

ACTA DEL PROYECTO

Fecha	Nombre de Proyecto
21 de Mayo de 2021	Proyecto de Guía Metodológica de Implementación de los Procesos de Responsabilidad Social Empresarial en las PyMEs
Áreas de conocimiento / procesos:	Área de aplicación (Sector / Actividad):
Procesos: Iniciación, Planificación	Proyectos de Ingeniería en las áreas de estructuras, diseños hidráulicos; implementación de sistemas de Saneamiento,
Áreas: Integración, Alcance, Tiempo, Costo,	Medioambiente, Desarrollo Urbano, Geotecnia, Definición Topográfica
Fecha de inicio del proyecto	Fecha tentativa de finalización del proyecto
25 de Mayo de 2021	02 de Noviembre de 2022
Duración en meses	18 meses
Objetivos del proyecto (general y específicos)	
Objetivo general Diseñar una metodología de aplicación de los procesos de la Responsabilidad Social Empresarial, para ser aplicada a las pequeñas y medianas empresas.	
Objetivos específicos <ul style="list-style-type: none">• Realizar un análisis de mercado para identificar soluciones que apliquen para las pequeñas y medianas empresas• Definir los procesos de RSE que se utilizarán para implementar acciones en las pymes.• Generar un plan de capacitación y/o inducción para realizar una instalación adecuada y solida de la RSE en la organización.• Generar un programa de monitoreo para el seguimiento del desarrollo de la RSE en las pymes.	

Justificación o propósito del proyecto (Aporte y resultados esperados)

El desarrollo e implementación de la RSE en el medio empresarial tiene al menos 30 años en proceso y aún no logra culminar los objetivos primarios de esta importante herramienta de desarrollo, para las empresas y los involucrados. Recién se están viendo resultados que dan a su vez frutos reconocidos de un progreso en este campo.

El desarrollo de las pequeñas y medianas empresas ha crecido en gran proporción en los últimos 15 años, y sigue en progreso, presentándose como una fuerza corporativa de gran importancia.

La importancia de aplicar la RSE en y desde las Pymes, tiene un valor estratégico valioso, dado que a través de estas se está más en contacto con sus involucrados, que a su vez son en muchos casos los de las grandes corporaciones.

Los beneficios al implementar la RSC son

- Desde el punto de vista económico, una correcta aplicación de la RSC debe permitir a medio-largo plazo una serie de productos de mayor calidad que permitan ajustarse a la demanda del cliente final y poder obtener mejores márgenes y mayor rentabilidad.
- Además, el funcionamiento ético permite un ahorro de costes relacionado con los procesos y la estructura organizativa derivado de la alta exigencia de control y de calidad.
- Desde el punto de vista político, la RSC nos permite mejorar las relaciones institucionales y nos aporta una mayor credibilidad ante la sociedad.

Descripción del producto o servicio que generará el proyecto – Entregables finales del proyecto

El producto final es una metodología de aplicación de los procesos de la Responsabilidad Social Empresarial, para ser aplicada a las pequeñas y medianas empresas.

Y los entregables son

- Documento del análisis de mercado
- Procesos de RSE que se utilizaran para implementar
- Plan de capacitación
- Programa de monitoreo

Supuestos

Se tiene el personal idoneo para el proyecto
El presupuesto esta dentro de la planificación{la gerencia apoya el desarrollo del proyecto.

Restricciones

No se cuenta con disponibilidad de los funcionarios de operaciones para las entrevistas
No se cuenta con lecciones aprendidas de proyectos anteriores

Identificación preliminar de riesgos

- debido al desconocimiento del tema podría haber resistencia al implementar este proyecto por parte de algunos funcionarios

Recursos y presupuesto generales

Entregable	Nombre del recurso (puede ser humano, equipos, material, suministro, infraestructura, contratación)	Unidad	Cantidad	Costo unitario	Costo total
laptop	laptop		5	500000 colones	2500000 colones
Contratación capacitación	capacitación	curso	10	300000 colones	3000000 colones
				TOTAL	5500000 colones

Detalle los principales (significativos) recursos y presupuesto requeridos para su proyecto.

Describir el presupuesto con cada entregable y anotar el total del presupuesto del proyecto.

Cronograma de hitos

Constituir la fecha de finalización de cada entregable de segundo nivel como hito. Recuerde que un hito es un punto de control que está relacionado con un entregable (aceptación, firma, presentación, entrega oficial, aprobación).

Nombre hito	Fecha finalización
Presentación del Documento del análisis de mercado	xx
Procesos aprobados de RSE	xx
Aprobación del Plan de capacitación	xx
Firmas de aprobación de Programa de monitoreo	xx

--	--

Información histórica relevante

La empresa tiene 5 años de participar en el mercado y tiene una gran aceptación de parte de los clientes.

Actualmente ha venido desarrollando estrategias independientes sobre el tema de responsabilidad social, por lo que realizó un análisis de mercado para identificar las mejores prácticas y aprender cómo implementar la RSE en su organización.

Identificación de grupos de interés (involucrados)

Involucrados Directos:

- Gerencia
- Analista de sistemas
- Usuarios expertos
- Asesor

Involucrados Indirectos:

- Gerencia de finanzas
- Empresas similares

Director de proyecto:

Firma:

Autorización de:

Firma: