvenciones, más que los fondos provistos por la UMCA y el turismo.

### **Situación legal de la propiedad**

La afirmación hecha por el ingeniero Víquez en el sentido de que La Marta tiene la limitante de no estar 100% constituido se refiere principalmente a asuntos relacionados con vacíos en la información legal posesoria que según palabras del administrador, “son muy engorrosos y complicados”.

### **Importancia actual del turismo en el refugio de vida silvestre La Marta**

El 70% de la superficie de La Marta está cubierta de bosques primarios que muestran evidencia de intervención leve y localizada. El único lugar en donde se puede afirmar con toda certeza que existe una vegetación 100% virgen y no intervenida, es en las faldas y el macizo del Cerro Cataratas.

En La Marta, la biodiversidad, la riqueza hídrica y la gran variedad de aves constituyen los principales atractivos turísticos. En lo referente a las aves, la información es sorprendente, no sólo en la variedad de especies sino también en la abundancia de poblaciones. La gran diversidad de aves en La Marta se enriquece entre los meses de septiembre y abril con la llegada de aves migratorias procedentes de Estados Unidos y de Canadá.

La administración del refugio de vida silvestre manifiesta estar apostándolo todo al turismo no tradicional con una estrategia de publicidad e inversiones para la atracción de más visitantes. Estos cambios entre otras razones están motivados por “la necesidad de que La Marta se convierta en una unidad de negocios bien consolidada con la capacidad de alcanzar su auto-financiamiento” y por “el nulo interés y colaboración del Estado en apoyar a La Marta...en una situación en donde toda propuesta de proyecto de desarrollo debe pasar por engorrosos procesos de evaluación y fiscalización por parte del MINAET” (UMCA, 2010). Sin embargo, es necesario apuntar que el tema de la accesibilidad es clave en el caso

de La Marta, según Diego Cordero, el asistente administrativo, cuando la gente ingresa en su automóvil particular sin opción de doble tracción, generalmente opina que las condiciones del camino en la actualidad no son apropiadas.

Para eventuales mejoras de la infraestructura de caminos, La Marta depende de la Municipalidad de Juan Viñas. Los entrevistados aseguran que según manifiesta el alcalde, hay otras prioridades antes que las condiciones de los caminos para ingresar a La Marta.

1. Tipo de turismo impulsado y permitido: en base a la información suministrada por la UMCA, "...el área Administrativa (de 17 has) se presta para hacer todo tipo de turismo recreativo" y se considera que el turismo de aventura es una actividad viable para un futuro cercano.

"La Marta cuenta con cantidad de sitios para la atracción del turismo ecológico, rural-comunitario, cultural y/o de aventura" informaron funcionarios de La Marta, hay senderos, miradores, cascadas, estanque para la siembra y pesca de tilapia, campamentos, andarivel, sitio histórico, viveros, pozas, ríos. Según comentó el administrador, los ríos son apropiados para rafting o para cruzarlos caminando, y aseguran tener en La Marta lugares específicos donde se puede escalar y hacer rappel, por lo que actualmente se hacen previsiones para desarrollar infraestructura mínima apropiada para turismo de aventura de bajo impacto.

La Marta promueve el turismo de la naturaleza basado en principios de sostenibilidad, el turismo de Investigación. Destaca el esfuerzo realizado por este refugio para acondicionar un importante trecho del lugar de acuerdo a los requerimientos de la Ley 7.600 o Ley de Igualdad de Oportunidades para las personas con discapacidad. El anterior es uno de los aspectos que se evalúa para la Certificación de Sostenibilidad Turística (CST) que impulsa el ICT.

Se considera, que el turismo de investigación tiene el potencial de proveer mucho beneficio a La Marta, tanto desde el punto de vista financiero, como en cuanto a imagen.

2. Principales productos y servicios turísticos ofrecidos: el principal producto en el que se basa la actividad turística en el refugio de vida silvestre La Marta es la naturaleza que allí se protege.

Entre los productos/servicios turísticos que ofrece el refugio, figuran 5 tipos de tour guiados: el tour histórico sólo a lo largo de la llamada zona histórica, tour de historia natural que es una caminata de 2 horas por senderos y hasta el mirador, tour de observación de aves, tour nocturno, y el tour del árbol que incluye una charla acerca de historia natural de los árboles en La Marta.

Las opciones de hospedaje son la zona de camping, el albergue y una cabaña pequeña en el bosque. Estos se ubican en el “área pública” y los precios por hospedaje y alimentación son accesibles para un rango muy amplio de visitantes. Por las condiciones de las construcciones en el lugar, es posible compararlo con otros albergues existentes al interior de estaciones biológicas que por lo general son limpios, seguros y ofrecen condiciones básicas principalmente para el turismo estudiantil y de investigación.

En todos los casos se ofrece la opción de alimentación incluida, para lo cual, cuando se requiere el servicio, se contrata una cocinera en el pueblo vecino de Pejivaye.

3. Promoción: están iniciando mercadeo en Ferias y con material promocional, cuenta con un promotor con sede en San José y un asistente- servicio al cliente en La Marta. A los guías se les llama cuando hay visitantes. Se realiza divulgación a través de página web.

4. Rentabilidad del turismo en La Marta: hasta el momento, se puede afirmar que la visitación es baja tanto en el refugio de vida silvestre La Marta, como en el albergue construido en su área pública o en los tour organizados al interior de la reserva. El tipo de visitante más usual es el que viene por un día (sin pernoctar) o pernocta una o dos noches.

Si bien la administración de La Marta considera al turismo no tradicional como una estrategia de publicidad e inversiones para la atracción de más visitantes, los cambios operados recientemente obedecen, entre otras razones, a “la necesidad de que La Marta se convierta en una unidad de negocios bien consolidada con la capacidad de alcanzar su auto-financiamiento”. En la entrevista a la administración del refugio, se expresa una queja directa frente a la actuación del MINAET, por considerar que no hay ningún “interés y colaboración del Estado para apoyar a La Marta...más aún, se da una situación en donde

toda propuesta de proyecto de desarrollo que se presenta, debe pasar por engorrosos procesos de evaluación y fiscalización por parte del MINAET” (UMCA, 2010).

Según el criterio del administrador, un caso ejemplar en la zona, en el que el turismo ha servido como motor del desarrollo empresarial local, es el de una familia de la comunidad de Taus, comunidad situada a la entrada del parque nacional Tapantí. Esta familia, asegura, ha desarrollado una empresa conocida como El Copal, que además de trabajar en la conservación de una reserva natural, cuenta con hotel, restaurante, el centro comunal más grande de la zona y forma parte de uno de los corredores biológicos importantes en el país.

5. Impacto positivo del turismo en comunidades cercanas: en cuanto a los impactos positivos del turismo a nivel ambiental en los territorios aledaños a La Marta, fue central reconocer que se ha producido una revalorización del entorno natural, se han adoptado medidas para conservar los recursos de la zona, se han elevado los estándares de calidad y se observa un mayor involucramiento de la administración.

Se indagó acerca de los impactos económicos positivos del turismo en la creación de empleo, y se reconoce que se ha creado empleo a nivel local, pero restringido a unas pocas personas. En cuanto al turismo como motor de la actividad empresarial no se reconoce mayor actividad empresarial relacionada con La Marta, aunque se presume que el fortalecimiento de la actividad turística tendrá influencia positiva en este sentido. Paralelamente a la creación de empleo, se percibe el aumento y mejor distribución del ingreso en relación a algunas personas cercanas al refugio.

En cuanto a impactos socioculturales, se han mejorado las instalaciones, y se proyecta construcción de nuevos atractivos, las mejoras en infraestructura principalmente de caminos sigue siendo una limitante importante, la recuperación y conservación de valores culturales es uno de los logros notables en la población aledaña, el efecto de La Marta como una propuesta demostrativa de conservación ambiental, en turismo de la naturaleza para la investigación y recreación en la zona es muy positivo.

Es posible observar que a raíz del impulso del turismo en los alrededores del refugio La Marta, se han fortalecido varias organizaciones comunales, entre las que se mencionaron la

asociación de turismo rural Río Pejivaye, la cámara de turismo de Pejivaye, el grupo ecológico que integra a los jóvenes guías de turismo y el grupo ecológico.

En las comunidades que se localizan en los alrededores de La Marta, históricamente el principal cultivo ha sido la caña de azúcar, y en menor medida el café y el pejibaye; otras fuentes de ingreso son el comercio local y el turismo. De gran importancia turística para la zona a nivel más amplio, son el Río Pejivaye y el río Reventazón.

Si se considera el refugio de vida silvestre La Marta en el contexto de la provincia de Cartago, es importante mencionar que de los cantones de Cartago, el de Jiménez donde se ubica La Marta, es de los que presentan uno de los índices de desarrollo más bajos de esta Provincia.

Desde principios de la década pasada, el ayuntamiento de Jiménez ha percibido el desarrollo turístico como uno de los objetivos principales del plan de trabajo de la alcaldía, debido entre otras cosas, al deterioro de los mercados de la caña de azúcar y el café, que han sido las actividades principales del cantón. También se considera importante realizar mejoras en infraestructura (camino) que faciliten el desarrollo de circuitos turísticos en la zona.

Desde entonces, el tema ambiental ya se había venía tratando en la Municipalidad (ICT, 2002) mediante el trabajo de una comisión permanente, encargada de implementar el proyecto de mejoramiento del ambiente con reforestación, educación ambiental y manejo de cuencas.

6. Impactos negativos del turismo en comunidades cercanas: dada la baja visitación del refugio, se puede decir que en principio, no se ha producido impactos negativos producidos por sobrepasar la capacidad de carga turística. En el distrito de Pejibaye y en la comunidad de Taus se observa actividad turística que hasta la fecha no tiene una intensidad como para ocasionar daños notables a los recursos locales.

No se aprecian impactos negativos por construcciones inapropiadas, más bien, se considera que las instalaciones construidas se integran naturalmente al paisaje.

Debido a lo quebrado de los terrenos, la erosión ha presentado un problema permanente en toda la región y en el Valle central en general, por lo que es importante el monitoreo que realiza el refugio y a la vez el cumplimiento con los requerimientos de la zonificación establecida.

Si bien la visitación no acarrea una notable contaminación en el presente, toda la zona ha sido víctima de la contaminación de fuentes de agua y de las tierras ocasionada por décadas de malas prácticas en la agricultura (principalmente monocultivos).

Como problema inmediato, el asistente administrativo con sede en el refugio La Marta, aseguró en entrevista realizada, que es necesario corregir aspectos irregulares en la disposición de las aguas jabonosas del albergue.

7. Promoción del desarrollo turístico en sector Cartago: la alcaldía del Cantón de Jiménez desde hace una década consideró prioridad trabajar el plan de desarrollo del turismo y un programa ambiental en el sector. Esta zona, en sus localidades más cercanas a la capital, ofrece oportunidades de conservar y potenciar los atractivos turísticos de sitios como Paraíso, Orosi, Tapantí, El Copal y conforme se extiende hacia el sur-este, visibilizar y promocionar su conexión con las áreas protegidas que se extienden hasta la zona de Los Santos. La Marta dice apostar todo al turismo no tradicional para el futuro inmediato.

