

Medir desempeño



- Documentar el uso de recursos durante la ejecución.
- Medir el avance “físico”.
- Determinar el VG de acuerdo con las técnicas establecidas.
- Analizar y proyectar el desempeño de costo/cronograma.
- Reportar problemas de desempeño y tomar acciones correctivas.

¿Cómo determino el valor ganado en mi proyecto?



- Valor ganado es una medición del trabajo completado.
- Dependiendo de la cantidad de períodos en los que se reporta el desempeño y el tipo de esfuerzo del entregable se debe definir como se medirá el valor ganado.

¿Cómo determino el valor ganado en mi proyecto?



- Normalmente se determina el valor ganado utilizando el porcentaje de avance, pero debemos tener el cuidado de que realmente exista información confiable en nuestros proyectos para utilizar esta técnica.

Valor Ganado



- Este dato se obtiene al multiplicar el % de avance de acuerdo con las técnicas de medición de valor ganado, por el monto presupuestado de la tarea (PV).

¿Cómo determino el valor ganado en mi proyecto?



- De acuerdo con las características de la tarea se pueden utilizar las siguientes técnicas:
 - Formula fija.
 - Ponderación por hitos.
 - Porcentaje completado.
 - Esfuerzo prorrateado.
 - Nivel de esfuerzo.

Formula Fija



- Se determinan los porcentajes que se acreditarán a las diferentes tareas durante la planificación.
- Esta técnica es recomendada para actividades de corta duración.
 - Ej:
 - Se establece un 50% de avance contra la firma del contrato, y un 50% contra la entrega de los permisos de construcción.

Ponderación por Hitos



- Divide la tarea o entregable en segmentos, y le asigna un peso a cada segmento. Para adjudicarse el peso de cada segmento se debe comprobar mediante la consecución de un resultado el avance correspondiente.
 - Ej:
 - Se acredita un 25% de avance contra la presentación de los documentos para el financiamiento, un 50% adicional contra la firma de contrato de préstamo, y un 25% adicional contra el primer desembolso.

Porcentaje Completado



- Muy utilizado en obras civiles que permiten determinar de forma sencilla y estandarizada la medición del avance físico sobre el paquete de trabajo.
- Muy útil para productos sencillos de cuantificar: metros lineales de acera, metros cuadrados pintados, metros cúbicos de excavación, etc.
 - Ej:
 - Se determina el porcentaje de la acera que se ha construido efectivamente.

Esfuerzo prorrateado



- Esta técnica acredita un porcentaje de avance de acuerdo con el avance de otra actividad, es decir se mide el avance de la actividad "A" de acuerdo con la actividad "B".
- Esta técnica se utiliza cuando hay dos tareas cuyo progreso esta amarrado entre sí. Es muy común en actividades de inspección.
 - Ej:
 - Instalación red eléctrica, Inspección Obra Eléctrica

Nivel de Esfuerzo



- Al utilizar esta técnica lo que hacemos es acreditar el valor planeado para el período una vez concluido este, sin considerar el desempeño del recurso.
- Muy común para tareas administrativas.
 - Ej: Cada mes se asigna el monto del salario del coordinador del proyecto como valor ganado.

Referencias



PMI (2023). *Grupos de Procesos: Guía Práctica*. PMI.

PMI (2019). *Practice Standard for Earned Value Management*. PMI.

Ejemplos



Fórmula Fija (Fixed Formula)

En esta técnica, se asigna un valor ganado predeterminado cuando se inicia una tarea y el resto cuando se completa. Es útil para actividades repetitivas y de duración breve.

Ejemplos:

- En un proyecto de instalación de ventanas, se asigna el 50% del valor planeado al comenzar la instalación y el 100% cuando se completa cada ventana.
- Para un curso de capacitación, se asigna el 25% del valor planeado cuando se inicia y el 100% cuando el curso se ha impartido.
- En un proyecto de pintura de un edificio, se podría asignar un 50% del valor planeado al inicio y el resto al completar la sección.

Ejemplos



Ponderación por Hitos (Weighted Milestone)

Aquí se asigna un peso a cada hito de una tarea según su relevancia o esfuerzo, y el valor ganado se actualiza cuando se completa cada hito.

Ejemplos:

- En un proyecto de desarrollo de software, se asignan hitos para el diseño, codificación y pruebas, y cada uno tiene un valor ganado específico en función de su complejidad y tiempo.
- En la construcción de una carretera, los hitos pueden incluir la nivelación del terreno, pavimentación y señalización, asignándoles un peso según su costo y tiempo estimado.
- Para un proyecto de creación de una campaña publicitaria, se consideran hitos como la investigación de mercado, diseño de contenido y lanzamiento de campaña, asignando un valor a cada etapa según su importancia.

Ejemplos



Porcentaje Completado (Percent Complete)

En esta técnica, el valor ganado se determina según el porcentaje completado de la actividad. Se utiliza para tareas que requieren un avance gradual y continuo, y tienen una unidad de medida estándar.

Ejemplos:

- En la construcción de un muro de contención o cercado lineal, se podría medir el valor ganado según el porcentaje de metros lineales construidos, permitiendo un seguimiento más uniforme del avance físico.
- En un proyecto editorial para crear una serie de artículos o publicaciones, se podría calcular el avance según el porcentaje de artículos completados en comparación con el total planificado, ofreciendo una medida sencilla y clara.
- En un proyecto de plantación en un área agrícola, se puede medir el valor ganado según el porcentaje de hectáreas sembradas o de plantas establecidas en comparación con el total, permitiendo un seguimiento claro del progreso general del proyecto.

Ejemplos



Esfuerzo Prorrateado (Apportioned Effort)

Este método distribuye el valor ganado de acuerdo con la proporción de trabajo completado en actividades dependientes o relacionadas con otras tareas.

Ejemplos:

- En un proyecto de construcción, el valor ganado para la inspección de calidad se prorratea en función del progreso de construcción.
- En un proyecto de investigación, el valor ganado en la fase de análisis se prorratea según el avance de la recolección de datos.
- Para la instalación de equipo de telecomunicaciones, el valor ganado para la capacitación del personal se prorratea según el porcentaje de equipo ya instalado.

Ejemplos



Nivel de Esfuerzo (Level of Effort, LOE)

Esta técnica se usa para actividades de apoyo o de duración continua, como la administración, supervisión o el mantenimiento, que no generan entregables directos, no dependen del desempeño, pero son necesarias para el proyecto.

- **Ejemplos:**

- En un proyecto de construcción, el valor ganado de la vigilancia de seguridad se mide como nivel de esfuerzo, ya que ocurre durante todo el proyecto.
- En un proyecto de implementación de software, la asistencia técnica al cliente se considera nivel de esfuerzo y se asigna durante la duración del proyecto.
- En una campaña de marketing, el seguimiento y control de medios se clasifica como nivel de esfuerzo, ya que se realiza de manera continua mientras la campaña esté activa.