



UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

Unidad 2

Administración de Proyecto I

Universidad para la Cooperación Internacional

Tema 2

- Ciclo de vida de los proyectos
- 5 Grupos de Procesos
- 10 Áreas de conocimiento
- Triple restricción
- 49 Procesos de Administración de Proyectos

Los materiales de este curso están basados en la *Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos, (Guía del PMBOK®)*–Sexta Edición, Project Management Institute Inc., 2017.

Las definiciones del glosario indicadas con un asterisco han sido tomadas de la *Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos, (Guía del PMBOK®)*–Sexta Edición, Project Management Institute Inc., 2017.

PMI y PMBOK son marcas registradas del Project Management Institute, Inc.

¿Qué es el ciclo
de un proyecto?

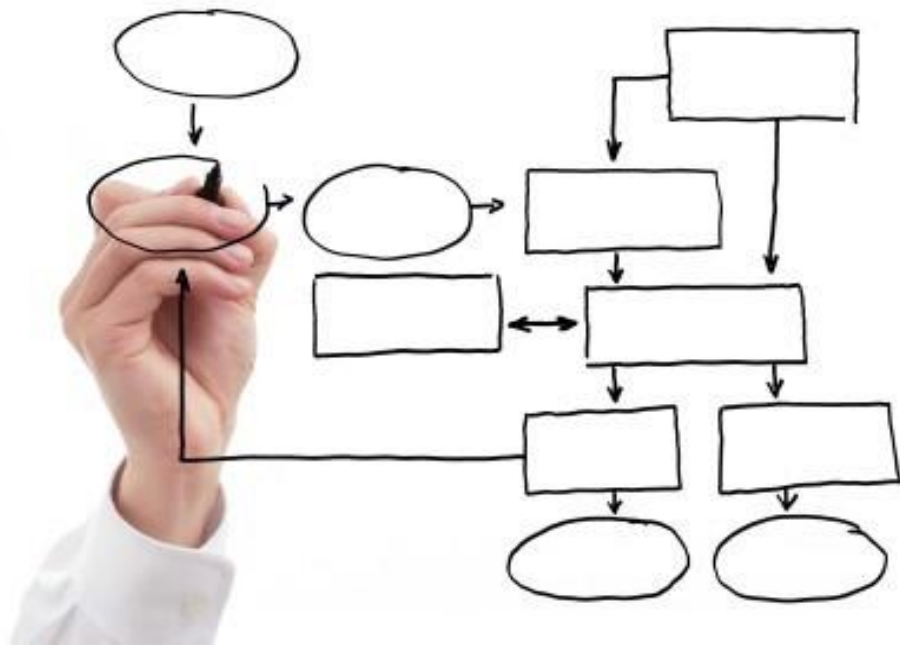
El ciclo de vida del proyecto

Conjunto de actividades que componen el proyecto se pueden agrupar en una serie de fases secuenciales que facilitan la gestión del mismo



