



**UCI**

Universidad para la  
Cooperación Internacional

# LIDERAZGO AMBIENTAL

**Tema:**

**Una Lectura de la Realidad: la Crisis Actual  
y la Necesidad de Liderazgo**

Universidad para la Cooperación Internacional

# OBJETIVOS:

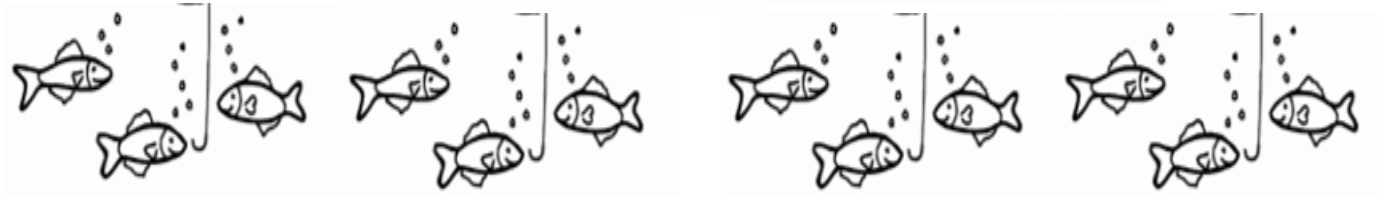
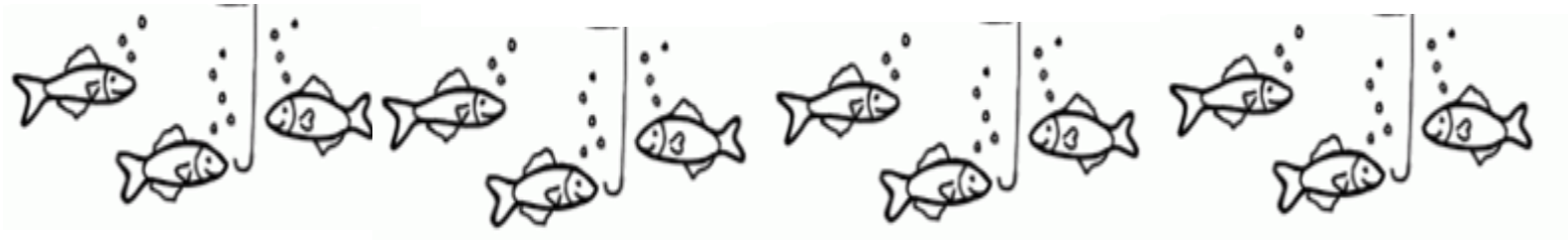
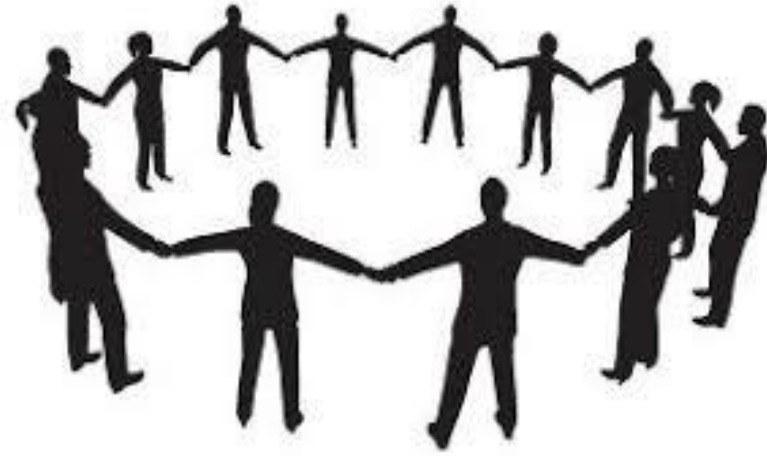
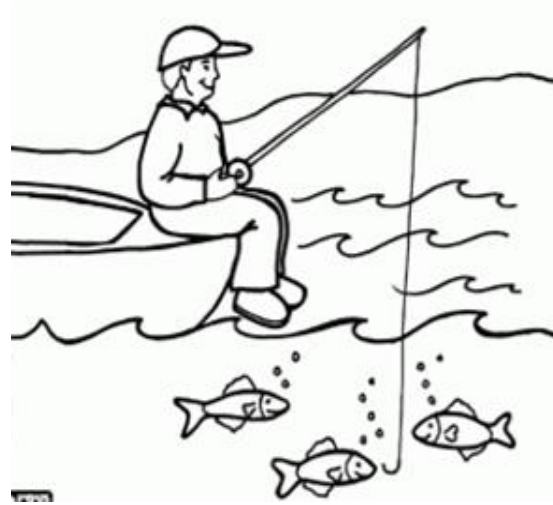
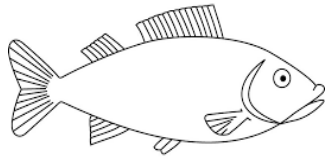
- Reconocer la crisis social y ambiental en que nos encontramos
- Ubicarnos dentro del proceso de evolución de organización social
- Identificar la necesidad del liderazgo (moral, transformador, regenerativo) para salir de la crisis y lograr una sociedad hacia el bienestar