8. Principales actores del turismo en los alrededores de La Marta: la relación de administración de La Marta con el MINAET\_SINAC es negativa, se percibe como un obstáculo. El refugio coordina con otras ONG a través de la red costarricense de reservas naturales. Algunas organizaciones comunales significativas son la Asociación de Turismo Rural Río Pejibaye (9 años de existencia), la Cámara de Turismo de Pejivaye, (menos de 1 año), el grupo ecológico (jóvenes capacitados por La Marta como guías de Turismo, que promueve turísticamente la zona). El refugio trabaja a nivel comunitario con comités comunales de caminos, agua, desechos sólidos, electricidad, salud. Aunque se mencionan buenas prácticas ambientales, La Marta no reporta contar con CST ni otras Certificaciones.

## II. RESERVA BIOLÓGICA Y HOTEL DE MONTAÑA SAVEGRE

### Antecedentes

La historia de la reserva privada y Hotel de Montaña Savegre en el sector Los Santos de la UPT Valle Central, es la historia de cómo empezó el turismo en San Gerardo de Dota. El proyecto que iniciaron los Chacón, familia de origen campesino y pionera en el surgimiento de esa comunidad, no sólo ha logrado mantenerse en operación, sino que en sus folletos publicitarios se asegura que han venido liderando la industria del ecoturismo en Costa Rica por más de cuarenta años.

Su propietario, don Efraín Chacón, dijo en entrevista personal que conoció estos bosques completamente sin alterar, posteriormente, él y su hermano declararon ante el estado 400 manzanas en 1961 y no fue hasta 1973 cuando obtuvieron el título de propiedad. Esta experiencia contrasta con la de un buen número de vecinos, que aunque han habitado y usufructuado de sus terrenos, no han logrado obtener títulos de propiedad.

Según el entrevistado (diciembre 2010), más de 200 hectáreas están en bosque primario, virgen y en la otra mitad, aparte de los cultivos de manzanas, ciruelas y melocotones, existe bosque en regeneración, incluyendo un programa de reforestación que utiliza especies nativas (principalmente laureles).

Hace 14 años la familia se dedicaba todavía a la ganadería y por influencia de investigadores visitantes de la reserva, decidieron eliminar el ganado, sobre todo pensando en el turismo, y en sembrar frutas de altura. Estos investigadores les dijeron que el ganado era muy perjudicial para el ambiente, que se metía al bosque y se comía ciertas especies. Don Efraín aprendió que el peso del ganado con las inclinaciones del terreno deja la tierra preparada para que el agua se la lleve, y que si siembra allí una planta, ésta va a tener menos nitrógeno por el pisoteo del ganado. Considera que el ganado exigía mucho sacrificio y había que ordeñar dos veces al día sin importar las circunstancias, sin embargo era un ganado excelente. Lo anterior ha representado un costo de oportunidad financiero por no utilizar el suelo para las actividades mencionadas y es inversión en conservación.

El área donde actualmente se ubica la reserva-hotel es la cuenca superior del Río Savegre (10.000 ha, entre 2.000 y 3.491 m.s.n.m.), conocida como el Valle de San Gerardo de Dota en el extremo nororiental de la reserva forestal Los Santos (de 62.000 ha.), en las inmediaciones de la Cordillera de Talamanca. La reserva Los Santos colinda con la Reserva de la Biósfera La Amistad en su sector Pacífico (MAB Programme, 1990).

Don Efraín Chacón, quien actualmente va a cumplir 86 años de edad, asegura que entró a esas tierras en 1954 y cuenta cómo en ese entonces, a los campesinos entre más talaban montaña, más tierra les daban. Eran terrenos baldíos y lo que la gente hacía era “declarar” las tierras; se publicaban los edictos en La Gaceta y si en diez años nadie reclamaba derechos sobre esas tierras, el interesado podía empezar a gestionar el derecho de posesión.

El fundador de la Reserva, en anterior entrevista con el periodista Camilo Rodríguez, declaró: “si me tengo que confesar con la Naturaleza, creo que no me da la absolución” (Rodríguez, 2008).

Desde los años sesenta, la familia Chacón estableció campos de pesca y recreación para los nacionales, posteriormente descubriría que los turistas internacionales tienen mucho interés en la historia natural y los “hábitats inusuales” que ofrece nuestro país (Bien, 2010)

A lo largo de ese proceso la familia Chacón, desarrolló nuevas opciones rentables como la producción de frutas de altura, la cría de truchas y una modalidad de turismo a la que los propietarios consideran ecoturismo.

Según Kapelle y Suárez (1995), los primeros moradores voltearon la montaña virgen, con una tasa de 10 a 15 hectáreas por año, por medio de la tala y quema de los robledales ubicados por encima de los 2.000 m.s.n.m. De acuerdo a esta investigación, algunos procedieron a la extracción de madera dura y de leña y se dedicaron a la producción de carbón. También cultivaron granos básicos, como el maíz y algunas legumbres, cubaces y frijoles para el uso local. Recolectaron también las frutas de las especies nativas de moras y las partes comestibles de los palmitos nativos; posteriormente introdujeron ganado lechero y cerdos.



Durante las décadas de los años cincuentas y sesentas la conversión de los bosques llegó a su máximo, debido a actividades individuales de campesinos, por lo que el gobierno de Costa Rica decretó en 1975 la creación de la Reserva Forestal Los Santos, con el fin de prohibir la tala indiscriminada y proteger los recursos naturales de la región occidental de la vertiente pacífica de la Cordillera de Talamanca (Kappelle y Juárez, 1995; Kappelle, 1996).

En ese año, el Estado decidió proteger la cuenca alta de los ríos de la región y aminorar la presión de los bosques; esto produjo un cambio de los patrones de producción agrícola. Como consecuencia de lo anterior, hacia 1980 disminuyó la deforestación y se produjo un lento proceso de recuperación de las tierras deforestadas y los potreros abandonados.

Por sugerencia de don Efraín Chacón, otros vecinos de La Cima de Dota, salieron de los terrenos que habitaban y se adentraron en la zona de San Gerardo en vista de que los terrenos que habitaban resultaban muy pequeños para familias de 14 o más hijos. Otro pequeño propietario entrevistado explicó cómo su papá

“acarriló terreno cuando aún no había calle y cuando la posibilidad era hacer carbón, como era el tiempo de los anafres, la gente les echaba carbón para cocinar. Lo que hacía la mayoría aquí era cortar madera y así abrían campo para el ganado. No se podía cultivar nada porque era muy frío, sólo había como un mes de verano. Se producía el carbón acá y se sacaba a vender a San José, Cartago, Heredia...cortábamos roble, encino, pino, ciprés, arrayán, magnolia y hasta el aguacatillo donde viven los quetzales. Lo que interesaba era cortar y abrir campo”. (Propietario de un hospedaje en terrenos sin título de propiedad, San Gerardo de Dota. Octubre 2010. Entrevista Personal).

Kappelle y colegas (1996) relatan cómo “algunos de los nuevos pobladores de la zona no tuvieron mucho éxito, por no disponer de capital para invertir, por carecer de conocimientos técnicos, y por la falta de fuerza laboral”. Adicionalmente, dada “la escasez de redes sociales apropiadas (transporte, acceso al mercado, influencia política), para muchas familias rurales se redujo la posibilidad de alcanzar una vida próspera y digna”.

**Condiciones de los bosques al iniciar el proyecto**

Montaña virgen, tala moderada para cultivos de subsistencia y ganadería. Proceso de regeneración posterior.

**Patrimonio natural protegido**

La reserva biológica protege 400 hectáreas de bosque, más de 50% de éstas son de bosque primario, hay importante cantidad de robles, variedad de orquídeas. Área en reforestación. Se han identificado más de 100 tipos de aves, y es mundialmente reconocido como lugar privilegiado para la observación del quetzal. Se ha documentado la presencia de fauna mayor de importancia, y destaca la producción actual de truchas para consumo local y distribución hacia otros puntos del país.

**Gestión ambiental**

En la reserva biológica hotel de montaña Savegre se realizan diferentes esfuerzos como la utilización de calentadores de agua a base de energía solar en un porcentaje de sus habitaciones, motivar a los visitantes hacia el reciclaje y el ahorro de energía eléctrica y agua. Se cuenta con baterías sanitarias especiales para el ahorro de agua, y se utiliza la luz natural siempre que es posible. Por el hecho de contar con una certificación como el CST y haber sido galardonado con Bandera Azul Ecológica, ser miembro de CANAECO, de CANATUR y de la red costarricense de reservas naturales, evidencia un importante nivel de calidad en el manejo del emprendimiento.

**Instrumentos de planificación**

No fue posible acceder a un documento escrito para el caso de la reserva biológica hotel de montaña Savegre equivalente a un plan operativo anual o un plan de manejo como tal, pero se concluye que si la reserva biológica y hotel de montaña Savegre ha sido galardonada con la Bandera Azul Ecológica, debe tenerlo al menos avanzado, ya que los planes de manejo constituyen un requisito para la categoría de espacios naturales protegidos. Se entrevistó

por separado a don Efraín Chacón y a Pablo Chacón (su hijo) y ambos se refieren a las buenas prácticas y los requisitos necesarios para lograr las acreditaciones. Don Efraín respondió a la pregunta sobre planes de manejo diciendo que “si algo enseña a los seres humanos es la vida, porque si uno usted cultiva, la planta le dice lo que usted necesita saber”. Aportó un dossier elaborado por el periodista Camilo Rodríguez que contiene valiosa información sobre la Cuenca del Río Savegre.

Pablo Chacón por su parte se refirió al elevado costo de contratar un ingeniero forestal para esos fines y se concentró en facilitar información acerca de cómo la reserva biológica hotel de montaña Savegre trabaja decididamente en el proceso para detener los nuevos proyectos hidroeléctricos en la Cuenca del Río Savegre, y para lograr la declaratoria de reserva de la biosfera para esa importante Cuenca.

### **Zonificación**

El propietario afirma que la propiedad de 400 hectáreas es un ejemplo de conservación, ya que más de 200 has están en bosque primario, virgen; en la otra mitad, aparte de los cultivos de manzanas, ciruelas y melocotones es bosque en regeneración, incluyendo un programa de reforestación utilizando especies nativas (principalmente laureles). Al interior de la reserva también se producen truchas para la venta que son distribuidas en restaurantes y hoteles de la zona.

Según la información facilitada, para el turismo naturalista se cuenta con 30 millas de senderos señalizados e interpretados, el río con las cataratas de arriba tiene un valor escénico enorme, se lo recomiendan a personas con problemas de sobrecarga de trabajo.

Se evita que la gente visite los sectores donde hay nidos de quetzales cuando estos están fabricando su nido, porque se ha comprobado que si llega mucha gente, los quetzales abandonan el nido.

### **Reinversión de ingresos en conservación**

El propietario de la reserva percibe la sustitución de la ganadería y los cultivos de subsistencia (hace 14 años) con la conservación de los bosques para turismo, el programa de reforestación y el cultivo de frutas de altura como una inversión en conservación. Se desconoce qué porcentaje de los ingresos de la empresa se dedican efectivamente a la conservación.

### **Beneficios de la conservación ambiental en la calidad de vida de la población de comunidades cercanas**

La conservación aumenta el nivel general de bienestar, aunque suele ocurrir que los beneficios de la conservación son poco visibles. Algunas veces parece que lo que no se puede cuantificar no existe.

Para esta reserva, aunque es inestimable el valor de investigación y capacitación hacia estudiantes extranjeros que realiza el centro QERC con sede en la reserva, las actividades de capacitación hacia las comunidades cercanas e incluso hacia los visitantes, no está debidamente planificada. De acuerdo a entrevista con el actual responsable del QERC, la educación ambiental hacia las comunidades se concreta en algunas reuniones de retroalimentación con los resultados de las investigaciones. Lo referente a la conservación, investigación, y uso sostenible de los recursos naturales, así como el fomento de las prácticas agroforestales con especies nativas y el manejo del recurso hídrico son aspectos que han ido creando consciencia en la población local, aunque queda mucho por hacer para que se pueda hablar de un proceso participativo de la comunidad en la reserva Savegre.

En principio, los propietarios de los espacios naturales protegidos se benefician ya que sus tierras adquieren valor, y también porque se favorece directamente la posibilidad de practicar el turismo de la naturaleza, una veta que trae beneficios económicos, sociales y ambientales a un mayor número de personas y debe ser manejado con principios de sostenibilidad. Conservando los bosques se limpia la contaminación, los bosques extensos son como pulmones.

### **Fomento de conciencia positiva hacia la conservación**

No se cuenta con testimonios ni pruebas concretas en cuanto a que la reserva biológica y hotel de montaña Savegre como tal, cuente con un programa de educación ambiental hacia las comunidades. En este punto reside una de las mayores diferencias con la reserva Tirimbina seleccionada como modelo para efectos de la discusión. Sin embargo, es necesario mencionar que la experiencia vivida por la familia Chacón, los logros obtenidos y la orientación ecoturística del emprendimiento, han sido y son ejemplares no sólo para la población de San Gerardo de Dota, sino para muchas familias y empresarios locales.

En los visitantes: al interior de la reserva se trabaja con los visitantes invitándolos al ahorro de energía y recursos hídricos, a no contaminar, a reciclar, a transitar solamente en los senderos establecidos, a disponer debidamente de los desechos.

Educación ambiental: se considera que la labor directa de educación ambiental hacia las comunidades se lleva adelante a través de la retroalimentación que hace el QERC con los resultados de sus investigaciones, por la relación que los estudiantes e investigadores tienen con la población local.

Al igual que lo señalado para el caso de La Marta en cuanto a impactos positivos de la conservación a nivel ambiental, es posible afirmar que bajo la influencia de la reserva biológica y hotel de montaña Savegre se ha producido una revalorización del entorno natural, se han adoptado medidas para conservar los recursos de la zona, se han elevado los estándares de calidad y se observa un mayor involucramiento de la administración.

### **Beneficio del pago por servicios ambientales (PSA)**

La reserva percibe pago por servicios ambientales (PSA) correspondiente sólo a una parte de la reserva, debido a que las autoridades encargadas del pago consideran que la parte del territorio alquilada al QERC no puede percibirlos. Es considerado por el propietario como un pequeño estímulo.

### **Financiamiento de la reserva**

Percibe ingresos de distintas fuentes, diversidad de productos, clientela estable, conocido internacionalmente. Actividades y servicios al interior de la reserva-hotel tales como producción agrícola sostenible, ecoturismo, pesca, servicios de transporte, alquiler de terrenos para capacitación e investigación, venta de tours, hospedaje, restaurante, a precios nivel internacional, beneficio de Pago por Servicios Ambientales (sólo en una parte de la Reserva). A excepción de los productos y servicios mencionados, no se reportan donaciones, subvenciones o ingresos de otras fuentes.

### **Situación legal de la propiedad**

Dos hermanos campesinos procedentes de La Cima, comunidad vecina, toman tierras desde 1954 y las “declaran” al gobierno en 1961, según la práctica usual de esa época. Efraín Chacón recibió título de propiedad en 1973.

### **Importancia actual del turismo en la reserva biológica y hotel de montaña Savegre**

Tal como se ha dicho, el turismo constituye la actividad principal de la reserva biológica hotel de montaña Savegre. La temporada alta es tan fuerte para este emprendimiento, que puede llegar a suplir los ingresos necesarios para el resto del año.

El propietario considera que como negocio es tan exitoso, que cuentan con una clientela cautiva e incluso tienen que recurrir a remitir clientes a las cabinas de unos sobrinos de don Efraín que colindan con los terrenos de la reserva. Los medios de comunicación que han visitado la reserva con motivo de la divulgación de la información acerca de los quetzales, son tan prestigiosos, que les han dado credibilidad en muchas partes del mundo. Los visitantes se encargan de publicitar los atractivos de la reserva-hotel.

1. Tipo de turismo impulsado y permitido: el producto por excelencia es el bosque y las aves, particularmente el quetzal. Desde hace varias décadas, la presencia de científicos e investigadores en la reserva ha sido muy significativa: no sólo por la presencia del QERC en territorios de la familia Chacón, sino por otros visitantes que don Efraín Chacón llama científicos aficionados amantes de la naturaleza. Se practica el turismo de la naturaleza con

principios de sostenibilidad, cabalgatas, pesca de trucha en el río, se ofrece caminatas en 30 millas de senderos con interpretación y guías especializados.

2. Principales productos y servicios ofrecidos: El hotel cuenta con 41 cabinas habilitadas y ya ha iniciado la construcción de 9 más, ofrece servicio de Spa y tienda de souvenir. Hay servicio de restaurante de nivel internacional y esta empresa se distingue por ofrecer un trato familiar personalizado, así como transporte a varias partes del país.

3. Promoción: Se promociona a través de página web, brochures, volantes, ferias y eventos de turismo, periódicos y revistas nacionales e internacionales, eventos en la reserva-hotel, visibilidad en redes de mercadeo y promoción turística. Trabajan con Agencias de turismo Sun Tour, Costa Rica Expeditions, Horizontes y Caminos Travel.

4. Rentabilidad y turismo en la reserva biológica y hotel de montaña Savegre: en este emprendimiento en el que a lo largo de cinco décadas se han venido tomando decisiones que aparentemente significarían la pérdida de beneficios económicos potenciales (como es el caso de la eliminación del ganado a la que don Efraín Chacón se refiere como “quitar algo que ya estaba”), hoy se considera que el turismo ha permitido la sostenibilidad financiera de la empresa en su conjunto y se perciben amplios beneficios del turismo naturalista practicado con principios de sostenibilidad.

5. Impacto positivo del turismo en las comunidades cercanas: para el caso de la reserva y hotel de montaña Savegre, es posible aplicar lo que reconoce la investigadora Ziwinska (2008) en relación a Costa Rica: la actividad turística basada en atractivos naturales ha llegado incluso a transformar las condiciones socio ambientales en determinados lugares.

Tal como se dijo antes, los hermanos Chacón ingresaron a lo que hoy se conoce como San Gerardo de Dota en 1954 y a partir de ahí, se sucedieron una serie de hechos que permitieron a esta empresa alcanzar un nivel privilegiado. Progresivamente, y bajo la influencia del modelo exitoso impulsado por la familia Chacón, la calle que alberga esta comunidad se ha ido poblando de negocios asociados a las actividades turísticas, principalmente de hospedaje.

6. Impacto negativo del turismo en las comunidades cercanas: la reserva biológica Savegre no presenta problemas con la integración del tipo de arquitectura utilizada al paisaje de la reserva, incluso, las 9 cabinas que están por construirse y las casas de algunos trabajadores responden de igual manera a lo requerido. En cuanto a contaminación ambiental, mencionan la necesidad de estar alerta con los químicos que se utilizan para los frutales y un problema -ya superado- que se les presentó con la contaminación de una naciente de agua donde iban a beber algunos animales. Se tiene conocimiento de una eventual rivalidad en cuanto al aumento de visitantes que se espera atraer al parque nacional los Quetzales, colindante con la reserva biológica y hotel de montaña Savegre. Aunque otras comunidades quisieran ser las receptoras para el hospedaje y alimentación de los nuevos visitantes, hay temor de que la comunidad de San Gerardo sea la única beneficiada.

7. Promoción del desarrollo turístico en sector Los Santos: sector de alto potencial turístico, nacional e internacional. 85% cliente internacional. Temporada alta sule para todo el año. Redirigen clientes hacia albergues pequeños. Cámara de turismo y empresarios activos. Zonas definidas por gobierno para impulsar rutas y productos específicos. Históricamente gran potencial para turismo nacional.

8. Principales actores del turismo en los alrededores de la reserva biológica Savegre: sostienen una buena relación con el ICT, están certificados por el CST, han sido galardonados con la Bandera Azul Ecológica, es miembro de la red costarricense de reservas naturales, ha sido distinguido por CANATUR como pionero del ecoturismo en Costa Rica. Sostiene una relación con universidades nacionales e internacionales, la reserva es sede del centro de capacitación e investigación QERC, programa de la Universidad Nazarena del Sur (Oklahoma, USA). Adicionalmente, un miembro de la familia Chacón, afirma ser invitado de un grupo de trabajo (en la Universidad para la Cooperación Internacional) que actualmente promueve que la UNESCO le otorgue declaración de Reserva de la Biosfera a la Cuenca del Río Savegre.



## ANÁLISIS COMPARATIVO

Se presenta a continuación una tabla resumen que permite un avance en la comparación de información básica obtenida para cada caso.