**¿Qué es un
proceso?**

**Conjunto de acciones y actividades
interrelacionadas realizadas para obtener
un producto**



**Se caracteriza por sus
entradas, la transformación y
*las salidas***

**¿Cuáles son los 5
grupos de procesos?**

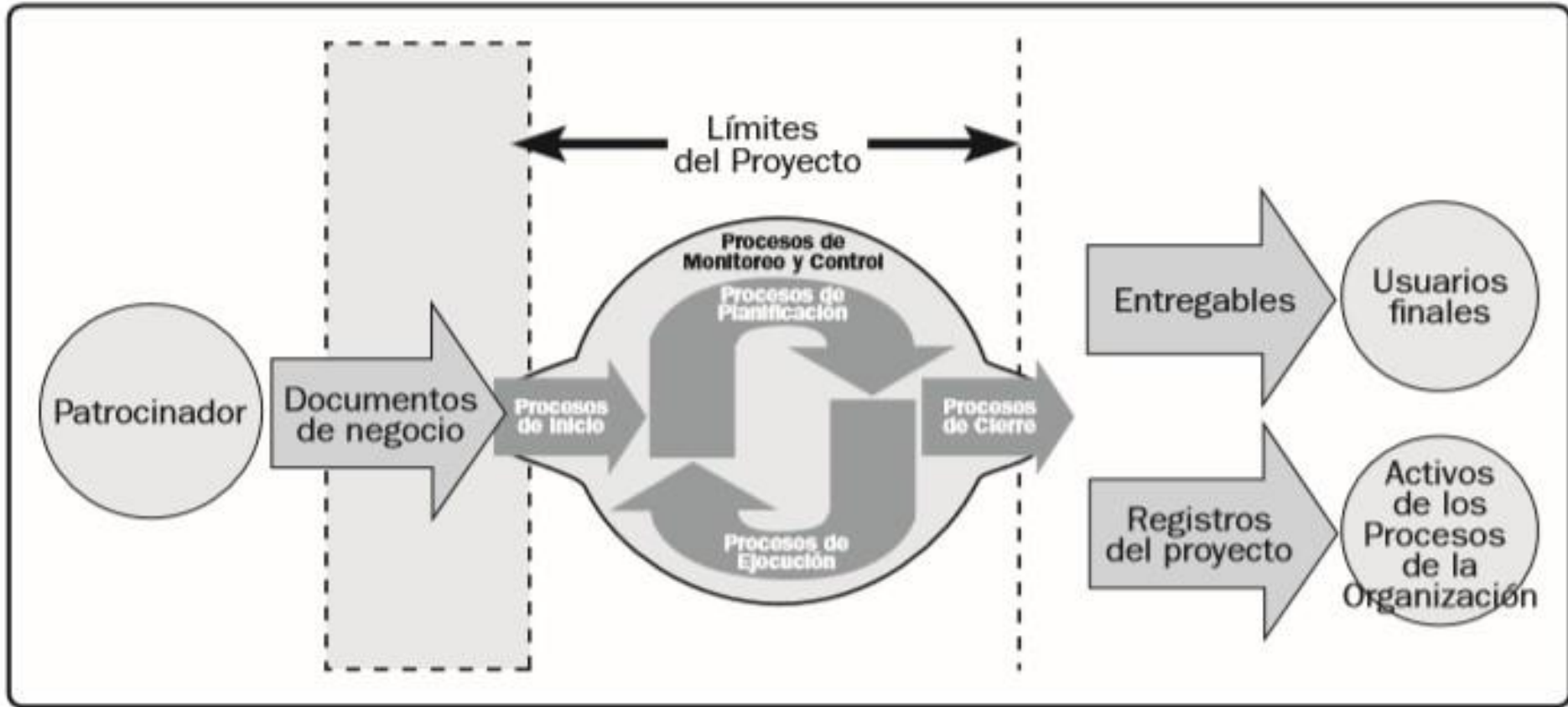
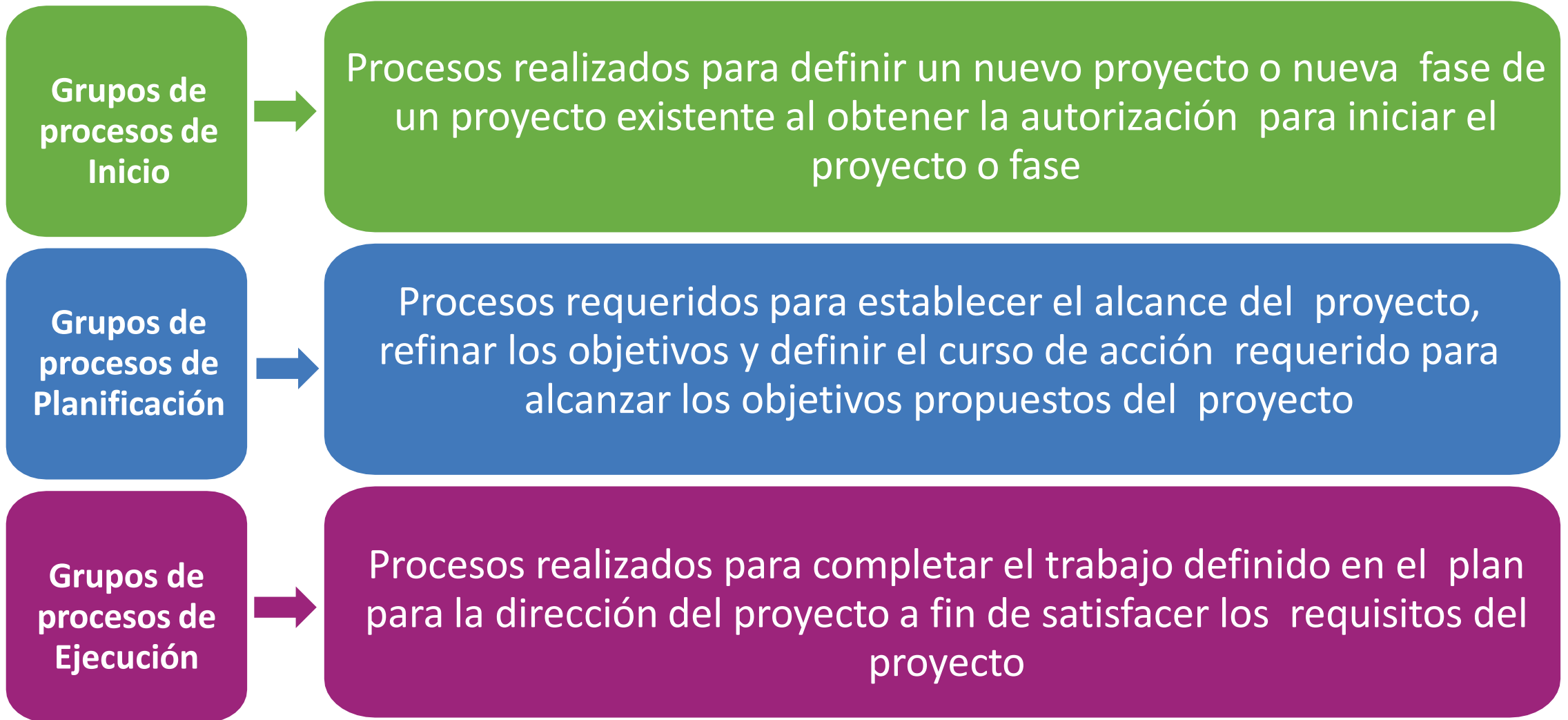