# Contenido:

- Crisis ambiental y social actual
- El dilema moral en que nos encontramos
- Un cambio de mentalidad necesario
- Necesidad de un liderazgo moral y ambiental para lograr soluciones sostenibles



# Reflexión:



# 1. Crisis actual

¿Cuáles son algunas características de la Crisis de nuestro tiempo?

## EFFECTOS

- Extrema disparidad social.
- Niveles de Pobreza exagerada.
- Condición alarmantemente peligrosa del estado del ambiente y del cambio climático.
- Tendencias no sostenibles en el uso de los recursos naturales.
- Dependencia de 555 fuentes no renovables de energía.
- Inestabilidad de las estructuras sociales por falta de unidad y entendimiento.

# Crisis

(Peligro/Oportunidad)



1.

- Pasividad
- Frustración
- Depresión

3.

- Cambio profundo
- Transformación
- Mejora

2.

Seudo-  
cambio

**Cualidades necesarias: humildad - desprendimiento - valor - justicia - amor**



**UCI**

Universidad para la  
Cooperación Internacional

## Acción Moral

### Moral

**“Perteneiente o relativo a las acciones o caracteres de las personas, desde el punto de vista de la bondad o la malicia. Ciencia que trata del bien en general.”**

**Real Academia Española**

### Ética:

**“Parte de la filosofía que trata de la moral y de las obligaciones el hombre”.**

**“Conjunto de normas morales que rigen la conducta humana”. Real Academia Española**

## 2. Dilema moral

### Concepto tradicional de una persona moral:

- Se piensa en una persona moral en un buen ciudadano, pero en “alguien que no le hace daño a nadie”, “no se mete con nadie”  
¿Dilema?
- Promueve una conducta pasiva de parte del individuo:
- Genera una persona que pasa desapercibida
- Se perdió la acción

**¿Dilema de un agente de cambio quedar pasivo o actuar?**



# Acción moral

## Una moralidad activa

- No seguir siendo observadores pasivos de los males que afligen a la sociedad.
- Un actor social consciente y activo en el bienestar de su comunidad
- Un individuo comprometido con la transformación individual y la transformación social y ambiental.
- Un compromiso con el servicio a los demás.
- Un compromiso con la responsabilidad de buscar y aplicar la verdad
- Un compromiso con el establecimiento de la justicia.

## 2. Dilema moral

- La crisis social y ambiental actual requieren de una moralidad activa para resolverla.
- Es necesario cuestionar el “sentido común” imperante la “hegemonía”

- Hegemonía según A. Gramsci (1891-1937) es: el sistema de valores, actitudes, creencias y moralidad que permea la sociedad en conjunto y que tiene el efecto de apoyar el status quo en las relaciones de poder. Es un principio organizador que está difundido en todos los procesos de la vida diaria.
- Al grado que esta conciencia prevaleciente es internalizada por la población esta forma parte de el “sentido común”. Así la filosofía, la cultura, la moralidad de los grupos que gobiernan aparecen como el orden natural de las cosas.