	<b>REFUGIO V. S LA MARTA</b>	<b>RESERVA B. HOTEL DE MONTAÑA SAVEGRE</b>
ORIGEN	Donación de tierras a la ULACIT/UMCA (Universidades Privadas). Refugio no está 100% constituido en términos legales, hay vacíos en información legal posesoria, proceso económicamente muy costoso. En algunos documentos oficiales el refugio aparece como propiedad estatal.	Campesinos toman tierras y las “declaran”. Efraín Chacón campesino que declaró tierras desde 1961 y recibió título de propiedad en 1973. Unos 700 campesinos en la zona no tienen títulos actualmente, existe mucha preocupación sobre el futuro de estas familias.
CONDICION DE LOS BOSQUES AL INICIAR EL PROYECTO	Tala, Agricultura para exportación intensiva, regeneración y nueva tala para agricultura de subsistencia. Proceso de regeneración posterior	Montaña virgen, tala moderada para cultivos de subsistencia y ganadería. Proceso de regeneración posterior
PATRIMONIO NATURAL PROTEGIDO	1500 has, 70% bosque primario, variedad de plantas, hay especies medicinales. Reforestación Variedad y abundancia en poblaciones de aves. Fauna mayor de importancia, truchas, insectos.	400 has, más de 50% bosque primario, robles, orquídeas. Área de reforestación. Más de 100 tipos de aves, quetzal. Fauna mayor de importancia, truchas.
PRODUCTOS / SERVICIOS / ACTIVIDADES	Producto por excelencia es el bosque. Investigación, turismo de la naturaleza con principios de sostenibilidad, capacitación a Colegio, a comunidad y a guías, senderos, miradores, cascadas, estanque para la siembra y pesca de trucha, campamentos, andarivel, sitio histórico, viveros, pozas, ríos. Sendero adaptado para personas con discapacidad (Ley 7600). Tracto tour recurso de transporte. Servicios de alimentación: contrata cocinera local cuando hay visitantes	Producto por excelencia es el bosque. Investigación, retroalimentación con productos de investigación hacia comunidades, turismo de la naturaleza con principios de sostenibilidad, 30 millas senderos con interpretación, guías especializados, cabalgata, caminata. Agricultura de frutas, truchas, Spa, tienda souvenir, hotel 41 habitaciones en uso y 9 más en construcción. Restaurante nivel internacional, trato familiar personalizado, transporte a varias partes del país.
INFRAESTRUCTURA / VISITACIÓN / PROMOCIÓN	Camino para doble tracción, no dispone de transporte para clientes, escasa visitación. Albergue – Estación, camping, cabaña en el bosque. Iniciando mercadeo en Ferias y con material promocional, cuenta con Promotor con sede en San José y Asistente- Servicio al	Buenos caminos de acceso, corto trecho lastreado, servicio de transporte, 41 cabinas, iniciarán construcción de 9 más, restaurante internacional y típico, bar, spa. Se promociona a través de página web, brochures, volantes, ferias y eventos de turismo, periódicos y revistas nacionales e internacionales,

	<p>Cliente en La Marta. Guías se llaman cuando hay visitantes. Divulgación vía Página web.</p>	<p>eventos en la reserva-hotel, visibilidad en redes de mercadeo y promoción turística. Trabajan con Agencias de turismo Sun Tour, Costa Rica Expeditions, Horizontes y Caminos Travel.</p>
<p>PROMOCIÓN DESARROLLO TURÍSTICO EN ZONA</p>	<p>Alcaldía del Cantón de Jiménez hace una década consideró prioridad el Plan de desarrollo del turismo y programa ambiental. Oportunidades: turismo en Paraíso, Orosi, Tapantí, conexión con áreas protegidas hasta Los Santos. La Marta dice apostar todo al turismo no tradicional para el futuro inmediato</p>	<p>Sector de alto potencial turístico, nacional e internacional. 85% cliente internacional. Temporada alta sule para todo el año. Redirigen clientes hacia albergues pequeños. Cámara de turismo y empresarios activos. Zonas definidas por gobierno para impulsar rutas y productos específicos. Históricamente gran potencial para turismo nacional.</p>
<p>FINANCIAMIENTO</p>	<p>Es un área silvestre destinada a desarrollarse como una unidad de negocios de la (UMCA), enfocada al turismo y a la venta de bienes y de servicios varios. Los recursos económico se reinvierten íntegramente en protección, conservación, mantenimiento y construcción. “El 50 % de los recursos necesarios para mantener operando el Refugio proviene del turismo, otro 50% proviene del Dep. Financiero de la UMCA”. No ha tenido acceso al Pago por Servicios Ambientales debido a su situación legal.</p>	<p>Percibe ingresos de numerosas fuentes, diversificación de productos, clientela estable, conocido internacionalmente. Actividades y servicios al interior de la reserva-hotel: actividades agrícolas, pesca, ecoturismo, transporte, alquiler de terrenos para investigación, venta de tours, hospedaje, restaurante, servicios de transporte a precios nivel internacional, beneficio de Pago por Servicios Ambientales (sólo una parte de la Reserva).</p>
<p>INSTRUMENTOS PLANIFIC. / ZONIFICACION</p>	<p>De acuerdo a entrevista con ingeniero forestal y a información en página web, cuentan con un conjunto de documentos que conforman el plan de manejo para La Marta (ver estudio de caso). El administrador de La Marta (desde hace 18 meses), publicó un documento de tipo general descriptivo que fundamenta el manejo y delimitación de 5 zonas específicas para el Refugio. El Refugio precisamente está cumpliendo 10 años de haber renovado su declaratoria de Refugio de Vida Silvestre.</p>	<p>No fue posible obtener un documento escrito para el caso de la Reserva Biológica Hotel de Montaña Savegre equivalente a un Plan Operativo Anual o un plan de manejo como tal. Se concluye que debe existir un documento en vista de que para la acreditación Bandera Azul Ecológica lo anterior es requisito. Se entrevistó por separado a don Efraín Chacón y a Pablo Chacón y ambos se refieren a las buenas prácticas y mejoras necesarios para lograr “las banderas” que los acreditan. Pablo Chacón se refirió primero al elevado costo de contratar un ingeniero forestal para esos fines. La Reserva Savegre trabaja decididamente en el proceso para detener los nuevos proyectos hidroeléctricos en la Cuenca del Río Savegre, y para lograr la declaratoria de Reserva de la Biosfera para esa Cuenca.</p>

<p>PRINCIPALES ACTORES DEL TURISMO</p>	<p>La relación con el MINAET_SINAC es negativa, se percibe como un obstáculo. La Marta coordina con otras ONG a través de la Red Costarricense De Reservas Naturales. Algunas organizaciones comunales: Asociación de Turismo Rural Río Pejibaye (9 años), la Cámara de Turismo de Pejivaye, (menos de 1 año), promueve turísticamente la zona el Grupo Ecológico (jóvenes capacitados por La Marta como Guías de Turismo). El Refugio trabaja a nivel comunitario con comités comunales: caminos, agua, desechos sólidos, electricidad, salud. Aunque se mencionan buenas prácticas ambientales, La Marta no reporta contar con CST ni otras Certificaciones</p>	<p>Buena relación con el ICT, Certificado con el CST, galardonado con la Bandera Azul Ecológica, Miembro de la Red Costarricense de Reservas Naturales, galardonado como pionero del Ecoturismo en Costa Rica. Relación con universidades nacionales e internacionales, la Reserva es sede del Centro de Capacitación e Investigación QERC, programa Universidad Nazarena del Sur (Oklahoma, USA). Uno de los entrevistados refiere ser invitado del grupo de trabajo que actualmente busca que la UNESCO declare Reserva de la Biosfera a la Cuenca del Río Savegre (en la Universidad para la Cooperación Internacional)</p>
--	---	--

## DISCUSION

Analizando el estado de la cuestión en la temática de las reservas naturales privadas en Costa Rica, su aporte a la conservación ambiental, gestión del turismo sostenible y mejora en la calidad de vida de la población local, es importante remitirse a los aspectos priorizados por la red costarricense de reservas naturales en cuanto a la necesidad de desarrollar actividades de investigación, capacitación, agro-ecología, venta de servicios ambientales, captura de carbono, visitación por disfrute y visitación hotelera, entre otros, como estrategia de auto-sostenibilidad financiera.

Específicamente en cuanto al turismo sostenible, conviene observar para el análisis los criterios globales del turismo sostenible, principios que tras una amplia consulta, fueron trabajados y divulgados de manera conjunta por una coalición de conocidas organizaciones y empresas (Alianza Global Sustainable Tourism Criteria, 2008).

En las observaciones relativas a los impactos positivos en la calidad de vida de la población local, se parte de los parámetros utilizados por la Defensoría de los Habitantes de Costa Rica en su reconocimiento denominado Aportes al mejoramiento de la calidad de vida, que ha sido otorgado, por ejemplo, a la Asociación conservacionista de Monteverde.

Esta investigación se propuso como tareas para alcanzar su objetivo principal, el análisis de aspectos tendientes a maximizar los beneficios para el ambiente y minimizar los impactos negativos, así como aquellas acciones que colaboran en maximizar los beneficios sociales y económicos a la comunidad local y minimizar los impactos negativos.

Se consideró necesario contemplar además, aspectos relacionados con la demostración de una gestión sostenible eficaz y con los esfuerzos por maximizar los beneficios para el patrimonio cultural, así como minimizar los impactos negativos.

Con consciencia de las limitaciones del estudio presentado, se avanza en algunos puntos de discusión que se consideran importantes, tomando como modelo aspectos clave que se cumplen en la reserva biológica Tirimbina, localizada en Sarapiquí, Zona Norte de Costa Rica.

La reserva biológica Tirimbina, declarada en diciembre del 2001, refugio nacional de vida silvestre, está compuesta por 345 hectáreas continuas de bosque, además de una isla (6 has) formada por el río Sarapiquí. Está rodeada por otras propiedades privadas, las cuales en conjunto generan un bloque de más de 600 hectáreas de cobertura forestal. Tirimbina participa en esfuerzos regionales trabajando para aminorar el impacto de los problemas ambientales de la región. En el año 2001, Tirimbina se integra a la red de reservas privadas y junto con un grupo de 15 organizaciones locales, nacionales e internacionales, impulsadas por el Corredor Biológico Mesoamericano, pasa a formar parte de una alianza estratégica para crear el Corredor Biológico La Selva- San Juan.

A grandes rasgos, Tirimbina se autodefine como un destino de educación, ciencia y ecoturismo. Desde hace más de 10 años RBT ha trabajado con un programa local de educación ambiental. El programa de educación local es el corazón de la organización, de modo que los fondos que son recaudados por medio de la atención al turismo son dirigidos a financiar la visita gratuita a la reserva de los estudiantes. Adicionalmente se diseñan actividades educativas para los visitantes, donde disfrutan del bosque y aprenden a interpretar de una manera activa. De igual manera diseñan programas específicos para universidades, cubriendo diferentes temas y visitando diferentes ecosistemas.

Tirimbina es miembro de la sociedad internacional de ecoturismo (TIES) y en el año 2008 y 2009 esta reserva recibió el Certificado de Bandera Azul Ecológica. Ya para el 2009 y 2010 recibió el certificado máximo de 3 estrellas, por la búsqueda de la conservación y desarrollo en concordancia con la protección de los recursos naturales, y por ofrecer mejores condiciones higiénicas y sanitarias, además de la salud pública costarricense. Se sabe que este certificado se otorga al espacio natural protegido que cuenta con un plan de atención de emergencias y programas de cooperación comunal de siembra de árboles, por contar con un desarrollo planificado del espacio natural protegido a futuro y con acciones de proyección comunal bajo el concepto de responsabilidad social dirigido a la comunidad y centros educativos.