Gráfico 2-1. Límites del Proyecto

Project Management Institute, *Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos, (Guía del PMBOK®)* – Sexta Edición, Project Management Institute Inc., 2017, Figura 2-1, Página 562.



Grupos de procesos de Planificación



Procesos requeridos para establecer el alcance del proyecto, refinar los objetivos y definir el curso de acción requerido para alcanzar los objetivos propuestos del proyecto

Grupos de procesos de Ejecución



Procesos realizados para completar el trabajo definido en el plan para la dirección del proyecto a fin de satisfacer los requisitos del proyecto

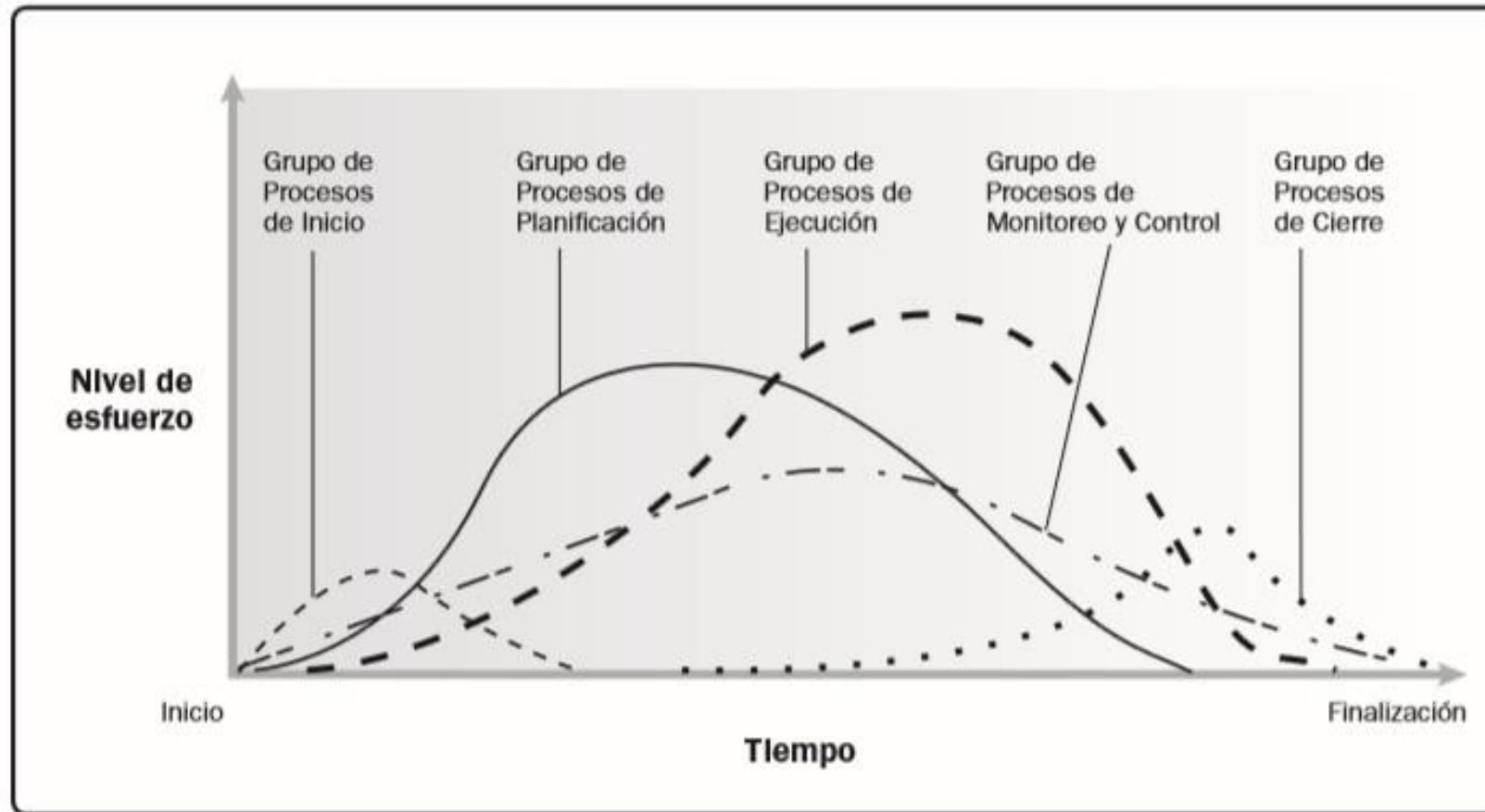


Gráfico 1-5. Ejemplo de Interacciones entre los Grupos de Procesos dentro de un Proyecto o Fase

Superposición de los 5 grupos de procesos en una fase

Project Management Institute, *Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos, (Guía del PMBOK®)* – Sexta Edición, Project Management Institute Inc., 2017, Gráfico 1-5, Página 555.

Las 10 Áreas de conocimiento



Gestión del Alcance

Gestión del alcance del proyecto

El plan de gestión del alcance del proyecto es un componente del plan para la dirección del proyecto que describe como será definido, desarrollado, monitoreado, controlado y validado el alcance.