# 3. Cambio de mentalidad

## ¿Qué es un paradigma?

- Es como **el agua que el pez no puede ver** porque jamás ha estado fuera de ella. No sabe que vive en ella. Nosotros al igual que el pez vivimos inmersos en una "realidad" que damos por supuesta, sin tener claro que no es la "realidad" sino una serie de supuestos, ideas y esquemas. No tenemos conciencia de los modelos que tomamos como reales y esto forma nuestro paradigma.
- Las nociones que más se acercan a la de paradigma son concepción del mundo, concepción de la realidad, **cosmovisión**.
- "Decimos así son las cosas". El paradigma no solo define como percibimos, sino delimita lo que percibimos y lo que no. **Actúa como unos lentes** hacia donde mirar, definiendo áreas de la realidad como relevantes, descalificando otras o simplemente ignorándolas.

# Necesitamos un cambio de paradigma

- Estamos acostumbrados **a ver síntomas y no la raíz de los problemas.** Por ello las soluciones que utilizan la misma mentalidad que las que creó no resuelven el problema.
- Nos acostumbramos a la lógica de confrontación: al machismo le oponemos feminismo, al comunismo el capitalismo en lugar de ver las relaciones, la integración de elementos desde una **perspectiva holística.**
- A diferencia del pez que no participa en la generación del agua, el hombre si **infiere** su paradigma.

# Nuevo Paradigma Ecológico, F. Capra (1982)

- Un cambio de paradigma a la **ecología profunda**.
- Ver los **sistemas naturales** cuyas características surgen de las interacciones y la interdependencia de las partes.
- Las **propiedades sistémicas** se destruyen cuando se separa o fragmenta el sistema. La naturaleza de la totalidad es más que la suma de sus partes.
- Para la economía en lugar de máxima producción, debería ser **máximo bienestar humano**.

# Nuevo Paradigma Ecológico, F. Capra (1982)

- El giro hacia una **nueva visión del mundo** y un nuevo pensamiento va de la mano con un profundo **cambio en los valores**.

# Nuevo Paradigma Ecológico, F. Capra (1982)

- **Cambio:** un paradigma más equilibrado
  - de racional a lo intuitivo,
  - del análisis a la síntesis,
  - del reduccionismo al holismo,
  - del pensamiento lineal al no lineal,
  - del sistema de valores de expansión al de conservación,



# Nuevo Paradigma Ecológico, F. Capra (1982)

- **Cambio:** un paradigma más equilibrado
  - de cantidad a calidad,
  - de competencia a cooperación,
  - de dominación y control a la no violencia,
  - del materialismo a la espiritualidad.