En Costa Rica, para el presente año otros 27 espacios naturales protegidos recibirán la certificación Bandera Azul Ecológica con 3 estrellas, 11 recibirán 2 estrellas y finalmente otros 2 serán galardonados con 2 estrellas.

La Red de Agricultura Sostenible ha certificado la plantación de cacao de Tirimbina desde el 2007 por cumplir con los requisitos de las normas de la RAS (Red de Agricultura Sostenible), con este certificado Tirimbina demuestra que promueve los principios de conservación y de bienestar social del desarrollo sostenible.

Otro reconocimiento que demuestra la calidad y la excelencia con se ha propuesto trabajar esta reserva biológica son los logros obtenidos en cuanto a la certificación de turismo sostenible (CST) que otorga el ICT. El primer año que la reserva Tirimbina participó en la evaluación realizada por los encargados del Departamento de Sostenibilidad del ICT recibe 4 hojas de sostenibilidad, siendo cinco hojas el nivel máximo que se puede obtener. Con este logro, los propietarios encargados de la reserva además pretenden integrar a sus colaboradores y principalmente a la comunidad, para que conozcan de la importancia de hacer uso adecuado de los recursos con que la humanidad cuenta actualmente.

En los espacios naturales protegidos de carácter privado que se han tomado como estudios de caso para este proyecto de graduación, son reconocibles algunos de los logros obtenidos por la reserva biológica Tirimbina, sin embargo es posible afirmar que en ambos casos falta

mucho por hacer si se toman en cuenta parámetros como los establecidos por los criterios globales de turismo sostenible. Aunque estos criterios se diseñaron inicialmente para establecimientos de hospedaje, son aplicables en la medida en que son parte de la respuesta a las llamadas Metas de Desarrollo del Milenio de las Naciones Unidas, en las que la mitigación de la pobreza y la sostenibilidad ambiental (incluyendo las medidas de adaptación al cambio climático) son temas prioritarios.

Referente a la conservación ambiental se comprobó que en los espacios naturales protegidos analizados se ha logrado avances en cuanto a sustituir los procesos de deforestación causados por el impulso de la ganadería y la agricultura y se ha fortalecido el uso sostenible del bosque para turismo operado con principios de sostenibilidad. Lo anterior incide directamente en la mejora de la calidad de vida de la población a través de mejores condiciones ambientales.

La reserva biológica hotel de montaña Savegre ha obtenido reconocimiento de 4 niveles del CST, es miembro destacado de la Cámara Nacional de Turismo (CANATUR), y de CANAECO. El hotel está registrado ante el ICT y está reconocido además con el más alto nivel actual en el país por parte del programa Bandera Azul Ecológica, es miembro de la red costarricense de reservas naturales. Se precian de utilizar energía solar en un porcentaje de sus habitaciones, incentivan el reciclaje y el ahorro de agua y energía en los visitantes, han instalado sistemas para el ahorro de agua y utilizan la luz natural siempre que sea posible. La Marta, por su parte, aunque ha visto avances en su proyecto de convertirse en “una unidad de negocios bien consolidada con la capacidad de alcanzar su auto-financiamiento”, la realidad es que el turismo no representa todavía una posibilidad de auto sostenimiento para el refugio.

Al menos en uno de los casos se ha implementado una experiencia de agricultura sostenible – el cultivo de frutas de altura en la reserva biológica hotel de montaña Savegre – que constituye una fuente de ingreso complementaria para lograr la rentabilidad económica del emprendimiento. Para el refugio de vida silvestre La Marta, aunque se menciona el cultivo de plantas medicinales y gran variedad de frutas, según lo conocido a la fecha, estas no aportan beneficio económico al proyecto.

Los instrumentos de planificación, y la instauración de un sistema de gestión de la sostenibilidad a largo plazo, que considere temas ambientales, socioculturales, de calidad, salubridad y seguridad, es un aspecto central para la gestión eficaz de los espacios naturales protegidos. Es preciso decir que aunque La Marta asegura contar con los instrumentos apropiados, se necesitaría una investigación mucho más profunda para evaluar su implementación efectiva al momento actual. De todas formas, se considera ventajoso el que La Marta forme parte del corredor biológico CBCVC y de la reserva de la biosfera mencionados.

En lo que respecta a la reserva biológica y hotel de montaña Savegre, la información obtenida en cuanto a reconocimientos y certificaciones es notable, y la historia particular de “la finca y las cabinas Chacón” como les llama su propietario, lleva a pensar que en el éxito logrado han mediado una serie de buenas decisiones tomadas a lo largo de 55 años de enormes esfuerzos, innovación y creatividad. La suma de todo lo anterior y la diversificación de productos han permitido lograr un emprendimiento muy atractivo y cotizado por el turismo internacional.

En ambos casos se da un importante nivel de respeto hacia los requisitos locales de zonificación y áreas protegidas en términos generales, sin embargo se percibe un peligro en cuanto a que la reserva biológica y hotel de montaña Savegre en San Gerardo de Dota, en determinadas circunstancias llegue a permitir un mayor número de visitantes que los aceptables para su capacidad de carga. Por ejemplo, en visita realizada a inicios de la temporada alta, se comprobó que en un mismo día, las agencias trasladaron cerca de 100 turistas a este lugar. A pesar de que el propietario asegura que se divide a los visitantes en grupos pequeños por los diferentes senderos, una situación como la señalada presenta riesgos evidentes en la temporada alta.

Si bien es difícil hablar de una mejora de todos los factores que inciden en la calidad de vida de la totalidad de la población aledaña a las reservas analizadas, es posible tomar como parámetro el reconocimiento otorgado a la Asociación Conservacionista de Monteverde en el año 2000 por la Defensoría de los Habitantes. Con esa designación se reconoce acciones que contribuyen al mejoramiento de la calidad de vida de la población, en especial por

promover actividades de educación, conservación, investigación, y uso sostenible de los recursos naturales, así como por fomentar las prácticas agroforestales con especies nativas y el manejo del recurso hídrico.

Es posible comprobar cómo grupos específicos de personas y familias autóctonas han experimentado cambios notables en los estilos de vida, nivel de ingreso, fuentes de empleo, disponibilidad de servicios, gracias al impacto positivo de estos espacios protegidos; ambas reservas realizan labores de educación, conservación, investigación y uso sostenible de recursos naturales.

Don Efraín Chacón considera que los cambios experimentados a nivel local en las últimas décadas hacen la vida más fácil. Como ejemplo menciona el disponer de servicios, mejoras en comunicación (carreteras, vehículos, teléfono, fax, internet), en servicios de salud (clínicas, hospitales, vehículos para sacar a los enfermos y mujeres de parto), en alimentación.

Además expresa que con la conservación se limpia la contaminación, y que los bosques extensos son como pulmones. El entrevistado destacó que antes se vivía en producción sólo de subsistencia y que eso es muy duro. Considera que ahora, la gente de las comunidades cercanas encuentra trabajos diferentes, pues para los empresarios es importante tener trabajadores que sean personas “arraigadas”, de la zona. Como ejemplo de lo anterior, don Efraín menciona que tienen trabajando muchachos que de no estar ahí, “estarían volando cuchillo o haciendo carbón”. Con un trabajo como éste, los jóvenes pueden subsistir y mejorar la condición de sus familias.

Finaliza la entrevista diciendo que le gusta mucho haber podido conocer la montaña virgen, pensar cómo sería el mundo cuando el hombre no lo había tocado, pero dice estar consciente de que para que haya desarrollo hay que intervenir.

Si bien se considera que el río Savegre era mucho mejor antes para criar truchas, debido a que ellas antes tenían su alimento natural, la producción de trucha le ha dado desarrollo a la zona y ayuda a mejorar la calidad de vida de la gente, su salud. Localmente no hay carnicería y cuando entran a vender carne, los precios no son accesibles para algunos



vecinos de San Gerardo; la trucha está aportando de manera importante a la alimentación de la gente. También se vende trucha a reconocidos restaurantes y hoteles de la zona.

En ambos casos se ha registrado un importante número de investigadores visitantes, que han aportado de diferentes formas para la toma de decisiones y el desarrollo de buenas prácticas, tal es el caso de la reserva y hotel de montaña Savegre cuando se decidió a sustituir la ganadería por cultivo de frutas de altura y turismo.

La capacitación y educación ambiental forma parte de los programas permanentes de una de las reservas - La Marta - mientras que en el Saber, es presumible que la labor de capacitación, divulgación y retroalimentación hacia las comunidades, ha sido impulsada más a través del QERC, centro de capacitación e investigación de la universidad Nazarena de Oklahoma, que tiene una sede en territorios de la reserva a través de un contrato de alquiler. La Marta manifiesta haber logrado la consolidación de su relación con las comunidades gracias a su labor de capacitación y su relación con organizaciones locales.

Si se analiza la información brindada acerca del beneficio obtenido por el pago de servicios ambientales, es posible concluir que en ninguno de los dos casos se considera como un ingreso significativo. En La Marta, porque sencillamente no se percibe pago por servicios ambientales a causa de la irregularidad en la “información legal posesoria” de esas tierras, tal como informó el ingeniero administrador, y en la reserva biológica hotel de montaña Savegre, porque según considera don Efraín Chacón, este pago significa sólo un estímulo, pues si quisieran pensar en colones, cortarían árboles y los venderíamos en mucho dinero. Este empresario campesino expresó de una manera muy clara lo que ese pago significa para él en el sentido de que con la conservación de bosques, se vende el bosque a pagos muy pequeños pero todos los días.

Lo anterior permite recalcar la importancia de tener claridad en cuanto a las dimensiones reales de los territorios y sus respectivos títulos de propiedad, ya que como se señaló, La Marta enfrenta problemas por este motivo y cientos de propietarios de la zona de Los Santos enfrentan problemas similares debido a que no cuentan con títulos de propiedad como el que obtuvo la familia Chacón en el año 1973. A falta de estos títulos, el tema del financiamiento de las reservas privadas se complica aún más en vista de que se complica la

aprobación de crédito por parte de los bancos, el recibir donaciones o impulsar proyectos, además de que en los propietarios permanece la incertidumbre de que el estado vaya a disponer de la propiedad, debido a que les requieren una serie de pruebas que certifiquen su tiempo de ocupación de los terrenos en cada caso.

De acuerdo a lo observado, la diversidad de productos tiene un peso fundamental en el éxito logrado por la reserva hotel de montaña Savegre, el empresario que inició el proyecto, indica que se ha ido manejando a la par los frutales y el turismo. Se dispone además de estanques de trucha, y una serie de productos y servicios asociados a la actividad turística.