Los procesos de la gestión del alcance del proyecto son:

- *Planificar la gestión del alcance*
- *Recopilar los Requisitos*
- *Definir el Alcance*
- *Crear la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)*
- *Validar el Alcance*
- *Controlar el Alcance*

Gestión del Cronograma



Gestión del cronograma del proyecto

La Gestión del Cronograma del Proyecto incluye los procesos requeridos para administrar la finalización del proyecto a tiempo. Los procesos de Gestión del Cronograma del Proyecto son:

- *Planificar la Gestión del Cronograma*
- *Definir las Actividades*
- *Secuenciar las Actividades*
- *Estimar la duración de las Actividades*
- *Desarrollar el Cronograma*
- *Controlar el Cronograma*

Gestión de Costos



Gestión del costo del proyecto

La Gestión de los Costos del Proyecto incluye los procesos involucrados en planificar, estimar, presupuestar, financiar, obtener financiamiento, gestionar y controlar los costos de modo que se complete el proyecto dentro del presupuesto aprobado. Los procesos de Gestión de los Costos del Proyecto son:

- *Planificar la Gestión de los Costos*
- *Estimar los Costos*
- *Determinar el Presupuesto*
- *Controlar los Costos*



Gestión de Calidad

Gestión de la calidad del proyecto

La Gestión de la Calidad del Proyecto incluye los procesos para incorporar la política de calidad de la organización en cuanto a la planificación, gestión y control de los requisitos de calidad del proyecto y el producto, a fin de satisfacer los objetivos de los interesados.

Los procesos de Gestión de la Calidad del Proyecto son:

- *Planificar la Gestión de la Calidad*
- *Realizar el Aseguramiento de Calidad*
- *Realizar el Control de Calidad*



Gestión de Recursos

Gestión de los recursos del proyecto

La Gestión de los Recursos del Proyecto incluye los procesos para identificar, adquirir y gestionar los recursos necesarios para la conclusión exitosa del proyecto. Los procesos de Gestión de los Recursos del Proyecto son:

- *Planificación la gestión de los Recursos*
- *Estimar los recursos de las actividades*
- *Adquirir los recursos*
- *Desarrollar el Equipo*
- *Dirigir al equipo*
- *Controlar los recursos*



Gestión de Comunicación

Gestión de comunicación del proyecto

La Gestión de las Comunicaciones del Proyecto incluye los procesos necesarios para asegurar que las necesidades de información del proyecto y de sus interesados se satisfagan a través del desarrollo de objetos y de la implementación de actividades diseñadas para lograr un intercambio eficaz de información. Los procesos de Gestión de las Comunicaciones del Proyecto son:

- *Planificar la gestión de las comunicaciones*
- *Gestionar las comunicaciones*
- *Monitorear las comunicaciones*



Gestión de Riesgos

Gestión de los riesgos del proyecto

La Gestión de los Riesgos del Proyecto incluye los procesos para llevar a cabo la planificación de la gestión, identificación, análisis, planificación de respuesta, implementación de respuesta y monitoreo de los riesgos de un proyecto.

Los procesos de Gestión de los Riesgos del Proyecto son:

- *Planificar la Gestión de Riesgos*
- *Identificar los Riesgos*
- *Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos*
- *Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos*
- *Planificar la Respuesta a los Riesgos*
- *Implementar la respuesta a los riesgos*
- *Monitorear los Riesgos*



*Gestión de
Adquisiciones*

Gestión de las adquisiciones del proyecto

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto incluye los procesos necesarios para comprar o adquirir productos, servicios o resultados que es preciso obtener fuera del equipo del proyecto.

Los procesos de Gestión de las Adquisiciones del Proyecto incluyen los siguientes:

- *Planificar la gestión de las adquisiciones*
- *Efectuar las adquisiciones*
- *Controlar las adquisiciones*



Gestión de los interesados

Gestión de los interesados del proyecto

La Gestión de los Interesados del Proyecto incluye los procesos requeridos para identificar a las personas, grupos u organizaciones que pueden afectar o ser afectados por el proyecto, para analizar las expectativas de los interesados y su impacto en el proyecto, y para desarrollar estrategias de gestión adecuadas a fin de lograr la participación eficaz de los interesados en las decisiones y en la ejecución del proyecto.