# 4. Necesidad del Liderazgo

## Proceso Actuales:

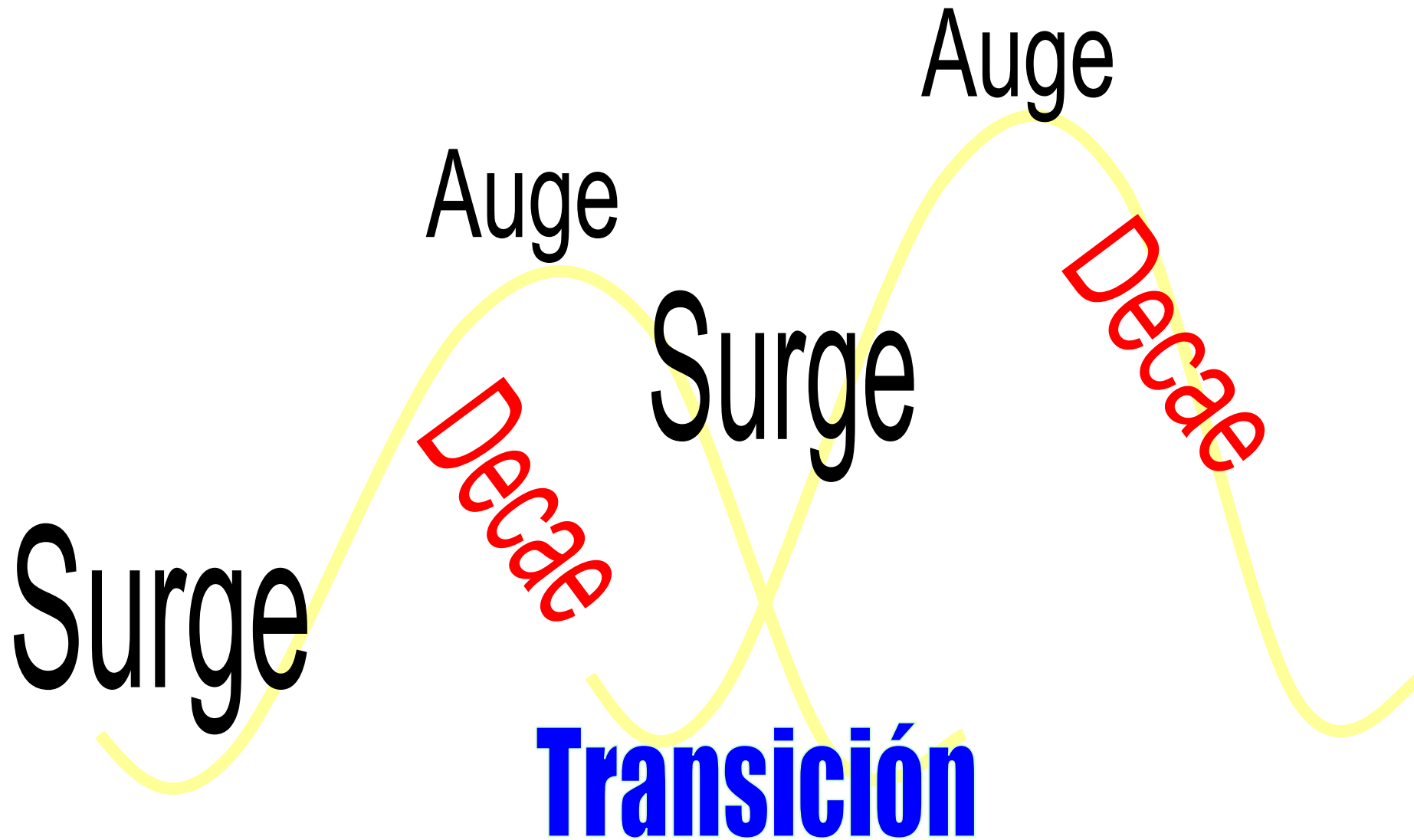
- Una transición hacia un Cambio de Paradigma (F. Capra)
- Etapas de desarrollo de las sociedades en las cuales se dan transiciones en los cambios (enfoques de A. Toynbee y S. Effendi)
- Proceso dual de integración y desintegración social (S. Effendi).

# LA EVOLUCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN SOCIAL S. EFFENDI (1887-1957)



# APROXIMACIÓN A ETAPAS DE MAYOR UNIDAD DE LA SOCIEDAD S.EFFENDI (1897-1957)





**Surgimiento y decaimiento de las civilizaciones, A. Toynbee (1933)**

## 4. Necesidad del Liderazgo

- . Un Liderazgo moral, transformador y regenerativo
- . Un Grupo Creativo que cuestione la "mentalidad" actual y lidere las acciones de acuerdo con un marco para la acción ambiental y social que la etapa de la sociedad actual requiere



**UCI**

Universidad para la  
Cooperación Internacional

# Muchas gracias

Experiencias educativas de calidad en una comunidad de aprendizaje internacional