La actividad turística es de gran importancia en ambas reservas privadas, para la reserva biológica hotel de montaña Savegre el turismo de la naturaleza y de investigación que el propietario divide en investigadores y aficionados que quieren aprender, y aman la naturaleza y la respetan, es sin duda la actividad principal que permite la auto-sostenibilidad financiera del emprendimiento, el cual incluye conservación y producción sostenible. Por su parte, el turismo en La Marta está todavía en sus inicios y se plantea como la actividad que permitirá alcanzar la auto sostenibilidad financiera necesaria.

En cuanto a los tipos de turismo impulsados y permitidos, este trabajo de investigación se propuso indagar en las dos reservas si se fomenta la visita de turistas cuyo interés primordial es el disfrute de la belleza escénica, la sana recreación, el descanso y/o la investigación científica. Independientemente de la diferencia en el nivel alcanzado por la actividad turística en ambos casos, es posible afirmar que en las dos reservas predomina el turismo de investigación, ya sea que se trate de visitantes científicos o aficionados. La belleza escénica y la biodiversidad representan fuertes atractivos en estos dos espacios protegidos y como servicios ambientales deben ser considerados en el análisis del turismo practicado en estos espacios naturales protegidos.

En ambos casos el administrador o propietario afirman que el principal producto que tienen son los bosques y las aves. En el caso de Savegre, se considera que es por esa razón que los turistas llegan al lugar y también es por eso que el centro de capacitación e investigación QERC está ahí. El agua, la vegetación y la vida silvestre permiten actividades como caminatas, aventura, observación de especies, cabalgatas, senderismo. Ambas reservas

cuentan una significativa cantidad de senderos interpretados que son muy atractivos para los amantes de la naturaleza. En el caso de San Gerardo de Dota, la reserva biológica y hotel de montaña Savegre trabaja fuertemente con la agencia Costa Rica Sun Tour que trae la mayoría de los grupos, ellos hacen el tour por el sendero Los Robles, de arriba para abajo, comenzando por el Cerro de la Muerte. Cuando los grupos sobrepasan las 20 personas, la tour operadora divide los grupos con guías diferentes.

Como impactos positivos del turismo en el sector de San Gerardo de Dota, es posible mencionar la contribución del turismo a la creación de empleo, el turismo como motor de la actividad empresarial, la contribución del turismo al aumento y distribución del ingreso.

Es posible mencionar impactos ambientales positivos del turismo en este sector, tales como la revalorización del entorno natural, la adopción de medidas para conservar el patrimonio natural del lugar, redefinición de estándares de calidad. Se aprecia también una mejora en las facilidades e instalaciones a nivel local, la recuperación y conservación de valores culturales, el impacto positivo de la experiencia y el éxito alcanzado por empresas pioneras.

Una de los resultados más positivos del desarrollo del turismo en la zona de acuerdo a los entrevistados, es que todo mundo cuida la naturaleza, conforme se va aprendiendo más, se entiende las razones por las que se debe cuidar. La comunidad más cercana a San Gerardo es Providencia, y actualmente está dirigiéndose más hacia pequeñas empresas turísticas y no están tan interesados en el café.

## **CONCLUSIONES**

Importantes iniciativas se han venido sucediendo de manera que en la actualidad en Costa Rica es posible hablar de empresarios, propietarios de reservas naturales privadas comprometidos con la conservación, que tienen responsabilidad social, están abocados a adoptar prácticas en armonía con la naturaleza, y manifiestan interés en implementar o fomentar un tipo de visitación turística contralada y respetuosa a todo nivel, que colabore a que sus emprendimientos alcancen sostenibilidad financiera.

Es posible afirmar que la conservación aumenta el nivel general de bienestar. En las páginas anteriores se ha reunido información de primera mano acerca de dos Reservas Naturales Privadas que se localizan al interior del territorio que el Instituto Costarricense de Turismo denomina Unidad de Planeamiento Turístico Valle Central. En principio, es posible concluir que ambas reservas, aunque comparten algunas características similares, son profundamente diferentes. La integración de estas reservas privadas como parte de un territorio privilegiado en espacios naturales protegidos, cobra sentido cuando se trata de buscar un verdadero ordenamiento que maximice el consenso y minimice el conflicto. La labor de conservación que realizan las dos empresas estudiadas en grandes extensiones de un territorio tan vulnerable, colabora también en inducir actividades productivas hacia las zonas de mayor aptitud y menor impacto ambiental.

En lo que respecta a la conservación ambiental, ambas reservas naturales cumplen con ciertos estándares mínimos en tamaño y localización y operan el turismo de naturaleza con reglas de bajo impacto ambiental. El aspecto decisivo de los planes de manejo en los dos espacios protegidos, requiere todavía investigación más profunda a raíz de los hallazgos preliminares. Tal como ocurre en una gran mayoría de áreas protegidas públicas y privadas en Latinoamérica, estos planes o son inexistentes, o existen principalmente en el papel. Sin embargo es importante mencionar que de acuerdo a las observaciones realizadas, se respeta la zonificación establecida para la práctica del turismo de naturaleza al interior de los espacios protegidos.

En el ámbito local cualquier territorio dispone de recursos potencialmente interesantes para ofrecer y es posible estructurar allí una oferta turística que actúe como factor de desarrollo.

Los especialistas hablan de un segmento de mercado que ha crecido notablemente en países tan privilegiados como los nuestros: el turismo de la naturaleza. Encuestas y anuarios estadísticos recientes reflejan los patrones del turismo en Costa Rica: un 80% de los visitantes hacen turismo naturalista, tanto el turismo que sigue los principios de sostenibilidad, como el que sólo dice seguirlos.

El turismo practicado en espacios naturales incluye todo turismo dependiente del uso de recursos naturales en ecosistemas poco alterados, cuerpos de agua, vegetación y vida

silvestre e incluyen entre otras actividades caminatas, aventura, observación de especies, investigación científica. Las páginas que anteceden se enfocan en espacios protegidos donde la diversidad biológica y cultural constituye la base del atractivo turístico y en los que las motivaciones y conductas de los visitantes deben ser acordes a la importancia de estos recursos que tienen un alto valor ecológico y de belleza escénica.

Como rasgo común se observa que en ambos casos, las reservas naturales han producido a mediano plazo un impacto positivo en cuanto a la valoración que la población local hace de sus recursos naturales, culturales e históricos. Hacia el exterior, las comunidades aledañas a las reservas naturales que se abren al ingreso de visitantes, ganan respeto y amplían sus alternativas a la agricultura o ganadería de subsistencia. Lo anterior es cierto si se participa de una u otra forma de un turismo responsable y sostenible a lo largo del tiempo.

Por otra parte, en las dos reservas analizadas, el turismo de investigación, también llamado turismo científico muestra un potencial notable que responde a una tendencia que ha venido operando en Costa Rica desde los propios inicios del desarrollo turístico de nuestro país.

Toda actividad turística implica la participación de una serie de actores a nivel local, regional, nacional e internacional. Se puede lograr grandes avances con una coordinación efectiva, con comunicación y negociación, tanto en el campo del desarrollo turístico sostenible, como en el vasto terreno de la conservación y desarrollo.

Gran cantidad de recursos y potencial se seguirá desperdiciando si las partes interesadas en los temas aquí planteados no son capaces de llegar a acuerdos reales para un accionar efectivo; se trata de participación y colaboración entre gobiernos locales y gobierno central, entre comunidades, organizaciones sociales, empresarios turísticos locales y organismos internacionales de cooperación responsables.

## RECOMENDACIONES

Para el área en cuestión se propone fortalecer iniciativas que concilien conservación ambiental y desarrollo sostenible. Se cree muy acertado recomendar que la planificación y regulación adecuadas para el desarrollo de actividades, facilidades y servicios turísticos dentro de las áreas silvestres protegidas, se integre con las iniciativas comunales y privadas que tienen lugar en los alrededores, ya que “entre más fuertes y coordinadas sean las relaciones entre las actividades eco turísticas involucradas dentro y alrededor de las áreas protegidas, mayor será la sostenibilidad económica del conjunto”. (Salas, A., Girot, P., McCarthy, R., Martínez, C. 2007).

Sin lugar a dudas, se recomienda el impulso del turismo científico o de investigación en los espacios naturales protegidos y específicamente en las reservas naturales privadas. Es posible reconocer múltiples beneficios de este tipo de visitantes en los emprendimientos analizados, entre otros, que se retroalimenta a la comunidad y al país con información desconocida anteriormente, que se orienta a los empresarios en cuanto a buenas prácticas, que se publicita nuestros destinos turísticos en medios de renombre a nivel internacional.

Otro beneficio de primera importancia es el que menciona don Efraín Chacón en relación a que el visitante investigador o aficionado que llega a Savegre, trae dólares procedentes de fuentes lícitas y no representa un peligro en cuanto a promover prácticas de explotación comercial, especialmente de niños y adolescentes, incluyendo la explotación sexual.

En ese sentido, se recomienda también el impulso hacia estudiantes e investigadores habitantes de Costa Rica, del turismo científico en reservas naturales privadas.

Se considera importante a corto y mediano plazo, fortalecer entre la población nacional, una cultura positiva hacia el turismo de la naturaleza asociado a espacios naturales protegidos. Si bien en la mentalidad de muchos empresarios turísticos y del gobierno predomina la mentalidad de atraer divisas por medio del turismo internacional y en determinadas circunstancias se menosprecia al turista costarricense, interesa fortalecer una campaña de impulso al turismo nacional de fin de semana, el cual aporta al menos una

noche de pernoctación, independientemente de que los costarricenses acostumbren períodos vacacionales más extensos en determinadas épocas.

En el año 2009 Costa Rica, a través del ICT, inició una campaña nacional destinada a que los costarricenses se motiven a vacacionar en su país. La propuesta se basó de datos concretos arrojados por varias encuestas realizadas previamente. Entre la información recopilada destaca el hecho de que el 73.8 % de los habitantes de Costa Rica consideran que vacacionar eleva la calidad de vida de ellos y sus familias y además es esencial para la convivencia familiar.

Para el 2011- 2012, se está proponiendo el relanzamiento de esta campaña nacional para la cual este estudio aportará al diseño de una estrategia promocional que influya en los hábitos de los costarricenses y en su forma de hacer turismo dentro de su país. Más que fomentar el descubrimiento de destinos no tradicionales, la campaña propondría específicamente el descubrimiento de los espacios naturales protegidos del Valle Central (cuando sea factible y respetando la reglamentación respectiva). Paralelamente se desarrollaría un plan piloto masivo de educación ambiental.

Se comprueba que en la promoción que el Instituto Costarricense de Turismo (ICT) realiza hacia el exterior, se ofrece el Valle Central casi exclusivamente como tierra de volcanes, poblados rurales y experiencias de agroecoturismo. Esta investigación insiste en el potencial inestimable que ofrece el complejo de áreas protegidas y reservas naturales de los sectores Los Santos y Cartago para el ecoturismo. Debe incrementarse, paralelamente a la campaña de turismo nacional, el impulso del turismo naturalista internacional, del verdadero ecoturismo responsable y éticamente respetuoso.