Los procesos de Gestión de los Interesados del Proyecto son:

- *Identificar a los interesados*
- *Planificar el involucramiento de los interesados*
- *Gestionar la participación de los interesados*
- *Monitorear el involucramiento de los interesados*



Gestión de la Integración

- *La gestión de la integración del proyecto incluye los procesos y actividades necesarios para **identificar, definir, combinar, unificar y coordinar** los diversos procesos y actividades de la dirección de proyecto*



Estas acciones deberían aplicarse desde el inicio del proyecto hasta su conclusión. La Gestión de la Integración del Proyecto incluye tomar decisiones sobre:

- Asignación de recursos,
- Equilibrio de demandas que compiten entre si,
- Examen de enfoques alternativos,
- Adaptación de los procesos para cumplir objetivos del proyecto,
- Gestión de la interdependencias entre las de conocimiento de la Dirección de Proy



Procesos de Integración para cada grupo de proceso:

GRUPOS DE PROCESOS

PROCESOS

	INICIAR	PLANEAR	EJECUTAR	CONTROL	CERRAR
	<i>Desarrollar el Acta de constitución del Proyecto</i>	<i>Desarrollar el Plan para la dirección del Proyecto</i>	<i>Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto</i> <i>Gestionar el conocimiento del proyecto</i>	<i>Monitorear y controlar trabajo del proyecto</i> <i>Realizar control integrado de cambios</i>	<i>Cerrar el proyecto o fase</i>

La Triple restricción



**Se afecta
el alcance**



**Se afecta el
costo**



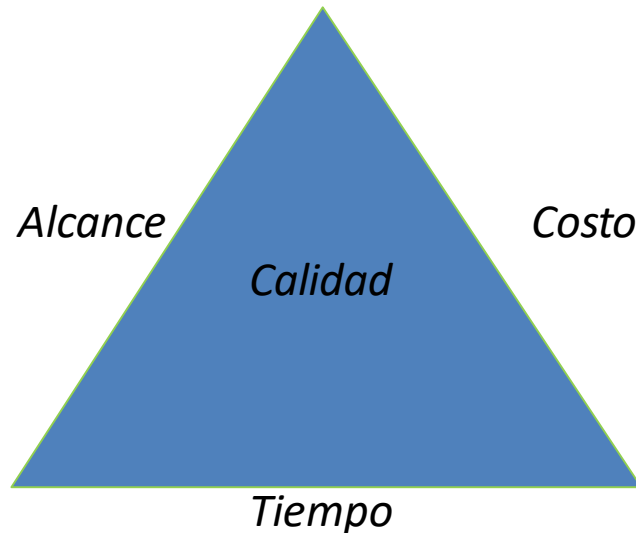
Se afecta el tiempo




Seguimos con la triple restricción

Todos los proyectos deben cumplir con el alcance, costo y tiempo. Cualquier cambio en una de esas variables afecta a las demás.