De la misma manera, se incentivará la certificación o acreditación de más espacios naturales protegidos con el distintivo Bandera Azul Ecológica, paralelamente a que se estimulará a los espacios protegidos galardonados con tres estrellas para profundizar los logros obtenidos y seguir avanzando en el proceso. (Para el presente año -2011- veintiocho espacios naturales protegidos serán galardonados con tres estrellas, once espacios serán reconocidos con dos estrellas y dos espacios lo serán con una estrella).

Hay argumentos de peso para sensibilizar a la población alrededor de áreas protegidas y turismo local. Las reservas naturales y áreas protegidas, entre un sinnúmero de beneficios más, ayudan a asegurar la calidad de vida, a promover el abastecimiento de agua, a controlar la erosión y conservar las condiciones de los ecosistemas. Todos estos beneficios potenciales responden a necesidades urgentes del Valle Central y de nuestro país.



## **BIBLIOGRAFIA**

Amengual, Pons y Pou, 2007. Plan de manejo y presupuesto Parque Nacional Los Quetzales. CATIE. Costa Rica.

Andrade P., A. (ed). 2007. Aplicación del enfoque ecosistémico en Latinoamérica. CEM - UICN. Bogotá, Colombia

Araya B., M. 2010. Revista Parques. No 2 AÑO 2010 ISSN 2218-8983. FAO – Oficina Regional para América latina y El Caribe. El Sistema Nacional de Áreas de Conservación de Costa Rica: sus Áreas Silvestres Protegidas

Baéz, A.; Acuña, A., 1998. Guía para las mejores prácticas de ecoturismo en las áreas protegidas de Centro América, PROARCA/CAPAS.

Barrera, A. 2007. Compartiendo buenas prácticas. Impactos del turismo rural comunitario en Costa Rica. Costa Rica.

Barzetti, V. 1993. Parques y progreso. Áreas protegidas y desarrollo económico en América Latina y el Caribe. UICN-BID. 258 pp.

Canet D., I. 2008. Programa de Investigación y Gestión de Corredores Biológicos CATIE, Turrialba. Corredor Biológico Volcánica Central – Talamanca Perfil Técnico.

Kapelle, M; Vanomme, L.; Juárez, M. 1996. Laboratorio Hugo de Vries, IBED Universidad de Amsterdam Kruislaan 318, 1098 SM Amsterdam, Holanda.

Mezquita, C. A. 1999. Caracterización de las reservas nacionales privadas en América Latina. CATIE. Costa Rica.

Pita F., S; Pertegas D., S. 2002. Investigación cuantitativa y cualitativa. España.

Sáenz G., M, 2007. Reducción de la pobreza y el nuevo rol de las áreas protegidas. (Documento de Discusión) América latina y El Caribe UICN, Oficina regional para América del Sur 17 pp.

Salas, A. et al. 2007. Sostenibilidad financiera en áreas protegidas. The Nature Conservancy. Costa Rica.

Sepúlveda L., C. 2003. Conservación de la biodiversidad en Chile: actores y territorios. La conectividad que falta. Revista Austral de Ciencias Sociales. No. 7: 111-128, 2003. Chile.

UMCA (Universidad Metropolitana Castro Carazo) 2010. La Marta: información general. Costa Rica.

WRI-IUCN-UNEP/ FAO-UNESCO. 1992. Global Biodiversity Strategy. Guidelines for action to save, study, and use Earth's biotic wealth sustainably and equitably. 244 pp.

## **SITIOS WEB**

Amend, T.; Amend, S. La Zonificación - elemento clave de los planes de manejo. Disponible en: [www.zonasdeamortiguamiento.org/descargas/ZONIERUNG\\_S.pdf](http://www.zonasdeamortiguamiento.org/descargas/ZONIERUNG_S.pdf)

Bien, A. 2010. El ecoturismo forestal como influencia positiva en el desarrollo social y ambiental de Costa Rica. Disponible en: [www.fao.org/docrep/013/i1758s/i1758s12.pdf](http://www.fao.org/docrep/013/i1758s/i1758s12.pdf)

CIMPE (Centro Internacional de Política Económica para el Desarrollo Sostenible, C.R.). 2004. Disponible en: [www.cinpe.una.ac.cr/publicaciones/libros\\_CINPE.html](http://www.cinpe.una.ac.cr/publicaciones/libros_CINPE.html)

Congreso Mundial de Parques de Durban. 2003 Disponible en: [http://www.safrika.info/ess\\_info/sa\\_glance/sustainable/parks-poverty.htm](http://www.safrika.info/ess_info/sa_glance/sustainable/parks-poverty.htm)

ELAP (Escuela Latinoamericana de Áreas Protegidas, C.R.). 2010. Universidad para la Cooperación Internacional. Disponible en: <http://www.elap.uci.ac.cr/programas-academicos.html>

Go visit Costa Rica. 2010. Disponible en <http://www.govisitcostarica.com/travelinfo>

Hotel de Montaña Savegre - San Gerardo de Dota. 2010. Disponible en: [www.savegre.co.cr/indexesp.html](http://www.savegre.co.cr/indexesp.html)

-INBIO. 2007. Parque Internacional la Amistad y su contexto. Disponible en:

[www.inbio.ac.cr/pila](http://www.inbio.ac.cr/pila)

Instituto Costarricense de Turismo. 2010 Disponible en:

<http://www.visitcostarica.com/ict/paginas/mapas/zonas.asp>

PMAM, (Programa Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, C.R.) 2010. Disponible en: <http://www.pequenasdonacionescr.org>

Rainforest Alliance (2009). Rainforest Alliance y el Turismo Sostenible. Disponible en:

[www.rainforest-alliance.org](http://www.rainforest-alliance.org)

Red Costarricense Reservas Naturales Privadas. 2009. Disponible en:

<http://reservasprivadascr.org/2009/archives/red-costarricense-de-reservas-naturales/>

Refugio de Vida Silvestre La Marta. 2002. Disponible en: [http://www.muni-](http://www.muni-carta.go.cr/paginas/ESP/1024/turismo/marta.swf)

[carta.go.cr/paginas/ESP/1024/turismo/marta.swf](http://www.muni-carta.go.cr/paginas/ESP/1024/turismo/marta.swf)

Savegre Hotel Natural Reserve & Spa, Costa Rica. 2010. Recuperado en [http://](http://www.savegre.com)

[www.savegre.com](http://www.savegre.com)

SINAC - Área de Conservación Cordillera Volcánica Central. Disponible en:

[www.sinac.go.cr/accvc.php](http://www.sinac.go.cr/accvc.php)

Síntesis de las valoraciones y principales hallazgos del Decimoquinto Informe Estado de la

Nación, Costa Rica. 2008. Disponible en: [www.estadonacion.or.cr/.../sinopsis-](http://www.estadonacion.or.cr/.../sinopsis-)

[anteriores/informe-xv](http://www.estadonacion.or.cr/.../sinopsis-)

Soto, M. 2010. La Marta. Perderse en el tiempo. Costa Rica. Disponible en:

[www.perfilcr.com/contenido/articulos/3278/1](http://www.perfilcr.com/contenido/articulos/3278/1)

Vargas, G. 2009. Turismo y espacios naturales protegidos en Costa Rica: enfrentamiento o concertación. Revista de Ciencias Sociales (Cr) [en línea] 2009, vol. I-II [citado 2011-02-12]. Disponible en Internet:

<http://redalyc.uaemex.mx/src/inicio/ArtPdfRed.jsp?iCve=15313756004>. ISSN 0482-5276.

V Congreso Mundial de Parques en Durban, Sur Africa. 2003. Disponible en:  
[www.paginadigital.com.ar/.../2003/2003sept/.../22528-9.asp](http://www.paginadigital.com.ar/.../2003/2003sept/.../22528-9.asp)

Ziwinska, M. 2009. Turismo Ecológico y Desarrollo Regional en Costa Rica. Actas L. de  
V., Tomo 26, 2009, pág. 80. Disponible en:  
<http://www.wgsr.uw.edu.pl/publuploads/actas03/06-MALGO.pdf>

## ANEXOS

## ACTA (CHARTER) DEL PROYECTO FINAL DE GRADUACIÓN (PFG)

**Nombre y apellidos:** *Rosa María Soley Sáenz*  
**Lugar de residencia:** *San José, Costa Rica*  
**Institución:** *Instituto Costarricense de Turismo*  
**Cargo / puesto:** *Gestor de Turismo*

<b>Información principal y autorización del PFG</b>	
<b>Fecha:</b> <i>Febrero 2011</i>	<b>Nombre del proyecto:</b> <i>Dos reservas naturales privadas en el Valle Central de Costa Rica: conservación ambiental y gestión del turismo sostenible</i>
<b>Áreas de conocimiento:</b> <i>Reservas Naturales Privadas / Corredores Biológicos / Turismo de Naturaleza / Conservación Ambiental / Calidad de Vida de población local</i>	<b>Áreas de aplicación:</b> <i>Unidad de Planeamiento Turístico (UPT) Valle Central / Reservas Naturales Privadas</i>
<b>Fecha de inicio del proyecto:</b> <i>Septiembre 2010</i>	<b>Fecha tentativa de finalización:</b> <i>Diciembre 2010</i>
<b>Tipo de PFG: (tesina / artículo)</b> <i>Artículo</i>	
<b>Descripción del producto:</b> <i>Se constatan las mejoras en las condiciones ambientales y en la calidad de vida de la población en las zonas costarricenses de las cuales forman parte las dos reservas naturales privadas seleccionadas para el estudio, en comunidades aledañas y/o corredores biológicos.</i>	

**Objetivos del proyecto:**

**General:** *Comprobar que las condiciones ambientales y la calidad de vida de la población en los territorios cubiertos por las dos reservas naturales privadas seleccionadas para el estudio, comunidades aledañas y/o corredores biológicos, han mejorado a través del fortalecimiento de un tipo de reserva natural que cumple con ciertos estándares mínimos en cuanto a su tamaño, localización y manejo, y que opera el turismo de naturaleza con reglas de bajo impacto ambiental.*

**Específicos:**

*\*Verificar que se han elaborado e implementado planes de manejo en los cuales se contempla específicamente la actividad turística y se establecen lineamientos claros a fin de provocar impactos mínimos en las zonas identificadas para el turismo*

*\*Corroborar cómo se concretan los beneficios hacia pobladores locales*

*\*Analizar lo relativo a su financiamiento (tanto en la disponibilidad de subvenciones estatales, como en si los ingresos generados se reinvierten en la conservación)*

*\*Confirmar si se fomenta la visita de turistas cuyo interés primordial es el disfrute de la belleza escénica, la sana recreación, el descanso y /o la investigación científica*

*\*Establecer las consecuencias positivas de la valorización de los beneficios indirectos de la biodiversidad (protección de ecosistemas, formas de vida y belleza escénica natural como servicio ambiental)*