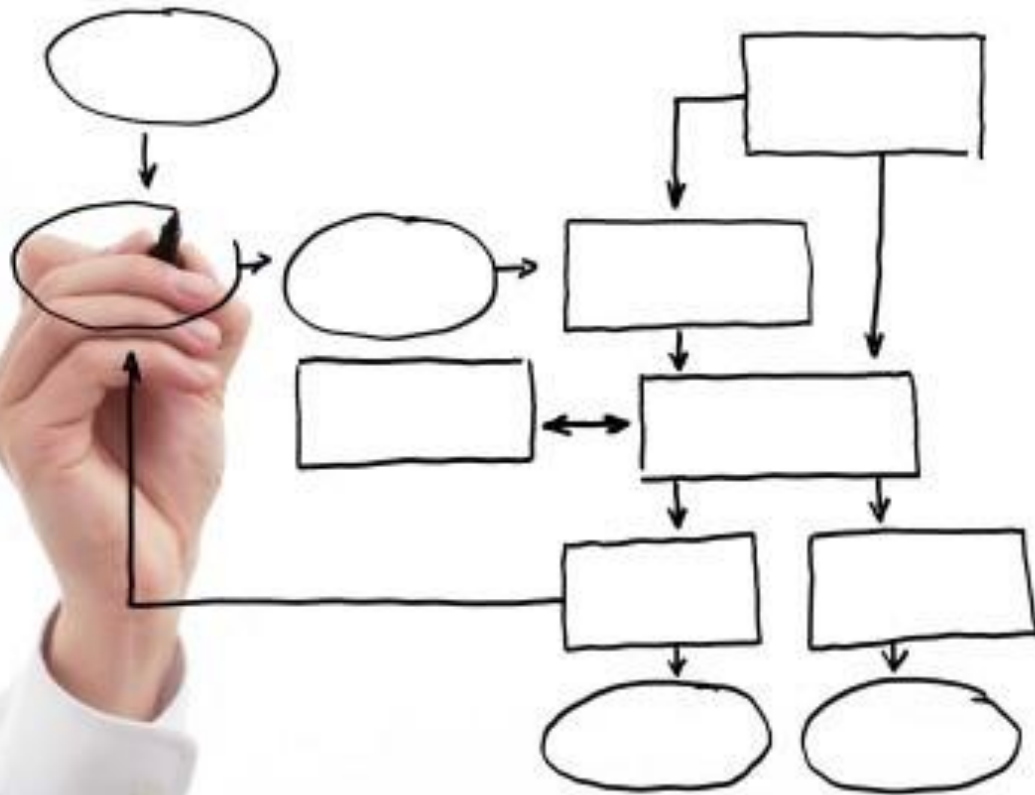
La calidad debe estar presente en todo el proyecto.



**¿Cuáles son los 49
procesos de
administración de
proyectos?**



En la Administración de Proyectos tenemos



49 procesos en *total*
5 procesos del *ciclo*
de vida

conocimiento	INICIO	PLANEACIÓN	EJECUCIÓN	SEG. Y CONTROL	CIERRE	#Procesos
Integración	4.1 Desarrollar el Acta de constitución del proyecto	4.2 Desarrollar el Plan para la Dirección del proyecto	3. Dirigir y Gestionar el trabajo del Proyecto 4. Gestionar el conocimiento del proyecto	5. Monitorear y controlar el trabajo 6. Realizar el Control Integrado de cambios	4.7 Cerrar Proyecto o fase	7
Alcance		1. Planificar el Alcance 2. Recopilar requisitos 3. Definición del alcance 4. Crear EDT		5. Validar el alcance 6. Controlar el alcance		6
Cronograma		1. Planificar el cronograma 2. Definición de actividades 3. Secuencia de actividades 4. Estimar duración de activ. 5. Desarrollo cronograma		6.6 Control del cronograma		6
Costo		1. Planificar los Costos 2. Estimar los costos 3. Desarrollar el Presupuesto		7.4 Controlar los costos		4
Calidad		8.1 Planificar la calidad	8.2 Gestionar la calidad	8.3 Controlar la calidad		3
Recursos		9.1 Planificar los recursos 9.2 Estimar los recursos de las actividades	3. Adquirir los recursos 4. Desarrollar el equipo 5. Dirigir el equipo del proyecto	9.6 Controlar los recursos		6
Comunicación		10.1 Planificar de las comunicaciones	10.2 Administrar las expectativas de los involucrados	10.3 Control de comunicaciones		3
Riesgo		1. Planificar los riesgo 2. Identificar los riesgo 3. An. cualitativo del riesgo 4. An. Cuantitativo riesgo 5. Plan. de la resp. al riesgo	11.6 Implementar la respuesta a los riesgos	11.7 Monitorear los riesgos		7
Adquisiciones		12.1 Planificar las adquisiciones	12.2 Efectuar las adquisiciones	12.3 Controlar las adquisiciones		3
Involucrados	13.1 Identificar los involucrados	13.2 Planificar el involucramiento de los interesados	13.3 Gestionar la participación de los involucrados	13.4 Monitorear el involucramiento de los involucrados		4
# Procesos	2	24	10	12	1	49

**No sólo es importante emprender y
desarrollar los proyectos en forma
correcta**

**Sino también emprender y desarrollar los
proyectos correctos... y**

Con métodos y herramientas correctas



UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

¡Muchas gracias!