*\*Identificar iniciativas concretas impulsadas en la sociedad en cuanto a fomentar el desarrollo de una consciencia positiva para la conservación*

**Necesidad del proyecto:**

*La investigación propuesta se justifica en tanto que, según lo propone la ELAP, “el gran objetivo es establecer FORMAS DE VIDA que permitan coexistir al ser humano con sistemas naturales, en donde el bienestar de ambos no sea comprometido” (Escuela Latinoamericana de Áreas Protegidas - ELAP. 2010)*

**Justificación de impacto del proyecto:**

*La concentración urbana (54% de la población de Costa Rica) y la intensidad de la actividad económica y de servicios que existe en el Valle Central de nuestro país, hace imperativo el fortalecimiento de iniciativas que permitan conciliar la conservación y desarrollo sostenible. Interesa analizar el aporte de reservas naturales privadas extensas en territorio y con buenas prácticas en cuanto a manejo, hacia las comunidades que habitan dentro de ellas, en sus alrededores, o eventualmente a lo largo de los corredores biológicos. Partimos de que en estas reservas naturales privadas y corredores biológicos, concebidos con un enfoque amplio, se debe tener en cuenta las necesidades humanas.*

*Tanto los beneficios obtenidos por actividades turísticas operadas con normas de bajo impacto ambiental al interior de los corredores biológicos y reservas naturales privadas, como los ingresos por el eventual pago por servicios ambientales a propietarios privados, pueden incidir en el mejoramiento de la calidad de vida de propietarios y personas de las comunidades y a la vez ayudar a la conservación ambiental. Diferentes proyectos de cooperación que apoyan a estas áreas en la búsqueda de alternativas productivas, concluyen que el turismo sostenible, particularmente el verdadero ecoturismo, es una opción prioritaria debido al potencial turístico de estas zonas de admirable belleza escénica y gran biodiversidad.*

*El estudio enfoca como Problema principal, una situación que se confirma hasta la fecha por diferentes fuentes, en el sentido de que las áreas protegidas públicas en Costa Rica enfrentan serias irregularidades, particularmente en cuanto a su financiamiento y manejo, y a que no apuntan a establecer modelos eficientes y efectivos de planificación y gestión, en particular de las actividades turísticas.*

**Restricciones:**

*Si eventualmente surgiera alguna, una vez revisada esta primera propuesta de Acta del Proyecto Final de Graduación (PFG)*

**Entregables:**

*A definir con la Universidad y el tutor y lector, como corresponda.*

**Identificación de grupos de interés:**

*Cliente(s) directo (s): Instituto Costarricense de Turismo (ICT), Campaña de fomento al turismo nacional, refugio de vida silvestre La Marta, organizaciones sociales de comunidades cercanas al refugio, Universidad Metropolitana Castro Carazo (UMCA),*

*reserva biológica hotel de montaña Savegre, organizaciones sociales de comunidades cercanas a la reserva biológica, centro de capacitación e investigación QERC, cámaras y asociaciones de turismo local de los sectores Cartago y Los Santos.*

Cliente(s) indirecto (s): *A definir*

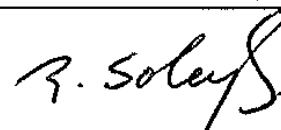
**Aprobado por (Tutor):**  
Carlos Rivero Blanco

**Firma:**



**Estudiante:**  
Rosa María Soley Sáenz

**Firma:**





## CUESTIONARIO DE PREGUNTAS ABIERTAS

### **Propósito del cuestionario**

Se elaboró una serie de preguntas abiertas que tuvieron el propósito de entablar una conversación individual con el (la) entrevistado (a), lo que permitió explorar y posteriormente describir y analizar, el posible impacto positivo que han tenido algunas reservas naturales privadas localizadas en el Valle Central de Costa Rica, sobre las condiciones ambientales y la calidad de vida de la población de dos sectores en particular. Las respuestas de los (as) entrevistados (as) se tabularon de manera sencilla a través de una tabla de doble entrada, que en uno de sus ejes registró a los informantes y en su otro eje las preguntas planteadas. Lo anterior permitió obtener una visión global de las respuestas dadas por los entrevistados.

Este cuestionario forma parte de la investigación denominada *Dos reservas naturales privadas en el Valle Central de Costa Rica: conservación ambiental y gestión del turismo sostenible*, presentada como requisito parcial para optar por el título de máster en gestión del turismo sostenible de la Universidad para la Cooperación Internacional, promoción 2011.

Previo a la elaboración de las preguntas, se preparó una guía con los temas a tratar. Esta guía se utilizó como lista de verificación durante las entrevistas, lo que ayudó en el propósito de obtener información semejante de varias personas.

A pesar de que la información obtenida a partir del cuestionario de preguntas abiertas presenta dificultad para ser resumida e interpretada, contar con una guía da la posibilidad de realizar un procedimiento más sistemático.

## **Definición de términos**

**Conservación ambiental:** en esta investigación el término hace referencia a la promoción de la conservación de paisajes, ecosistemas, especies y diversidad.

**Calidad de vida de la población local:** sin profundizar en la complejidad del concepto, en este caso calidad de vida se refiere de manera amplia, a un estado de salud en el que intervienen factores biológicos, ambientales, el estilo de vida y el sistema asistencial público. Según la Organización Mundial de la Salud (OMS), el concepto está influido por la salud física de las personas, su estado psicológico, sus relaciones sociales, así como su relación con los elementos esenciales de su entorno”.

**Iniciativas de turismo y agricultura sostenibles en reservas naturales:** El turismo de la naturaleza, se considera una alternativa viable debido al potencial turístico en zonas de admirable belleza escénica y gran biodiversidad.

La diversificación productiva sostenible en áreas protegidas de propiedad privada, ofrece oportunidades tanto para ayudar a financiar la conservación, como para hallar propuestas que faciliten el alivio de la pobreza en las comunidades de los alrededores.

**Instrumentos de planificación:** se refiere a los planes de manejo, planes operativos anuales y en general instrumentos que son esenciales para asegurar el buen funcionamiento, el monitoreo y en general, la sostenibilidad de las áreas protegidas y emprendimientos turísticos. Se considera que tanto el tamaño, como la localización y el manejo de las reservas es decisivo para que se concreten efectivamente los beneficios de la conservación.

## **Guía de Entrevista**

**-Gestión ambiental**

**-Instrumentos de planificación**

**-Zonificación**

**-Reinversión de ingresos en conservación ambiental**

**-Beneficios de la conservación ambiental en la calidad de vida de la población de comunidades cercanas**

**-Fomento de consciencia positiva hacia la conservación**

Hacia los visitantes

Hacia las comunidades

Educación ambiental

**-Beneficio del pago por servicios ambientales (PSA)**

**-Financiamiento de la reserva**

**-Situación legal de la propiedad**

**-Disponibilidad de subvenciones o ingresos de diversas fuentes**

**-Importancia actual del turismo en la reserva privada**

Tipos de turismo impulsados y permitidos

Principales productos turísticos ofrecidos

Turismo en reservas privadas y rentabilidad

Impacto positivo del turismo en el sector (distrito, cantón)

Impactos negativos del turismo en el sector (distrito, cantón)

## CUESTIONARIO

### **I Datos Generales**

Unidad de Planeamiento Turístico (UPT):

Sector:

Reserva Privada:

La Reserva forma parte de la Red Costarricense de Reservas Privadas SI \_\_ NO \_\_

### **II Localización de la Reserva**

Provincia:

Cantón:

Distrito:

Dirección:

### **III Persona Entrevistada**

Nombre:

Cargo o filiación:

Último nivel de escolaridad:

Años de experiencia:

Tiempo en el puesto:

## **Preguntas abiertas por temas**

### **Gestión ambiental**

Partiendo de que la reserva - empresa de la que estamos conversando protege un área de importancia natural

¿Usted diría que se da un manejo eficiente de los recursos?

¿Trabajan en la gestión de emisiones y desechos?

¿De qué manera se previene los impactos negativos sobre el medio ambiente?

### **-Instrumentos de planificación**

¿Cuenta esta reserva – empresa con un plan formal de manejo?

¿El trabajo de la reserva – empresa se orienta de acuerdo a un plan operativo anual?

¿Si no se trabaja en base a alguno de los anteriores, cuenta la empresa con otro instrumento de planificación que oriente el trabajo y el monitoreo de la reserva – empresa?

### **-Zonificación**

¿Se ha establecido una zonificación clara para las actividades que se realizan en la reserva, particularmente para la operación de las actividades turísticas?

### **-Reinversión de ingresos percibidos en conservación ambiental**

¿De qué maneras se concreta la reinversión de una parte de los ingresos de esta empresa en conservación ambiental?

### **-Beneficios de la conservación ambiental en la calidad de vida de la población de comunidades cercanas**

¿De qué formas considera usted que la presencia de esta reserva – empresa ha beneficiado a la población de las comunidades cercanas?

### **-Fomento de consciencia positiva hacia la conservación**

¿Cómo trabaja esta empresa en desarrollo de la consciencia ambiental?

De los visitantes

De la población local

¿Existe un programa de educación ambiental hacia la población local?

### **-Beneficio del pago por servicios ambientales (PSA)**

¿Se beneficia en la actualidad la reserva – empresa del pago por servicios ambientales?

¿Qué opinión le merece este eventual incentivo a los propietarios que trabajan en la protección y conservación de bosques?

### **-Financiamiento de la reserva**

¿Cómo se financia la reserva?

### **-Situación legal de la propiedad**

¿Cuál es la situación legal de esta propiedad en la actualidad?

### **-Disponibilidad de subvenciones o ingresos de diversas fuentes**

¿Aparte de la fuente principal de financiamiento mencionada anteriormente para la reserva – empresa, disponen de otras fuentes de ingreso importantes que den rentabilidad al emprendimiento y a los esfuerzos de conservación?

### **-Importancia actual del turismo en la reserva privada**

¿Qué peso tiene el turismo entre las actividades y productos que ofrece su empresa – reserva?

Tipos de turismo impulsados y permitidos

¿De acuerdo a la zonificación establecida para esta reserva, qué tipo de visitante se desea atraer?

¿Se promueven exclusivamente modalidades de turismo de bajo impacto en esta reserva?

Principales productos turísticos ofrecidos

¿Cuáles son los principales productos turísticos que ofrece la reserva – empresa?

Turismo en reservas privadas y rentabilidad

¿Considera usted que realmente el turismo es decisivo para la rentabilidad financiera de la reserva – empresa?

Impacto positivo del turismo en el sector (distrito, cantón)

¿Podría mencionar algunas formas en que el turismo practicado en esta reserva ha sido de beneficio directo para la población de las comunidades cercanas, del distrito o del cantón?

Impactos negativos del turismo en el sector (distrito, cantón)

¿Podría mencionar algunos impactos negativos que determinadas actividades turísticas practicadas en la reserva han tenido a nivel de las comunidades cercanas, del distrito o aún del cantón?